

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan pada PT. Mirella Jaya Perkasa, maka dapat disimpulkan bahwa:

1. Tata letak pabrik di PT. Mirella Jaya Perkasa perlu dilakukan *relayout* untuk meningkatkan pemanfaatan ruang, dikarenakan tata letak yang ada belum efisien.
2. Bila perusahaan menggunakan tata letak alternatif, maka perusahaan dapat mengurangi total luas area yang digunakan sebesar $376,67 m^2$ atau melakukan efisiensi total luas area sebesar 34,56 %.
3. Tata letak alternatif juga dapat meningkatkan efisiensi total jarak perpindahan 36,54%, dan dapat mengurangi *cross movement* yang terjadi pada tata letak saat ini yang semula berjumlah 4 titik, menjadi 3 titik dan masalah perpindahan barang yang masih jauh pada tata letak saat ini sebanyak 2 titik menjadi 1 titik apabila perusahaan menerapkan tata letak alternatif.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil analisis, berikut adalah saran bagi PT. Mirella Jaya Perkasa agar tata letak pabrik dapat menjadi lebih baik:

1. Agar pengaplikasian tata letak alternatif maksimal, maka sebaiknya perusahaan membuat SOP atau peraturan tertulis bagi karyawan sehingga dapat meningkatkan

kedisiplinan, terutama dalam meletakkan *temporary stock* maupun *scrap* dan *waste* karena dapat mengganggu kelancaran proses produksi.

2. Perusahaan sebaiknya menambahkan meja pada area pengerjaan *headboard* dalam tata letak alternatif karena meja pengerjaan dalam tata letak saat ini adalah meja permanen yang tidak dapat dipindahkan.
3. Sisa luas area dalam tata letak sebaiknya segera dimanfaatkan untuk memproduksi unit *furniture* lainnya sebagai unit / divisi baru atau dapat juga digunakan untuk mesin-mesin baru yang akan ditambahkan perusahaan sehingga dapat meningkatkan kapasitas produksinya.