

ABSTRACT

EFFECT OF ACCOUNTING RESPONSIBILITY TO MANAGER PERFORMANCE OF LIABILITY COSTS (Case Study in PT. SURYANUR)

Responsibility accounting is a system which composed and divided according to the authority and responsibility within organization so that each unit in the organization will be required periodic accounts. And then, all off managers involved in cost control will get performance appraisal, whether realized in accordance with the standard budget or budgeted costs can not be achieved.

In this case the authors are interested to research and determine how far responsibility accounting contributed to the performance appraisal of cost center manager at PT. Suryanur Bandung. Analysis research are using quantitative and qualitative analysis, with nonprobability sampling techniques and methods of sampling saturation to 30 respondents. Techniques of data collection are using interviews, questionnaires and observation. Analysis methods consist of validity, reliability, simple regression analysis, coefficient of determination and hypothesis testing.

Analysis results showed that the responsibility accounting has significantly influence to the performance appraisal of cost center manager in amount of 38.9%, and the rest 61.1% is influenced by other variables not examined. The results of hypothesis testing has been proved that H_0 . So the conclusion is the application of responsibility accounting has significantly influence to the performance appraisal of cost center manager activity in that company.

Keyword : *responsibility accounting, cost center manager performance*

ABSTRAK

PENGARUH AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP KINERJA MANAJER PUSAT BIAYA (Studi Kasus di PT. SURYANUR)

Akuntansi pertanggungjawaban merupakan suatu sistem yang disusun kemudian dibagi sesuai dengan wewenang dan tanggung jawab dalam organisasi agar kegiatan setiap unit dalam organisasi dapat dimintai pertanggungjawaban secara periodik. Setelah itu dilakukan penilaian atas kinerja masing-masing manajer yang terlibat dalam pengendalian biaya, apakah realisasi sesuai dengan anggaran atau standar biaya yang dianggarkan belum bisa tercapai.

Dalam hal ini penulis tertarik melakukan penelitian untuk mengetahui sejauh mana peranan akuntansi pertanggungjawaban terhadap penilaian kinerja manajer pusat biaya pada PT. Suryanur Bandung. Penelitian menggunakan analisis kuantitatif dan kualitatif, dengan teknik *nonprobability sampling* dan metode sampling jenuh terhadap 30 sampel responden. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, kuesioner dan observasi. Metode analisis menggunakan validitas, reliabilitas, analisis regresi sederhana, koefisien determinasi serta pengujian hipotesis.

Hasil analisis penelitian menunjukkan bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban secara signifikan berpengaruh terhadap penilaian kinerja manajer pusat biaya dengan kontribusi pengaruh sebesar 38,9 %, dan sisanya 61,1 % dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak diteliti. Hasil seluruh pengujian hipotesis telah membuktikan bahwa H_0 ditolak. Maka dapat disimpulkan bahwa akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh secara signifikan terhadap penilaian kinerja manajer pusat biaya.

Kata kunci : akuntansi pertanggungjawaban, kinerja manajer pusat biaya

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
<i>ABSTRACT</i>	vii
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Kegunaan Penelitian	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	7
2.1 Tinjauan Pustaka.....	7
2.1.1 Pengertian Akuntansi	7
2.1.2 Pengertian Akuntansi Manajemen.....	8
2.1.3 Akuntansi Pertanggungjawaban	9
A. Manfaat Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban.	10

B.	Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban.....	11
C.	Pusat Pertanggungjawaban	14
D.	Jenis-jenis Pusat Pertanggungjawaban.....	15
E.	Syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban yang Memadai	20
2.1.4	Penilaian Kinerja.....	33
A.	Anggaran Sebagai Alat Pengukur Kinerja.....	34
B.	Pengertian Penilaian Kinerja	35
C.	Tujuan dan Manfaat Penilaian Kinerja.....	35
D.	Tahap Penilaian Kinerja	36
E.	Peranan Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban dalam Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya.....	37
2.2	Kerangka Pemikiran	39
BAB III METODE PENELITIAN.....		42
3.1	Objek Penelitian.....	42
3.1.1	Sejarah Perusahaan	42
3.1.2	Misi dan Tujuan Perusahaan	43
3.2	Populasi dan Sampel Penelitian.....	44
3.2.1	Populasi.....	44
3.2.2	Teknik Sampling dan Sampel.....	45
3.3	Metoda Pengumpulan Data	45
3.4	Skala Pengukuran	47
3.5	Operasionalisasi Variabel Penelitian	48

3.6 Metoda Analisis Data.....	50
3.6.1 Uji Validitas	51
3.6.2 Uji Reabilitas	51
3.6.3 Kualitatif.....	52
3.6.4 Kuantitatif.....	52
3.6.5 Perumusan Hipotesis	53
3.6.6 Rumus Pengujian Hipotesis	54
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	55
4.1 Hasil Penelitian.....	55
4.1.1 Syarat Akuntansi Pertanggungjawaban	55
A. Struktur Organisasi.....	55
B. Penyusunan Anggaran.....	66
C. Pemisahan Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali	68
D. Klasifikasi Kode Rekening	69
E. Laporan Pertanggungjawaban	72
4.1.2 Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban	73
A. Identifikasi Pusat Pertanggungjawaban	73
B. Standar Pengukuran Kinerja Manajer	73
C. Kinerja Manajer Diukur dengan Membandingkan antara Anggaran dan Realisasi	74
D. Manajer Secara Individual Diberikan penghargaan atau Hukuman	74
E. Laporan Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian	

Biaya.....	74
4.2 Pembahasan.....	76
4.2.1 Syarat Akuntansi Pertanggungjawaban	76
4.2.2 Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban	77
4.2.3 Hasil Uji Validitas dan Reabilitas.....	77
A. Uji Validitas.....	77
B. Uji Reabilitas	79
4.2.4 Akuntansi Pertanggungjawaban	80
A. Terdapatnya Syarat-Syarat Akuntansi Pertanggungjawaban	80
B. Terdapatnya Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban	87
4.2.5 Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya	91
4.2.6 Peranan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Penilaian	
Kinerja Manajer Pusat Biaya.....	92
A. Analisis Regresi Sederhana	92
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	97
5.1 Kesimpulan	97
5.2 Saran	98
DAFTAR PUSTAKA	100
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS (<i>CURICULUM VITAE</i>)	102
LAMPIRAN	103

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Format Umum Laporan Pertanggungjawaban	33
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Suryanur.....	55
Gambar 4.2 Flowchart Anggaran	68
Gambar 4.3 Pengklasifikasian Kode Rekening PT. Suryanur	70
Gambar 4.4 Kurva Distribusi Normal	96

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Skala Likert.....	48
Tabel 4.1	Periode Laporan Pertanggungjawaban	72
Tabel 4.2	Laporan Pertanggungjawaban PT. Suryanur	75
Tabel 4.3	Uji Validitas Variabel X.....	77
Tabel 4.4	Uji Validitas Variabel Y	79
Tabel 4.5	Hasil Uji Reabilitas.....	80
Tabel 4.6	Pernyataan Responden Tentang Struktur Organisasi	81
Tabel 4.7	Pernyataan Responden Tentang Penyusunan Anggaran	82
Tabel 4.8	Pernyataan Responden Tentang Pemisahan Biaya Terkendali & Tak terkendali	73
Tabel 4.9	Pernyataan Responden Tentang Pengklasifikasian Kode Rekening	85
Tabel 4.10	Pernyataan Responden Tentang Laporan Pertanggungjawaban...	86
Tabel 4.11	Pernyataan Responden Tentang Tolak Ukur Kinerja Manajer.....	87
Tabel 4.12	Pernyataan Responden Tentang Analisis Realisasi	88
Tabel 4.13	Pernyataan Responden Tentang Penghargaan dan Hukuman	89
Tabel 4.14	Total Nilai Persetujuan Tentang Akuntansi Pertanggungjawaban	90
Tabel 4.15	penggunaan Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya.....	91
Tabel 4.16	Pedoman Interpretasi Tingkat Korelasi.....	94