

## ***ABSTRACT***

*This study analyzes the effect of budgetary participation on managerial performance. Some research on the relationship of budgetary participation on managerial performance identify inconsistent results. This study aims to prove whether or not and how the influence of participation in budgeting on managerial performance. Respondents in this study was the manager or head level with the parts manager at PT Dirgantara Indonesia Bandung. Data processing methods used by researchers is a simple linear regression. The results showed that, budgetary participation has no effect on managerial performance. The study also found that no budgetary participation has a positive influence on managerial performance.*

*Keywords: budget participation, managerial performance*

## **ABSTRAK**

Penelitian ini menganalisis pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial. Beberapa riset mengenai hubungan partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial mengidentifikasi hasil yang tidak konsisten. Penelitian ini bertujuan untuk membuktikan ada tidaknya dan bagaimana pengaruh partisipasi dalam penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial. Responden dalam penelitian ini adalah manajer atau kepala bagian yang setingkat dengan manajer di PT. Dirgantara Indonesia Bandung. Metode pengolahan data yang digunakan oleh peneliti adalah regresi linear sederhana. Hasil penelitian menunjukkan bahwa, partisipasi anggaran tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Penelitian ini juga menemukan bahwa partisipasi anggaran tidak memiliki pengaruh positif terhadap kinerja manajerial.

**Kata-kata kunci: partisipasi anggaran, kinerja manajerial**

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iii
SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI LAPORAN PENELITIAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
ABSTRAK .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xviii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1

1.2	Identifikasi Masalah .....	4
1.3	Maksud dan Tujuan Penelitian .....	5
1.4	Kegunaan Penelitian .....	5
BAB II	TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....	6
2.1	Tinjauan Pustaka .....	6
2.1.1	Pengertian, Fungsi, Karakteristik, Tujuan, Keterbatasan, dan Klasifikasi Anggaran.....	6
2.1.1.1	Pengertian Anggaran .....	6
2.1.1.2	Fungsi Anggaran .....	8
2.1.1.3	Karakteristik Anggaran .....	10
2.1.1.4	Tujuan Anggaran .....	11
2.1.1.5	Keterbatasan Anggaran .....	12
2.1.1.6	Klasifikasi Anggaran .....	13
2.1.2	Penyusunan Anggaran .....	15
2.1.2.1	Pendekatan Dalam Penyusunan Anggaran .....	15
2.1.2.2	Faktor – faktor yang Mempengaruhi Penyusunan Anggaran .....	15
2.1.2.3	Faktor Manusia Dalam Penyusunan Anggaran..	17
2.1.3	Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran .....	18

2.1.3.1	Pengertian Partisipasi Anggaran .....	18
2.1.3.2	Manfaat Partisipasi Anggaran .....	19
2.1.3.3	Proses Penyusunan Anggaran .....	20
2.1.3.4	Tujuan Penyusunan Anggaran .....	20
2.1.3.5	Kelemahan dan Keunggulan Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran .....	21
2.1.4	Kinerja Manajerial .....	22
2.1.4.1	Pengertian Kinerja Manajerial .....	22
2.1.4.2	Dimensi Kinerja Manajerial .....	23
2.2	Kerangka Pemikiran .....	27
2.2.1	Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial .....	27
2.3	Pengembangan Hipotesis .....	28
BAB III	METODE PENELITIAN .....	29
3.1	Objek Penelitian .....	29
3.2	Metode penelitian .....	29
3.2.1	Desain penelitian .....	29
3.2.2	Operasional Variabel .....	30

3.2.3 Populasi dan Sampel Penelitian .....	32
3.2.4 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data .....	34
3.3 Metode Analisi Data .....	35
3.3.1 Analisis Statistik Deskriptif .....	35
3.3.2 Uji Kualitas Data .....	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	39
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	39
4.1.1 Sejarah Umum PT. Dirgantara Indonesia .....	39
4.1.2 Visi dan Misi PT. Dirgantara Indonesia .....	40
4.2 Distribusi Frekuensi .....	40
4.3 Hasil Uji Penelitian .....	54
4.3.1 Uji Validitas .....	54
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	55
4.3.3 Uji Normalitas .....	56
4.3.4 Uji Heteroskedastisitas .....	58

4.3.5 Uji Regresi Sederhana .....	59
4.4 Pembahasan .....	62
4.4.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial .....	62
4.4.2 Faktor – Faktor Pendukung Hasil Penelitian .....	62
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>63</b>
5.1 Simpulan .....	63
5.2 Saran .....	64
5.2.1 Rekomendasi Bagi Perusahaan .....	64
5.2.2. Saran Bagi Penelitian Selanjutnya .....	64
5.3 Keterbatasan .....	65

DAFTAR PUSTAKA .....	66
LAMPIRAN .....	70
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS ( <i>CURRICULUM VITAE</i> ) .....	80



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 .....	26

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel .....	31
Tabel 3.2 Populasi PT. Dirgantara Indonesia .....	32
Tabel 4.1 Persentase Jawaban Responden – Tingkat Keterlibatan Manajer .....	40
Tabel 4.2 Persentase Jawaban Responden – Kontribusi Manajer pada Anggaran .....	41
Tabel 4.3 Persentase Jawaban Responden – Frekuensi Atasan Meminta Pendapat .....	42
Tabel 4.4 Persentase Jawaban Responden – Frekuensi Manajer Meeting dengan Atasan .....	43
Tabel 4.5 Persentase Jawaban Responden – Tingkat Atasan Merevisi Anggaran .....	44
Tabel 4.6 Persentase Jawaban Responden – Pengaruh Manajer Terhadap Final Budget .....	45

Tabel 4.7	Persentase Jawaban Responden – <i>Planning</i> .....	46
Tabel 4.8	Persentase Jawaban Responden – <i>Investigating</i> .....	47
Tabel 4.9	Persentase Jawaban Responden – <i>Coordinating</i> .....	48
Tabel 4.10	Persentase Jawaban Responden – <i>Evaluating</i> .....	48
Tabel 4.11	Persentase Jawaban Responden – <i>Supervising</i> .....	49
Tabel 4.12	Persentase Jawaban Responden – <i>Staffing</i> .....	50
Tabel 4.13	Persentase Jawaban Responden – <i>Negotiating</i> .....	51
Tabel 4.14	Persentase Jawaban Responden – <i>Representating</i> .....	52
Tabel 4.15	Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran .....	54
Tabel 4.16	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial .....	55
Tabel 4.17	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Partisipasi Anggaran .....	56
Tabel 4.18	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Manajerial .....	59
Tabel 4.19	Hasil Uji Normalitas .....	57
Tabel 4.20	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	57
Tabel 4.21	Hasil Uji Regresi Sederhana .....	60

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A Surat Keterangan .....	70
Lampiran B Lembar Kuesioner .....	71
Lampiran C Tabulasi Kuesioner .....	75
Lampiran D Hasil Uji Variabel Partisipasi Anggaran .....	76
Lampiran E Hasil Uji Variabel Kinerja Manajerial .....	77
Lampiran F Hasil Uji Normalitas .....	78