

## **BAB V**

### **SIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Simpulan**

Berdasarkan permasalahan serta maksud dan tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini, maka penulis membuat kesimpulan akhir adalah sebagai berikut:

1. Faktor-faktor yang harus diperhatikan oleh manajemen dalam menerima atau menolak pesanan khusus adalah manajemen suatu perusahaan harus mengetahui kapasitas maksimal produksi dan kapasitas yang terpakai oleh perusahaan tersebut. Jika perusahaan beroperasi pada kapasitas penuh, maka pengerjaan pesanan khusus tersebut akan menyebabkan kenaikan biaya produksi yang bersifat tetap dan variabel. Dengan demikian biaya produksi tetap dan variabel tersebut merupakan biaya diferensial yang harus dipertimbangkan dalam pemilihan alternatif. Akan tetapi jika operasi perusahaan masih berada di bawah kapasitas penuh, dan memungkinkan pengerjaan pesanan khusus tersebut tanpa menambah kapasitas pabrik, maka pesanan khusus dapat diterima.
2. Keputusan manajemen PT.ALENATEX untuk menerima atau menolak pesanan khusus dengan analisis biaya relevan adalah sudah sesuai dengan konsep analisis biaya relevan karena PT.ALENATEX memanfaatkan kapasitas produksi yang menganggur (*idle capacity*) dengan menerima pesanan khusus yang terjadi. Hal ini dilakukan dengan memperhitungkan tambahan biaya yang dikeluarkan dengan

tambahan keuntungan yang bisa didapatkan. Selain itu perusahaan dalam menetapkan harga pokok produksi sudah tidak memperhitungkan biaya tidak relevan yang digunakan dalam pengambilan keputusan pesanan khusus. Biaya tidak relevan tidak bisa digunakan dalam pengambilan keputusan pesanan khusus karena biaya tersebut tidak sesuai dengan tujuan pengumpulan informasi. Menggabungkan biaya relevan dengan biaya tidak relevan akan timbulnya kesalahan keputusan dapat muncul apabila biaya tidak relevan digunakan sebagai salah satu informasi dalam pengambilan keputusan pesanan khusus.

3. Analisis biaya relevan dalam mengambil keputusan menerima atau menolak pesanan khusus pada PT.ALENATEX adalah dari hasil pengambilan keputusan menerima atau menolak pesanan khusus menunjukkan bahwa dari alternatif yang ada dengan total penambahan biaya Rp 269.009.440,00 perusahaan akan memperoleh tambahan keuntungan sebesar Rp 126.490.560,00.
4. Berdasarkan hasil analisis pengambilan keputusan menerima atau menolak pesanan khusus menunjukkan bahwa pesanan khusus dapat diterima karena biaya pesanan khusus dibawah harga yang diminta PT.ALENATEX sehingga masih menguntungkan perusahaan.

## 5.2 Saran

Setelah dilakukan penelitian mengenai analisis biaya relevan dalam mengambil keputusan menerima atau menolak pesanan khusus pada PT.ALENATEX, penulis

memberikan saran-saran yang diharapkan dapat bermanfaat bagi perusahaan sebagai berikut:

1. Disarankan agar perusahaan sebaiknya lebih meningkatkan lagi volume produksi dan menambah jumlah tenaga kerja serta mesin yang ada agar dapat meningkatkan hasil produksi.
2. Dalam pengambilan keputusan pesanan khusus, konsep biaya relevan hendaknya untuk selalu digunakan. Dengan menggunakan konsep ini, biaya-biaya yang terpengaruh oleh pengambilan keputusan untuk setiap alternatif dapat diketahui sehingga perhitungan yang dilakukan untuk menentukan apakah pesanan khusus dapat diterima atau tidak dapat dilakukan dengan lebih mudah karena komponen biaya yang diperhitungkan juga lebih sedikit dan pengambilan keputusan yang dilakukan dapat lebih tepat. Pemisahan antara biaya variabel dan biaya tetap juga sangat penting dilakukan karena hal ini mempengaruhi ketepatan dalam perhitungan biaya relevan.
3. PT.ALENATEX harus terus melakukan evaluasi terhadap perhitungan biaya relevan dalam penentuan menerima atau menolak pesanan khusus di masa yang akan datang agar perusahaan mendapatkan laba yang semakin optimal.