

ABSTRACT

With many businesses, especially the restaurants in Tasikmalaya and Bandung, it will tend to increase the intense competition. Therefore restaurants should expand its business in such a way to enhance the investment center managerial performance and profit center managerial performance, so that corporate objective will be achieved by accounting responsibility application. By applying accounting responsibility, can be obtained a responsibility report to determine and correct the deviation in the event positive or negative deviation, so it can be evaluated for improved performance in the future. The purpose of this research is to analyze the relationship accounting responsibility application with investment center managerial performance and profit center managerial performance. The independence variables in this research is accounting responsibility, meanwhile the dependence variable in this research are investment center managerial performance and profit center managerial performance. The primary data, which were collected with purposive method, were obtained from spreading 35 questionnaires to managers and accounting staff in Tasikmalaya and Bandung. From 35 questionnaires were spread, only 32 questionnaires can be used. The results obtained from partial tests show that accounting responsibility have significant influence towards investment center managerial performance and profit center managerial performance. Simultaneously, accounting responsibility has significant influence towards investment center managerial performance and profit center managerial performance.

Keywords: accounting responsibility, and managerial performance, investment center, profit center

ABSTRAK

Dengan banyaknya usaha bisnis, khususnya restoran-restoran di Tasikmalaya dan Bandung, maka akan cenderung meningkatkan persaingan bisnis yang ketat. Oleh karena itu restoran-restoran harus mengembangkan usahanya sedemikian rupa dengan meningkatkan kinerja manajer pusat investasi dan kinerja manajer pusat laba sehingga tujuan perusahaan akan tercapai dengan menerapkan akuntansi pertanggungjawaban. Dengan cara menerapkan akuntansi pertanggungjawaban, dapat diperoleh suatu laporan pertanggungjawaban untuk mengetahui dan mengoreksi apabila terjadi penyimpangan positif atau pun penyimpangan negatif, sehingga dapat dievaluasi untuk peningkatan kinerja di masa yang akan datang. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis hubungan penerapan akuntansi pertanggungjawaban dengan kinerja manajer pusat investasi dan kinerja manajer pusat laba. Variabel independen dalam penelitian ini adalah akuntansi pertanggungjawaban, sedangkan variabel dependen dalam penelitian ini adalah kinerja manajer pusat investasi dan kinerja manajer pusat laba. Data dalam penelitian ini merupakan data primer yang diambil yang diambil dengan metode *purposive sampling*, yaitu dengan cara menyebarkan 35 buah kuesioner kepada para pengelola, manajer, dan staf akunting restoran di Tasikmalaya dan Bandung, dimana kuesioner yang dapat diolah adalah sebanyak 32 buah kuesioner. Hasil penelitian yang diperoleh dalam pengujian secara parsial menunjukkan bahwa terdapat hubungan dalam penerapan akuntansi pertanggungjawaban dengan kinerja manajer investasi dan kinerja manajer pusat laba. Secara simultan, akuntansi pertanggungjawaban memiliki pengaruh yang signifikan terhadap kinerja manajer pusat investasi dan kinerja manajer pusat laba.

Kata kunci: akuntansi pertanggungjawaban, kinerja manajer, pusat investasi, pusat laba

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
<i>ABSTRACT</i>	vii
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	6
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Kegunaan Hasil Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	8
2.1 Kajian Pustaka.....	8
2.1.1 Akuntansi Pertanggungjawaban.....	8
2.1.1.1 Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban.....	8
2.1.1.2 Tujuan dan Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban.....	9
2.1.1.3 Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban.....	12

2.1.1.4 Pengertian Pusat Pertanggungjawaban.....	12
2.1.1.5 Jenis-jenis Pusat Pertanggungjawaban.....	13
2.1.1.6 Syarat-syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	15
2.1.1.7 Struktur Organisasi sebagai Pola Pendelegasian Wewenang...	15
2.1.2 Laporan Pertanggungjawaban.....	17
2.1.2.1 Prosedur Penyusunan Laporan dalam Akuntansi Pertanggungjawaban.....	18
2.1.3 Kinerja Manajer Pusat Investasi.....	21
2.1.3.1 <i>Return On Investment</i> atau <i>ROI</i>	21
2.1.3.2 Manfaat ROI sebagai Pengukur Kerja.....	22
2.1.3.3 Keunggulan ROI.....	23
2.1.3.4 Kelemahan ROI sebagai Pengukur Kinerja.....	23
2.1.3.5 <i>Residual Income</i>	24
2.1.4 Kinerja Manajer Pusat Laba.....	25
2.1.4.1 Manfaat Pusat Laba.....	25
2.1.4.2 Kesulitan Pusat Laba.....	26
2.1.4.3 Mengukur Profitabilitas.....	27
2.1.4.4 Jenis-jenis Ukuran Kinerja Pusat Laba.....	28
2.2 Pengembangan Hipotesis.....	30
2.2.1 Hubungan Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dengan Kinerja Manajer Pusat Laba.....	29
2.2.2 Hubungan Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dengan Kinerja Manajer Pusat Investasi.....	34
BAB III METODE PENELITIAN.....	38

3.1 Objek Penelitian.....	38
3.2 Metode Penelitian.....	39
3.2.1 Teknik Pengumpulan Data.....	39
3.3 Definisi dan Operasional Variabel.....	43
3.3.1 Akuntansi Pertanggungjawaban.....	43
3.3.2 Kinerja Manajer Pusat Investasi.....	45
3.3.3 Kinerja Manajer Pusat Laba.....	46
3.4 Teknik Analisis Data.....	48
3.4.1 Pengujian Validitas dan Realibilitas Instrumen.....	48
3.4.1.1 Pengujian Validitas Instrumen.....	49
3.4.1.2 Pengujian Realibilitas Instrumen.....	51
3.5 Uji Hipotesis.....	52
3.5.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	52
3.5.2 Analisa Korelasi.....	52
3.5.3 Uji Regresi	53
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	55
4.1 Analisis Deskriptif Data Responden.....	55
4.2 Hasil Uji Kualitas Data.....	58
4.2.1 Hasil Uji Validitas.....	58
4.2.2 Hasil Uji Realibilitas.....	61
4.3 Pengaruh Hubungan Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dengan Kinerja Manajer Pusat Laba.....	61
4.3.1 Hasil Uji Parsial (T Statistik).....	62

4.3.2 Persamaan Regresi.....	64
4.3.3 Hasil Uji Koefisien Determinasi (Besarnya Korelasi).....	64
4.3.5 Analisis Koefisien Determinasi.....	65
4.4 Pengaruh Hubungan Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dengan Kinerja Manajer Pusat Investasi.....	65
4.4.1 Hasil Uji Parsial (T Statistik).....	66
4.4.2 Persamaan Regresi.....	67
4.4.3 Hasil Uji Koefisien Determinasi (Besarnya Korelasi).....	68
4.4.4 Analisis Koefisien Determinasi.....	69
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	70
5.1 Simpulan.....	70
5.2 Saran.....	71
5.3 Keterbatasan.....	72
DAFTAR PUSTAKA.....	73
LAMPIRAN.....	76
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS (<i>CURICULUM VITAE</i>).....	87

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Format Umum Laporan Pertanggungjawaban.....	20
Gambar 2.2 Model Penelitian.....	37

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Kuesioner Atas Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	40
Tabel 3.2 Kuesioner Peningkatan Kinerja Manajer Pusat Laba.....	42
Tabel 3.3 Kuesioner Atas Kinerja Manajer Pusat Investasi atau ROI Perusahaan.....,,,	43
Tabel 3.4 Pengukuran Variabel Akuntansi Pertanggungjawaban.....	44
Tabel 3.5 Pengukuran Variabel Kinerja Manajer Pusat Investasi.....	46
Tabel 3.6 Pengukuran Variabel Kinerja Manajer Pusat Laba.....	48
Tabel 3.7 Hasil Uji Validitas Akuntansi Pertanggungjawaban.....	49
Tabel 3.8 Hasil Uji Validitas Kinerja Manajer Pusat Laba.....	50
Tabel 3.9 Hasil Validitas Kinerja Manajer Pusat Investasi.....	51
Tabel 3.10 Tingkat Reliabilitas Berdasarkan Nilai Alpha.....	51
Tabel 3.11 Hasil Uji Reliabilitas.....	52
Tabel 4.1 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	55
Tabel 4.2 Profil Responden Berdasarkan Usia.....	55
Tabel 4.3 Profil Responden Berdasarkan Posisi/Jabatan.....	56
Tabel 4.4 Profil Responden Berdasarkan Lamanya Posisi Jabatan.....	56
Tabel 4.5 Profil Responden Berdasarkan Lamanya Bekerja di Restoran.....	57
Tabel 4.6 Profil Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	57
Tabel 4.7 Profil Responden Berdasarkan Restoran.....	57
Tabel 4.8 Uji Validitas Akuntansi Pertanggungjawaban.....	59

Tabel 4.9	Uji Validitas Kinerja Manajer Pusat Laba.....	60
Tabel 4.10	Uji Validitas Kinerja Manajer Pusat Investasi.....	60
Tabel 4.11	Hasil Uji Realibilitas	61
Tabel 4.12	Hasil Uji T Statistik: Akuntansi Pertanggungjawaban dengan Kinerja Manajer Pusat Laba.....	62
Tabel 4.13	Hasil Uji Koefisien Determinasi: Akuntansi Pertanggungjawaban dengan Kinerja Manajer Pusat Laba.....	65
Tabel 4.14	Hasil Uji T Statistik: Akuntansi Pertanggungjawaban dengan Kinerja Manajer Pusat Investasi.....	68
Tabel 4.15	Hasil Uji Koefisien Determinasi: Akuntansi Pertanggungjawaban dengan Kinerja Manajer Pusat Investasi.....	69

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A Kuesioner.....	76
Lampiran B Hasil Output SPSS.....	81