

## **ABSTRAK**

*Judul penelitian ini adalah Efektivitas Pelatihan Fleksibilitas Peran Untuk Menurunkan Derajat Behavior based conflict pada Anggota Satpam PT "X" Bandung.*

*Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui gambaran pengaruh pelatihan Fleksibilitas Peran dalam menurunkan behavior based conflict pada anggota Satpam di PT'X" Bandung. Penelitian ini menggunakan teori Work Family Conflict (Greenhaus and Beutell, 1985).*

*Partisipan pada penelitian ini adalah 19 orang, yang terdiri dari anggota satpam PT'X" Bandung yang memiliki karakteristik mempunyai pasangan yang bekerja dan memiliki derajat Behavior based conflict yang berada dalam kategori tinggi. Alat ukur yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuesioner Behavior based conflict. Adapun validitas dari kuesioner Behavior- Based Conflict yaitu berkisar antara 0.694 - 0.894. Sedangkan untuk reliabilitas dari kuesioner Behavior based conflict yaitu 0.922. Data penelitian dianalisis dengan uji statistic Wilcoxon.*

*Hasil penelitian menunjukkan Ho ditolak dengan Z= 3.830 pada taraf kepercayaan 95% ( $\alpha=0.05$ ) Hasil penelitian menunjukkan bahwa seluruh anggota satpam PT"X"Bandung yang mengikuti pelatihan Fleksibilitas Peran mengalami penurunan derajat Behavior Based Conflict dari tinggi menjadi kategori rendah, hal ini menandakan bahwa modul pelatihan Fleksibilitas Peran ini dapat digunakan untuk menurunkan Behavior based conflict. Anggota satpam PT"X" Bandung menghayati bahwa pelatihan Fleksibilitas Peran yang diselenggarakan ini bermanfaat, menarik dan menyadarkan mereka untuk dapat berperilaku sesuai dengan tuntutan peran yang mereka jalankan sebagai anggota satpam dan sebagai kepala keluarga seperti yang telah mereka dapatkan dari setiap sesi pelatihan.*

*Saran yang dapat diberikan pada penelitian selanjutnya yaitu melakukan evaluasi penelitian hingga empat level, yaitu level reaksi, level learning, level perilaku dan level hasil agar keefektifan pelatihan fleksibilitas peran untuk menurunkan behavior based conflict makin terlihat jelas.*

## **ABSTRACT**

*The study is about the Effectiveness of Role Flexibility Training to reduce the degree of Behaviour based conflict for security guard in PT " X " Bandung. The aim of this study is to make the design of training modules and conduct role flexibility training for reducing behaviour based conflict for security at PT " X " Bandung who has a working spouse.*

*There were 19 participants in this study consisting of security guard PT "X" Bandung which has some criteria, such as working spouse and high degree of Behaviour based conflict . Measuring instruments used in this study is Behaviour Based Conflict questionnaire. The validity of the questionnaire Behavior - Based Conflict ranged between 0694-0894 . As for the reliability of the questionnaire Behavior -based conflict is 0922 .*

*The results of these study showed that reject the nul hypothesis with Z= 3.830 with the significant degree at 95% ( $\alpha=0.05$ ). The result showed that the behaviour based conflict decreased significantly for all participants. It indicates that modules of role flexibility training can be used to decrease behavior based conflict. The data are being analyzed with Wilcoxon. The participants appreciate that the role of flexibility training is useful, interesting and sensitize them to behave in accordance with the demands of their role as members of the security guard and also as the head of the family.*

*Advice can be given on further research is to evaluate the research up to 4 levels namely reaction level, learning level, the level of behavior and the level of result in order for the modules use increasingly apparent effectiveness in reducing behavior based conflict.*

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR BAGAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. LATAR BELAKANG MASALAH .....	1
1.2. IDENTIFIKASI MASALAH .....	12
1.3. MAKSDUD DAN TUJUAN.....	12
1.3.1.Maksud Penelitian .....	12
1.3.2.Tujuan Penelitian .....	12
1.4. KEGUNAAN PENELITIAN .....	12
1.4.1.Kegunaan Teoritis .....	12
1.4.2.Kegunaan Praktis .....	13
1.5. METODOLOGI PENELITIAN .....	13
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>15</b>
2.1. PERAN .....	15
2.1.1.Peran (Role) .....	15
2.1.2.Konflik Peran (Role Conflict) .....	15
2.2. WORK-FAMILY CONFLICT .....	16
2.2.1.Arah dan Bentuk Work-Family Conflict .....	17
2.2.2.Behavior-Based Conflict .....	19
2.2.2.1. Pengukuran <i>Behavior Based Work-Family Conflict</i> .....	20
2.2.2.2. Strategi Menurunkan Behavior-Based Work-Family Conflict .....	21
2.3. PELATIHAN SEBAGAI METODE BELAJAR .....	21
2.3.1.Pengertian Pelatihan .....	21

2.3.2. Fase Experiential Learning .....	22
2.3.3. Area Pembelajaran .....	24
2.3.4. Tahapan Proses Belajar Efektif .....	27
2.3.5. Pembelajaran Orang Dewasa .....	29
2.3.5.1. Proses dan Perilaku Belajar Orang Dewasa .....	29
2.3.5.2. Pendekatan Dan Strategi Belajar Orang Dewasa .....	32
2.3.6. Merancang Modul Pelatihan .....	33
2.3.7. Metode Pelaksanaan Pelatihan .....	36
2.3.7.1. Metode Ceramah ( <i>Lecturing</i> ) .....	36
2.3.7.2. Metode <i>Experiential Learning</i> .....	37
2.4. INSTRUKTUR .....	41
2.5. EVALUASI PROGRAM PELATIHAN .....	41
2.6. KERANGKA BERPIKIR .....	48
2.7. ASUMSI PENELITIAN .....	60
2.8. HIPOTESA PENELITIAN .....	60
 <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>61</b>
3.1. RANCANGAN PENELITIAN .....	61
3.2. VARIABEL PENELITIAN DAN DEFINISI OPERASIONAL .....	62
3.2.1. Variabel Penelitian .....	62
3.2.2. Definisi Konseptual .....	63
3.2.3. Definisi Operasional .....	63
3.3. Alat Ukur .....	63
3.3.1. Spesifikasi Alat Ukur .....	63
3.3.2. Validitas Alat Ukur Behaviour-Based Work - Family Conflict ..	65
3.3.3. Reliabilitas Alat Ukur Behavior-Based Work- Family Conflict .	67
3.4. DATA PENUNJANG .....	67
3.5. MODUL PELATIHAN .....	67
3.6. POPULASI SASARAN DAN TEKNIK SAMPLING .....	68
3.6.1. Populasi Penelitian .....	68
3.6.2. Teknik Penarikan Sampling .....	69

3.7. TEKNIK ANALISIS DATA .....	69
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>71</b>
4.1. GAMBARAN UMUM PESERTA.....	72
4.2. HASIL EVALUASI EFEKTIVITAS MODUL PELATIHAN .....	73
4.2.1. Hasil Penelitian Berdasarkan Evaluasi Reaksi Peserta .....	73
4.2.1.1. Evaluasi Reaksi Peserta Terhadap Keseluruhan Pelatihan .....	74
4.2.1.2. Evaluasi Level Reaksi Peserta Terhadap Trainer dan Fasilitator .....	75
4.2.1.3. Evaluasi Level Reaksi Peserta Terhadap Setiap Sesi Pelatihan .....	76
4.2.2. Hasil Penelitian Berdasarkan Evaluasi Level Learning Pelatihan .....	79
4.2.2.1. Gambaran <i>Behavior Based Conflict</i> Peserta Sebelum (Pretest) Dan Sesudah (Posttest) Pelatihan .....	80
4.2.2.2. Gambaran Analisis Item <i>Behavior Based Conflict</i> .....	78
4.3. PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN .....	89
<b>BAB KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>108</b>
5.1. KESIMPULAN .....	108
5.2. SARAN .....	109
5.2.1. SARAN TEORITIS .....	109
5.2.2. SARAN PRAKTIS .....	110
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>111</b>
<b>DAFTAR RUJUKAN .....</b>	<b>114</b>

## LAMPIRAN

## **DAFTAR BAGAN**

Bagan 1.1. Rancangan Penelitian .....	14
Bagan 2.1. Kerangka Pemikiran .....	59
Bagan 3.1. Rancangan Penelitian .....	62

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1.	Proses Pengukuran dan Pengumpulan Data Evaluasi .....	48
Tabel 3.1.	Bentuk Kuesioner Behavior-Based Work-Family Conflict .....	64
Tabel 3.2.	Kategori Penilaian Behavior-Based Work-Family Conflict .....	65
Tabel 4.1.	Gambaran Peserta .....	72
Tabel 4.2.	Gambaran Evaluasi Keseluruhan Pelatihan .....	74
	Tabel 4.2.1. Gambaran Bahan Evaluasi : Fasilitas .....	74
	Tabel 4.2.2. Gambaran Bahan Evaluasi : Pelaksanaan .....	74
	Tabel 4.2.3. Gambaran Bahan Evaluasi : Metode Pelatihan ....	74
	Tabel 4.2.4. Gambaran Bahan Evaluasi : Tugas Pelatihan .....	75
Tabel 4.3.	Evaluasi Terhadap Trainer dan Fasilitator .....	75
	Tabel 4.3.1. Evaluasi Terhadap Trainer dan Fasilitator : Trainer .....	75
	Tabel 4.3.2. Evaluasi Terhadap Trainer dan Fasilitator : Fasilitator .....	75
Tabel 4.4.	Evaluasi Reaksi Terhadap Sesi I .....	76
	Tabel 4.4.1. Evaluasi Reaksi Terhadap Sesi I : Materi .....	76
	Tabel 4.4.2. Evaluasi Reaksi Terhadap Sesi I : Kegiatan Pelatihan .....	76
	Tabel 4.4.3. Evaluasi Reaksi Terhadap Sesi I : Tugas .....	77
	Tabel 4.4.4. Evaluasi Reaksi Terhadap Sesi I : Kesesuaian ....	77
Tabel 4.5.	Evaluasi Reaksi Terhadap Sesi II .....	77
	Tabel 4.5.1. Evaluasi Reaksi Terhadap Sesi II : Materi .....	77
	Tabel 4.5.2. Evaluasi Reaksi Terhadap Sesi II : Kegiatan Pelatihan .....	78
	Tabel 4.5.3. Evaluasi Reaksi Terhadap Sesi II : Tugas .....	78
	Tabel 4.5.4. Evaluasi Reaksi Terhadap Sesi II : Kesesuaian ....	78
Tabel 4.6.	Uji Beda Wilcoxon .....	79
Tabel 4.7.	Gambaran <i>Behavior Based Conflict</i> Sebelum dan sesudah Pelatihan .....	80

Tabel 4.8. Item 1 .....	80
Tabel 4.9. Item 2 .....	81
Tabel 4.10. Item 3 .....	81
Tabel 4.11. Item 4 .....	81
Tabel 4.12. Item 5 .....	81
Tabel 4.13. Item 6 .....	82