

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

V.1. Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang dilakukan pada PT. X, maka dapat diambil beberapa kesimpulan yang merupakan hasil dari penelitian yang diperoleh penulis, yaitu:

1. Penyusunan anggaran biaya produksi telah disusun secara memadai, hal ini sesuai dengan:
 - a. Syarat anggaran, yaitu:
 - Adanya organisasi yang sehat
 - Sistem akuntansi yang memadai
 - Adanya penelitian dan analitis
 - Adanya dukungan dari pelaksana
 - b. Karakteristik anggaran, yaitu:
 - Anggaran PT. X telah dinyatakan dalam satuan keuangan.
 - Anggaran PT. X disusun setiap satu tahun yang dirinci setiap bulannya yaitu dari bulan Januari sampai dengan bulan Desember.
 - Anggaran PT. X berisikan komitmen yang harus dipenuhi oleh manajemen. Karena anggaran yang disusun berisi target produksi yang telah disetujui oleh manajemen.
 - Usulan anggaran PT. X kemudian ditelaah dan disetujui oleh pemilik perusahaan.

- Anggaran pada PT. X hanya dapat dirubah pada kondisi tertentu.
 - Secara berkala, kinerja keuangan sesungguhnya dibandingkan dengan anggaran. Dan penyimpangan yang terjadi dianalisis dan dicari penyebab terjadinya penyimpangan.
2. Proses pengendalian biaya produksi yang dilakukan oleh PT. X telah dilaksanakan secara efektif, hal ini dapat terlihat pada tercapainya tujuan pengendalian biaya produksi yaitu:
- Untuk pengendalian biaya
 - Untuk perencanaan dan pengukuran prestasi pelaksanaan (*performance*)
 - Untuk penetapan harga
 - Untuk penilaian persediaan

Pengendalian biaya produksi yang memadai akan menghasilkan selisih penyimpangan yang kecil, hal ini berarti realisasi biaya produksi terkendali sesuai dengan anggaran. Pengendalian biaya produksi yang memadai merupakan salah satu faktor penting dalam upaya meningkatkan efektivitas produksi yang baik. Jadi, anggaran biaya produksi yang dianalisis berdampak besar sebagai alat pengendalian dalam biaya produksi.

V.2. Saran

Selain kesimpulan di atas, penulis juga mencoba memberikan saran - saran yang diharapkan dapat memberikan manfaat melalui sumbangan pemikiran baik bagi perusahaan maupun bagi peneliti berikutnya supaya menjadi lebih baik di kemudian hari. Saran – saran yang dapat penulis sampaikan adalah sebagai berikut:

1. Pelaksanaan penyusunan anggaran pada PT. X harus lebih ditingkatkan dengan memperhatikan alokasi biaya dari tiap komponen, terutama biaya produksi yang merupakan faktor penting.
2. Apabila ditemukan penyimpangan atau selisih antara anggaran dan realisasi maka pihak perusahaan harus melakukan pemeriksaan atas penyimpangan tersebut walaupun penyimpangan yang terjadi masih dibawah batas toleransi, serta melakukan tindakan koreksi yang tepat atas penyimpangan tersebut.
3. Di dalam perusahaan sebaiknya tidak ada bagian yang berfungsi secara ganda untuk menghindari adanya kecurangan – kecurangan. Dan sebaiknya para karyawan diberikan tugas dan tanggung jawab yang sesuai dengan kemampuannya.