

## **ABSTRACT**

*This study discusses the comparative calculation of the cost of product in the PT. XYZ using conventional method and activity-based costing method based on the accuracy of the determination of overhead in the calculation of cost of goods manufactured. PT. XYZ is a company engaged in the field of food and beverages, especially Bottled Drinking Water (AMDK).*

*The research method used is descriptive analysis, the research conducted by collecting costs data and analyzing the activities that occur during the manufacturing process; then analyze the activities consumed by each product. The purpose of this study is to determine the difference between the calculations of cost of goods manufactured in conjunction with the accuracy of the determination of overhead cost over conventional methods if compared with activity-based costing method. The author then gives suggestions for using activity-based costing system.*

*The results showed that the product of 240ml cup experience overcosted at Rp1.117,55; 330ml bottle experience undercosted at Rp59,55; 600ml bottle experience undercosted at Rp304,44; 1.500ml bottle experience undercosted Rp949,55; and 19L gallon experience overcosted at Rp3.3317,43. Therefore, the author concluded that the calculation of the activity-based costing method can produce the product cost more accurately.*

**Keywords:** Conventional Costing, Activity-Based Costing, Overhead, and Cost of Goods Manufactured.

## **ABSTRAK**

Penelitian ini membahas tentang perbandingan perhitungan harga pokok produk di PT. XYZ menggunakan metode konvensional dan metode *activity-based costing* berdasarkan akurasi penentuan *overhead* dalam perhitungan *cost of goods manufactured*. PT. XYZ merupakan sebuah perusahaan yang bergerak dalam bidang *food and beverages*, khususnya air minum dalam kemasan (AMDK).

Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian deskriptif analitis, yaitu penelitian dilakukan dengan mengumpulkan data-data biaya dan menganalisis aktivitas-aktivitas yang terjadi selama proses pembuatan produk; kemudian menganalisis aktivitas-aktivitas yang dikonsumsi oleh setiap produk. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui perbedaan antara perhitungan *cost of goods manufactured* dalam hubungannya dengan akurasi penentuan *overhead* melalui metode konvensional jika dibandingkan dengan metode *activity-based costing*. Penulis kemudian memberikan saran untuk menggunakan sistem *activity-based costing*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa harga pokok produk untuk kapasitas cup 240ml mengalami *overcosting* sebesar Rp1.117,55; botol 330ml mengalami *undercosting* sebesar Rp59,55; botol 600ml mengalami *undercosting* sebesar Rp304,44; botol 1500ml mengalami *undercosting* sebesar Rp949,55; dan galon 19L mengalami *overcosting* sebesar Rp3.317,43. Jadi penulis menyimpulkan bahwa perhitungan dengan metode *activity-based costing* dapat menghasilkan harga pokok produk yang lebih akurat.

Kata kunci: Konvensional, *Activity-Based Costing*, *Overhead*, dan *Cost of Goods Manufactured*.

## **DAFTAR ISI**

	<b>Halaman</b>
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
ABSTRAK .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	5
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	5
1.4. Manfaat Penelitian .....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN RERANGKA PEMIKIRAN.....	7
2.1. Biaya.....	7
2.1.1. Perilaku Biaya.....	7
2.1.2. Pembebatan Biaya.....	10
2.1.3. Manfaat Informasi Biaya Bagi Pihak Manajemen.....	12

2.2. Akuntansi Manajemen.....	12
2.2.1. Tujuan Akuntansi Manajemen.....	13
2.3. Harga Pokok Produksi.....	14
2.3.1. Manfaat Informasi Harga Pokok Produksi .....	15
2.3.2. Metode Penentuan Harga Pokok Produksi .....	16
2.4. Sistem Akuntansi Biaya Konvensional .....	19
2.4.1. Keterbatasan Sistem Biaya Konvensional .....	20
2.5. <i>Activity-Based Costing</i> .....	22
2.5.1. Prosedur Pembebanan <i>Activity-Based Costing</i> .....	23
2.5.2. Penggerak Biaya ( <i>Cost-Driver</i> ) .....	24
2.5.3. Klasifikasi Aktivitas .....	24
2.5.4. Penentuan Kos Produk Metode <i>Activity-Based Costing</i> .....	26
2.5.5. Keterbatasan Penerapan <i>Activity-Based Costing</i> .....	28
2.6. Perbandingan Sistem Biaya ABC Dengan Tradisional.....	28
2.7. Ilustrasi Perhitungan Harga Pokok Produksi (HPP) Antara Metode Konvensional dan <i>Activity-Based Costing</i> (ABC).....	29
 BAB III METODE PENELITIAN.....	36
3.1. Objek Penelitian .....	36
3.1.1. Sejarah Singkat Perusahaan .....	36
3.1.2. Bidang Usaha Perusahaan.....	37
3.2. Metodologi Penelitian .....	38
3.3. Desain Penelitian.....	38
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	39

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	41
4.1. Deskripsi Perusahaan .....	41
4.1.1. Visi dan Misi Perusahaan .....	41
4.1.2. Gambaran Umum Proses Produksi .....	42
4.2. Tinjauan Umum Atas Sistem Akuntansi Biaya di PT. XYZ.....	44
4.3. Perhitungan Harga Pokok Produksi Dengan Menggunakan Metode Konvensional .....	44
4.3.1. Komponen Harga Pokok Produksi .....	44
4.3.1.1 Biaya Bahan Baku Langsung ( <i>Direct Material Cost</i> )..	45
4.3.1.2. Biaya Tenaga Kerja Langsung ( <i>Direct Labor Cost</i> )....	46
4.3.1.3. Biaya Produksi Tidak Langsung ( <i>Overhead Cost</i> ) .....	48
4.3.2. Perhitungan Harga Pokok Produksi (HPP) PT. XYZ Bandung (Metode Konvensional).....	52
4.4. Rancangan Perhitungan Harga Pokok Produksi Metode <i>Activity-Based Costing</i> .....	53
4.4.1. Langkah-langkah Desain Metode <i>Activity-Based Costing</i> .....	54
4.4.2. Mengidentifikasi Aktivitas Pada Produksi AMDK Metode ABC .....	55
4.4.3. Pengelompokkan Aktivitas Ke Dalam Aktivitas Yang Homogen .....	56
4.4.4. Penetapan Aktivitas Ke Dalam <i>Cost Driver</i> .....	57
4.4.5. Jumlah <i>Cost Driver</i> .....	57
4.4.6. Penentuan Tarif <i>Cost Driver</i> .....	58
4.4.7. Pembebanan Biaya <i>Overhead</i> Pabrik .....	66

4.4.8. Perhitungan <i>Cost of Goods Manufactured</i> Dengan Metode ABC .....	73
4.5. Analisis Perbandingan Perhitungan Harga Pokok Produksi Menurut Metode Konvensional dan <i>Activity-Based Costing</i> .....	74
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	77
5.1. Simpulan.....	77
5.2. Saran.....	78
DAFTAR PUSTAKA .....	79
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS (CURRICULUM VITAE).....	82

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1. Cara Pembebanan Biaya ke Objek Biaya.....	11
Gambar 2.2. Model Operasional: Sistem Informasi Akuntansi Manajemen .....	14
Gambar 2.3. Kos Produksi dan Kos Produk Dengan Pendekatan <i>Full Costing</i> .....	17
Gambar 2.4. Kos Produksi dan Kos Produk Dengan Menurut <i>Variable Costing</i> ....	18
Gambar 2.5. Keyakinan Dasar yang Melandasi ABC System.....	19
Gambar 2.6. <i>Full Costing</i> Dengan Pendekatan <i>Activity-Based Costing</i> .....	27
Gambar 2.7. Rerangka Pemikiran .....	35

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 2.1. Contoh Data yang Berkaitan Dengan Harga Pokok Produk .....	30
Tabel 2.2. Perhitungan Biaya per Unit Produk Dengan <i>Plant-wide Rate</i> .....	31
Tabel 2.3. Perhitungan Biaya per Unit Produk Dengan Tarif Biaya <i>Overhead</i> per Departemen.....	32
Tabel 2.4. Perhitungan Tarif Biaya <i>Overhead</i> Pabrik per <i>Cost Pool</i> .....	33
Tabel 2.5. Perhitungan Biaya per Unit Produk Dengan Tarif Biaya <i>Overhead</i> per <i>Cost Pool</i> .....	33
Tabel 2.6. Perbandingan Biaya per Unit Produk yang Dihitung Dengan Pendekatan Akuntansi Biaya Konvensional Dengan <i>Activity-</i> <i>Based Costing</i> .....	34
Tabel 4.1. Jumlah Produksi AMDK Tahun 2013 .....	45
Tabel 4.2. Biaya Bahan Baku Untuk Produk AMDK Tahun 2013.....	46
Tabel 4.3. <i>Man Hour</i> yang Digunakan Untuk Produk AMDK Tahun 2013.....	47
Tabel 4.4. Pembebanan Biaya Tenaga Kerja Langsung Produk AMDK Tahun 2013 .....	47
Tabel 4.5. Biaya Produksi Tidak Langsung Tahun 2013.....	48
Tabel 4.6. <i>Machine Hour</i> yang Digunakan Untuk Produk AMDK Tahun 2013....	52
Tabel 4.7. Alokasi Pembebanan <i>Overhead Cost</i> ke Produk Tahun 2013 .....	52
Tabel 4.8. Perhitungan <i>Cost of Goods Manufactured</i> (COGM) PT. XYZ Bandung (Metode Konvensional) Tahun 2013.....	53
Tabel 4.9. Pengelompokan Biaya ke Pusat Biaya PT. XYZ Bandung .....	57

Tabel 4.10. Penentuan <i>Cost Driver</i> .....	58
Tabel 4.11. Jumlah <i>Cost Driver</i> .....	58
Tabel 4.12. Pengelompokan <i>Overhead Cost</i> ke Dalam Kategori Aktivitas dan Konsumsi Aktivitas Atas <i>Overhead Cost</i> Tahun 2013 .....	59
Tabel 4.13. Konsumsi Sumber Daya Atas Aktivitas.....	62
Tabel 4.14. Penentuan Tarif <i>Cost Driver</i> Tahun 2013.....	66
Tabel 4.15. Pembebanan Biaya <i>Overhead</i> Untuk Cup 240ml .....	68
Tabel 4.16. Pembebanan Biaya <i>Overhead</i> Untuk Botol 330ml.....	69
Tabel 4.17. Pembebanan Biaya <i>Overhead</i> Untuk Botol 600ml.....	70
Tabel 4.18. Pembebanan Biaya <i>Overhead</i> Untuk Botol 1500ml.....	71
Tabel 4.19. Pembebanan Biaya Overhead Untuk Galon 19L .....	72
Tabel 4.20. Perhitungan <i>Cost of Goods Manufactured</i> Dengan Metode ABC.....	73
Tabel 4.21. Perhitungan <i>Cost of Goods Manufactured</i> per Unit Dengan Metode <i>Activity-Based Costing</i> .....	74
Tabel 4.22. Perbandingan <i>cost of goods manufactured</i> per Unit Dengan Metode Konvensional dan <i>Activity-Based Costing</i> .....	75