

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian

Perkembangan dunia usaha yang semakin pesat menuntut Indonesia sebagai negara yang sedang berkembang untuk ikut serta dalam melakukan pembangunan. Pembangunan yang dilakukan mengakibatkan semakin banyak dan semakin besarnya dunia usaha (“Terpuruknya Dunia Usaha”, Jawa Pos, 15 Januari 2009. hal. 3.).

Dengan semakin berkembangnya perusahaan, maka jangkauan yang akan dikendalikan semakin luas dan kompleks sehingga kemampuan manajemen dirasakan sangat terbatas. Untuk itu manajemen memerlukan alat bantu yang dapat membantu meningkatkan fungsi pengendalian yang disebut pengendalian intern (Mulyadi, 2002:175).

Pengendalian intern merupakan suatu teknik pengawasan yaitu pengawasan keseluruhan dari kegiatan operasi perusahaan, baik mengenai organisasinya maupun sistem atau cara-cara yang digunakan untuk menjalankan perusahaan dan juga alat-alat yang digunakan perusahaan (Mulyadi, 2002:177).

Pengendalian intern tidak hanya memeriksa kebenaran angka-angka dan melindungi kekayaan perusahaan dari segi pembukuan saja, tetapi juga memperhatikan struktur organisasi perusahaan, meningkatkan efisiensi kerja, dan menganalisis seberapa jauh pelaksanaan kebijakan pimpinan yang ditetapkan oleh perusahaan telah dilaksanakan dengan baik. Suatu dimonitor dan dievaluasi

dengan baik agar senantiasa dapat dipertanggungjawabkan (Bambang Hartadi, 1999:9).

Perusahaan dalam menjalankan usahanya harus mengikuti perkembangan situasi ekonomi secara terus menerus. Setiap perkembangan yang terjadi perusahaan harus dapat mengantisipasi masalah secepat mungkin, kemudian menganalisis dan memecahkan dengan cara efektif dan efisien, agar dapat mencapai hasil yang diharapkan. Dalam situasi ekonomi yang terus berubah perusahaan harus dapat membuat strategi perencanaan pengelolaan kas yang tepat dan sehat.

Adapun alasan penulis menguraikan pengendalian internal tentang pengendalian kas yang efektif, karena pengelolaan kas yang efektif itu sangat penting bagi perusahaan. Kas merupakan salah satu aktiva lancar yang paling berharga bagi perusahaan. Apabila pengelolaan kas tidak baik maka hal itu dapat mengganggu kelancaran aktivitas operasional perusahaan (Arens and Loebbecke, 2000:700).

Perusahaan dapat mengetahui apakah pengelolaan kas yang ada sudah efektif atau belum dengan cara membandingkan *cash flow* tahun berjalan atau dapat juga membandingkan *cash budget* tahun sebelumnya dengan tahun berjalan. Apabila *cash flow* atau *cash budget* tahun berjalan sudah lebih baik dari tahun sebelumnya maka pengelolaan kas perusahaan itu sudah semakin efektif. Dan yang menjadi permasalahan pada PT. PT Pupuk Sriwidjaja yang diteliti oleh penulis adalah bahwa perusahaan tersebut belum memiliki *cash budget* (Arens and Loebbecke, 2000:723).

Jika perusahaan memiliki *cash budget* hal tersebut akan sangat membantu manajemen dalam menetapkan kebijakan, karena *cash budget* merupakan salah satu alat pengendalian yang dapat digunakan oleh manajemen untuk mencapai pengelolaan kas yang efektif (Mulyadi, 2001:470).

Berdasarkan uraian di atas, maka penulis mengambil judul untuk penulisan skripsi ini yaitu : **“Peranan Pengendalian Intern Kas Dalam Menunjang Efektivitas Pengelolaan Kas (Studi Kasus Pada PT Pupuk Sriwidjaja).”**

1.2 Perumusan Masalah

Dari latar belakang di atas, maka dapat dibuat perumusan masalah sebagai berikut:

1. Apakah pengendalian intern kas telah dilakukan secara memadai?
2. Apakah pengelolaan kas telah dilakukan secara efektif?
3. Bagaimana peranan pengendalian intern kas dalam menunjang efektivitas pengelolaan kas?

1.3 Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk :

1. Untuk mengetahui dan menilai apakah pengendalian intern kas telah dilakukan secara memadai.
2. Untuk mengetahui apakah pengelolaan kas telah dilakukan secara efektif.

3. Mengetahui peranan pengendalian intern kas dalam menunjang efektivitas pengelolaan kas.

1.4 Manfaat Penelitian

Melalui penelitian ini penulis berharap dapat memberikan kontribusi :

- a. Bagi penulis

Hasil penelitian ini untuk menambah pengetahuan dan pemahaman penulis secara langsung mengenai teori-teori yang didapat selama kuliah. Juga merupakan pelajaran yang sangat berharga terutama dalam rangka memperbaiki cara berpikir penulis dalam menganalisis dan memecahkan masalah yang berhubungan dengan pengendalian intern kas dan efektivitas pengelolaan kas dengan metode ilmiah.

- b. Bagi Universitas

Sebagai tambahan referensi bagi semua pihak yang akan melanjutkan penelitian lebih jauh sesuai dengan pokok bahasan ini.

- c. Bagi perusahaan

Hasil simpulan dari penelitian ini diharapkan dapat dijadikan bahan pertimbangan dan masukan pimpinan perusahaan untuk melakukan perbaikan dari kelemahan-kelemahan pengendalian intern kas yang diterapkan perusahaan saat ini sehingga dapat lebih meminimalkan penyalahgunaan kas perusahaan di masa yang akan datang, khususnya mengenai pengendalian dan efektivitas pengelolaan kas.

- d. Masyarakat

Diharapkan dapat menjadi suatu referensi untuk memahami pelaksanaan pengendalian intern kas dan pengelolaan kas.