

BAB V**KESIMPULAN DAN SARAN****5.1 Kesimpulan**

Dari hasil analisa dan pengolahan data pada penelitian tentang pengaruh antara variabel X (Metode balanced scorecard) terhadap variabel Y (Sistem Pengukuran Kinerja) di PT. Bukit Asam (Persero) Tbk, maka dapat disimpulkan sebagai berikut :

1. Perusahaan telah melaksanakan pengukuran kinerja perusahaannya untuk meningkatkan kinerja perusahaannya. Sistem pengukuran kinerja di PT Bukit Asam telah berjalan dengan baik. Dari hasil penelitian yang didapat dalam penelitian ini dan juga di analisis terungkap bahwa *balance scorecard* berpengaruh terhadap pengukuran kinerja dalam arti yang baik.
2. Bahwa pengukuran kinerja pada PT Bukit Asam telah dilakukan dengan baik melalui metode *balance scorecard* yang digunakan oleh PT Bukit Asam. Pengukuran dengan menggunakan perspektif-perspektif tersebut menguatkan bahwa pengukuran kinerja yang baik menghasilkan hasil kinerja yang baik juga.
3. Bahwa berdasarkan hasil penelitian, *balance scorecard* merupakan alat pengukuran kinerja yang efektif bagi perusahaan. Efektifitas ditunjukkan dengan kinerja PT Bukit Asam yang meningkat dengan penggunaan *balance scorecard* oleh PT Bukit Asam.

5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan di atas, maka penulis dapat memberikan saran sebagai berikut:

1. Bagi Perusahaan

- Meski dalam penelitian metode *balanced scorecard* memiliki pengaruh yang signifikan terhadap sistem pengukuran kinerja perusahaan, sebaiknya perusahaan terus mengupayakan proses sosialisasi strategi dan tujuan perusahaan kepada seluruh manajemen agar kinerja perusahaan dapat terus ditingkatkan.
- Untuk mempermudah perspektif mana pada *balanced scorecard* yang perlu mendapat perhatian manajemen, keempat perspektif *balanced scorecard* perlu disimulasikan untuk mengetahui hubungan sebab akibat secara kuantitatif dan kualitatif antara masing-masing perspektif.
- Keikutsertaan karyawan dalam mengembangkan *balanced scorecard* perlu ditingkatkan melalui sosialisasi data *balanced scorecard* perusahaan sehingga seluruh karyawan akan lebih dapat memahami kondisi perusahaannya.

2. Bagi Peneliti Selanjutnya

Bagi peneliti selanjutnya, dengan topik penelitian yang sama hendaknya menambah populasi penelitian. Tidak hanya satu perusahaan tapi membandingkan beberapa perusahaan. Karena tingkat manfaat metode *balanced scorecard* yang dapat dicapai masing-masing perusahaan akan berbeda-beda.