

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 KESIMPULAN

Berdasarkan uraian dan analisis dalam hasil dan pembahasan penelitian mengenai peranan akuntansi pertanggungjawaban terhadap penilaian kinerja manajer pusat biaya pada PT. Suryanur, maka penulis menarik kesimpulan sebagai berikut :

1. . Akuntansi pertanggungjawaban pada PT. Suryanur telah memadai karena:
 - a. Adanya kerja sama yang baik di dalam struktur pertanggungjawaban pada PT. Suryanur baik dari segi pembagian tugas, wewenang dan tanggung jawab dan sudah sesuai dengan struktur hirarki yang ditetapkan di perusahaan.
 - b. Anggaran biaya yang ditetapkan sudah merupakan hasil kombinasi dan rundingan antar manajer yang bertanggung jawab atas pengendalian biaya, dan semua manajer yang bersangkutan berkomitmen dan berperan serta dalam pertanggungjawaban anggaran biaya pusat.
 - c. Laporan Pertanggungjawaban biaya pada PT. Suryanur sudah mencantumkan anggaran yang telah disusun dan realisasinya. Selain itu, pada laporan pertanggungjawaban
 - d. Sudah tercantum nomor kode akuntansi biaya mulai dari jenis biaya, anggaran biaya, realisasi biaya sampai penyimpangan biaya, sehingga apabila terjadi penyimpangan maka perusahaan dapat dengan mudah menunjuk bagian yang harus bertanggung jawab atas penyimpangan yang terjadi di perusahaan.

- e. PT. Suryanur sudah mempunyai sistem penghargaan dan hukuman yang dirancang untuk memacu para manajer dalam mengelola biaya dan mencapai target standar biaya yang dicantumkan dalam anggaran. Dari hasil evaluasi realisasi dengan standar maka manajer akan dimintai pertanggungjawaban atas wewenang yang dimilikinya secara individual apakah nantinya akan diberi penghargaan atau hukuman sesuai dengan aturan yang sudah ditetapkan dan berdasarkan kebijakan manajemen yang lebih tinggi .
2. Besarnya pengaruh akuntansi pertanggungjawaban akuntansi pertanggungjawaban sebesar 38,9%, berdasarkan uji t dengan pengaruh signifikan. Sedangkan sisanya 61,1% dipengaruhi oleh variabel bebas lainnya yang tidak diteliti.

5.2 SARAN

Berdasarkan hasil analisis data dan kesimpulan yang diperoleh dalam penelitian ini, penulis dapat memberikan saran yang mungkin dapat dipergunakan sebagai bahan pertimbangan oleh perusahaan dalam membuat keputusan atau kebijakan , antara lain ;

PT Suryanur menggunakan metode kelompok yang cocok dengan konsep akuntansi pertanggungjawaban, yaitu untuk tiap rekening diberi kode dengan jumlah angka yang tetap dan kedudukan tiap angka dalam kode tersebut mempunyai arti masing-masing. Namun, kode rekening tidak menunjukkan secara jelas tempat

terjadinya biaya karena kode rekening tidak disusun berdasarkan tingkatan manajemen.

Sebaiknya kode rekening dapat diperingkas lagi dan dalam setiap kode rekening bisa dicantumkan kode manajer yang bertanggung jawab atas akun tersebut agar dapat dimintai pertanggungjawabannya bila terjadi pelonjakan baik mengalami penambahan atau penurunan yang besar.