

ABSTRACT

THE ROLE OF RAW MATERIAL INVENTORY CONTROL IN SUPPORTING SMOOTHNESS OF PRODUCTION PROCESS (CASE STUDY AT GOLDEN TEMPO CLOCK INDUSTRY)

The basic problem faced by every company is how to implement adequate controls in every aspect of company operations in an attempt to reach its goal. This research attempts to explore the implementation of raw material inventory control on PT Golden Tempo Clock Industry associated with efforts to expedite the production process. Thus, the purpose of this study was to determine the adequacy of raw material inventory control and its role in expediting the process of production.

PT Golden Tempo Clock Industry is a company that produces industrial plastic wall clocks and plastic gallon. Based on preliminary analysis, researchers have hypothesized that "Control of raw material inventory that will adequately applied contributes to the smooth process of production of PT Golden Tempo Clock Industry." For testing purposes the researcher using the case study approach with qualitative and descriptive analysis will be supported by quantitative data from actual production.

Based on the results showed that application controls are adequate supplies of raw materials can be seen from the terms of control, namely: (a) establishment of clear responsibility and authority of the inventories, (b) goals and policies are formulated properly, (c) warehousing facilities satisfactory, (d) the classification and identification of eligible inventory, (e) standardization and simplification of inventory, (f) adequate records and reports, and (g) labour is satisfactory. And also can be seen from the inventory control techniques, namely: (a) setting minimum and maximum supply point, (b) use of the inventory turnover ratio, (c) consideration of management, (d) analysis of the value and (e) budgetary control and production results that achieved during the last three years shows that the production of PT Golden Tempo Clock Industry smoothly enough. However, there is weakness that is maximal in the selection process takes less labor and the absence of analysis on the company's value.

However, based on the results of the analysis the researcher concluded that the hypothesis "Control of raw material inventory that will adequately applied contributes to the smooth process of production of PT Golden Tempo Clock Industry" is acceptable.

Keywords: *inventory control, a smooth production process.*

ABSTRAK

PERANAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU DALAM MENUNJANG KELANCARAN PROSES PRODUKSI (STUDI KASUS PADA PT GOLDEN TEMPO CLOCK INDUSTRI)

Masalah dasar yang dihadapi setiap perusahaan adalah bagaimana menerapkan pengendalian yang memadai dalam setiap aspek operasional perusahaan sebagai upaya mencapai tujuan. Penelitian ini mencoba mengeksplorasi pelaksanaan pengendalian persediaan bahan baku pada PT Golden Tempo Clock Industri yang dikaitkan dengan upaya untuk memperlancar proses produksi. Dengan demikian, tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui kememadain pengendalian persediaan bahan baku dan peranannya dalam memperlancar proses produksi.

PT Golden Tempo Clock Industri merupakan perusahaan industri plastik yang memproduksi jam dinding dan galon plastik. Berdasarkan analisis awal, peneliti memiliki hipotesis bahwa “Pengendalian persediaan bahan baku yang diterapkan secara memadai akan berperan dalam menunjang kelancaran proses produksi PT Golden Tempo Clock Industri”. Untuk tujuan pengujiannya peneliti menggunakan pendekatan studi kasus dengan analisis deskriptif kualitatif dan akan didukung oleh data kuantitatif dari realisasi produksi.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan pengendalian persediaan bahan baku telah memadai dapat dilihat dari syarat-syarat pengendalian yaitu: (a) penetapan tanggungjawab dan kewenangan yang jelas terhadap persediaan, (b) sasaran dan kebijaksanaan yang dirumuskan dengan baik, (c) fasilitas pergudangan yang memuaskan, (d) klasifikasi dan identifikasi persediaan secara layak, (e) standarisasi dan simplifikasi persediaan, (f) catatan dan laporan yang cukup, dan (g) tenaga kerja yang memuaskan. Dan juga dapat dilihat dari teknik-teknik pengendalian persediaan yaitu: (a) penetapan titik persediaan minimum dan maksimum, (b) penggunaan rasio perputaran persediaan, (c) pertimbangan manajemen, (d) analisis nilai dan (e) pengendalian *budgeter* serta hasil produksi yang tercapai selama tiga tahun terakhir menunjukkan bahwa produksi PT Golden Tempo Clock Industri cukup lancar. Namun demikian, masih ada kelemahan yaitu Kurang maksimalnya dalam pemilihan seleksi tenaga kerja dan tidak adanya analisis nilai di perusahaan.

Namun demikian berdasarkan hasil analisis peneliti berkesimpulan bahwa hipotesis “Pengendalian persediaan bahan baku yang diterapkan secara memadai akan berperan dalam menunjang kelancaran proses produksi PT Golden Tempo Clock Industri” dapat diterima.

Kata kunci: pengendalian persediaan, kelancaran proses produksi.

DAFTAR ISI

	Halaman
<i>ABSTRACT</i>	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Kegunaan Penelitian	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN, DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	7
2.1 Pengertian Peranan.....	7
2.2 Pengendalian	8
2.2.1 Definisi Pengendalian.....	8
2.2.2 Jenis Pengendalian.....	10
2.2.3 Proses Pengendalian.....	11
2.2.4 Tujuan Pengendalian.....	13
2.3 Persediaan Bahan Baku.....	14

2.3.1	Pengertian Persediaan Bahan Baku.....	14
2.3.2	Alasan Diadakannya Persediaan.....	15
2.3.3	Sifat-sifat Persediaan.....	16
2.3.4	Fungsi-fungsi Persediaan.....	17
2.3.5	Jenis-jenis Persediaan.....	18
2.4	Pengendalian Persediaan Bahan Baku.....	19
2.4.1	Pengertian Pengendalian Bahan Baku.....	23
2.4.2	Tujuan Pengendalian Persediaan Bahan Baku	23
2.4.3	Sistem Pengendalian Persediaan Bahan Baku.....	24
2.5	Kelancaran Proses Produksi	26
2.5.1	Pengertian Kelancaran.....	26
2.5.2	Pengertian Proses Produksi	27
2.5.3	Jenis Proses Produksi	28
2.5.4	Unsur-unsur Kelancaran Proses Produksi	34
2.6	Hubungan Pengendalian Persediaan Bahan Baku dengan Menunjang Kelancaran Proses Produksi	38
2.7	Rerangka Pemikiran	39
2.8	Pengembangan Hipotesis.....	43
BAB III	METODE PENELITIAN.....	44
3.1	Objek Penelitian.....	44
3.2	Metode Penelitian.....	44
3.2.1	Teknik Pengumpulan Data	45
3.2.2	Operasionalisasi Variabel.....	47

3.2.3 Teknik Pengembangan Instrumen	50
3.2.4 Teknik Pengambilan Sampel	51
3.2.5 Kriteria Responden, Populasi, dan Sampel	51
3.2.6 Teknik Analisis dan Pengujian Hipotesis.....	52
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	55
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	55
4.1.1 Sejarah PT Golden Tempo Clock Industri.....	55
4.1.2 Struktur Organisasi PT Golden Tempo Clock Industri.....	56
4.2 Pelaksanaan Pengendalian Persediaan PT Golden Tempo Clock Industri	60
4.2.1 Proses Pengendalian	60
4.2.2 Teknik Pengendalian Persediaan Bahan Baku	67
4.2.3 Syarat Pengendalian Persediaan Bahan Baku	70
4.2.4 Tujuan Pengendalian Persediaan Bahan Baku	78
4.3 Gambaran Umum Proses Produksi PT Golden Tempo Clock Industri	82
4.3.1 Alur Proses Produksi.....	82
4.4 Pengujian Hipotesis	89
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	95
5.1 Simpulan.....	95
5.2 Saran.....	100
DAFTAR PUSTAKA	101

LAMPIRAN.....	103
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS	130

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1: Struktur Organisasi PT Golden Tempo Clock Industri.....	57
Gambar 4.2: Alur Proses Produksi PT Golden Tempo Clock Industri.....	82

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1: Ikhtisar Variabel, Indikator Variabel, Skala Pengukuran dan Instrumen.....	48
Tabel 4.1: Target Spesifikasi Produk Jadi Tahun 2008.....	63
Tabel 4.2: Target Spesifikasi Produk Jadi Tahun 2009.....	63
Tabel 4.3: Target Spesifikasi Produk Jadi Tahun 2010.....	64
Tabel 4.4: Pembelian Bahan Baku.....	72
Tabel 4.5: Klasifikasi Persediaan Bahan Baku.....	74
Tabel 4.6: Pembagian Jumlah Tenaga kerja.....	77
Tabel 4.7: Penggunaan Bahan Baku.....	79
Tabel 4.8: Target Produksi dan Realisasi Galon PT Golden Tempo Clock Industri tahun 2008	84
Tabel 4.9: Target Produksi dan Realisasi Galon PT Golden Tempo Clock Industri tahun 2009.....	85
Tabel 4.10: Target Produksi dan Realisasi Galon PT Golden Tempo Clock Industri tahun 2010	85

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A: Struktur Organisasi PT Golden Tempo Clock Industri.....	104
Lampiran B: Kuesioner Penelitian.....	105
Lampiran C: Tabulasi Hasil Jawaban Kuesioner.....	118
Lampiran D: Formulir Kartu Gudang.....	124
Lampiran E: Formulir Permintaan Barang.....	125
Lampiran F: Formulir Pengeluaran Barang.....	126
Lampiran G: Formulir Surat Jalan.....	127
Lampiran H: Jadwal Penelitian.....	128
Lampiran J : Surat Keterangan Perusahaan.....	129