

## ***ABSTRACT***

*The purpose of this study was to determine the compensation and to know how big the influence of compensation on employee motivation in the achievement of sales targets on PT.Royal Abadi Sejahtera. The research method used was descriptive-analytical case study approach. Technique is the study of field data collection through questionnaires supported by observation, interview and literature study. Target population was all employees in the sales department. PT. Royal Abadi Sejahtera, where all members of the populations studied as a research census. Research variables consisted of compensation as independent variables and the motivation of employees in achieving sales targets as the dependent variable. Research hypotheses were tested using simple linear regression analysis. Based on the analysis by SPSS version 17.0, coefficient of determination values obtained at 8.3%, then it can be stated that the compensation does not have an influence on employee motivation in the achievement of sales targets. While the residual value of the coefficient of determination of 91.7% is the influence of other factors that are not observed by researchers outside of employee motivation factors.*

*Keywords:* Compensation, employee motivation

## **ABSTRAK**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui kompensasi dan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh kompensasi terhadap motivasi karyawan dalam pencapaian target penjualan pada PT. Royal Abadi Sejahtera. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif-analitis dengan pendekatan studi kasus. Teknik pengumpulan data adalah studi lapangan melalui kuesioner ditunjang dengan observasi, wawancara, dan studi kepustakaan. Populasi sasaran adalah seluruh karyawan pada bagian Departemen penjualan di. PT. Royal Abadi Sejahtera, dimana seluruh anggota populasi diteliti sebagai penelitian sensus. Variabel penelitian terdiri dari kompensasi sebagai variabel bebas dan motivasi karyawan dalam pencapaian target penjualan sebagai variabel terikat. Hipotesis penelitian diuji dengan menggunakan analisis regresi linear sederhana. Berdasarkan hasil analisis melalui program SPSS versi 17.0, diperoleh nilai koefisien determinasi sebesar 8.3%, maka dapat dinyatakan bahwa kompensasi tidak mempunyai pengaruh terhadap motivasi karyawan dalam pencapaian target penjualan. Sedangkan nilai sisa dari hasil koefisien determinasi sebesar 91.7% merupakan pengaruh dari faktor lainnya yang tidak diamati oleh peneliti diluar faktor Motivasi karyawan.

Kata Kunci : Kompensasi, motivasi karyawan

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI LAPORAN PENELITIAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
ABSTRAK .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Kegunaan Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Sistem Pengendalian Manajemen .....	6
2.1.1 Pengertian Pengendalian.....	6
2.1.2 Pengertian Sistem Pengendalian Manajemen .....	9

2.1.3 Struktur Sistem Pengendalian Manajemen .....	11
2.1.4 Proses Sistem Pengendalian Manajemen.....	14
2.2 Anggaran.....	16
2.2.1 Fungsi Anggaran.....	17
2.2.2 Jenis-jenis Anggaran.....	18
2.2.2.1 Manajemen Anggaran .....	20
2.2.2.2 Perencanaan Anggaran .....	21
2.2.2.3 Evaluasi Anggaran .....	23
2.2.2.4 Pelaporan Anggaran .....	24
2.3 Evaluasi Kinerja.....	25
2.3.1 Pengertian Evaluasi.....	25
2.3.1.1 Fungsi Evaluasi Kinerja .....	25
2.3.1.2 Tujuan Evaluasi Kinerja.....	26
2.4 Kompensasi.....	26
2.4.1 Komponen Kompensasi.....	28
2.4.1.1 Tujuan Kompensasi.....	28
2.4.1.2 Kriteria Kompensasi.....	30
2.5 Motivasi .....	32
2.5.1 Teori Motivasi.....	33
2.5.2 Proses Motivasi.....	34
2.5.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Motivasi .....	36
2.6 Pengaruh Kompensasi terhadap Motivasi.....	37
2.7 Kerangka Penelitian .....	37
2.8 Hipotesis .....	45

BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN .....	46
3.1 Objek Penelitian.....	46
3.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....	46
3.1.2 Visi dan Misi Perusahaan .....	47
3.2 Struktur Organisasi Perusahaan dan Uraian Tugas.....	48
3.2.1 Struktur Organisasi .....	48
3.2.2 Uraian Tugas.....	49
3.3 Metode Penelitian .....	53
3.3.1 Operasional Variabel .....	53
3.3.2 Penjabaran Variabel Independen (X).....	54
3.3.3 Penjabaran Variabel Dependental.....	55
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	57
3.4.1 Populasi Penelitian.....	58
3.5 Pengujian Data.....	59
3.5.1 Uji Validitas .....	59
3.5.2 Uji Reabilitas .....	60
3.5.3 Analisis Data atas Tanggapan Responden .....	61
3.5.4 Pemilihan Uji Statistik .....	62
3.5.5 Analisis Regresi Linear Sederhana .....	62
3.5.6 Uji Hipotesis .....	64
3.6 Simpulan .....	66
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	67
4.1 Hasil Penelitian .....	67

4.1.1 Dasar Analisis Penelitian .....	67
4.2 Hasil Pengujian Instrumen Data .....	67
4.2.1 Uji <i>Validitas</i> .....	67
4.2.2 Hasil Uji Reliabilitas.....	69
4.3 Hasil Pengujian Hipotesis .....	71
4.3.1 Hasil Pengujian Regresi.....	73
4.4 Pembahasan.....	75
BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....	76
5.1 Simpulan .....	76
5.2 Saran .....	76
DAFTAR PUSTAKA .....	78
LAMPIRAN .....	80
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS ( <i>CURRICULUM VITAE</i> ).....	86

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 1	Bagan Struktur Organisasi .....	49
----------	---------------------------------	----

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel I	Operasionalisasi Variabel ..... 56
Tabel II	Tanggapan Responden ..... 62
Tabel III	Pedoman Untuk Memberikan Interpretasi Terhadap Koefisien Korelasi ..... 65
Tabel IV	Hasil Uji Validitas Variabel Kuesioner ..... 68
Tabel V	Hasil Uji Reliabilitas Kompensasi Terhadap MotivasiKaryawan (X) ..... 70
Tabel VI	Hasil Uji Reliabilitas Target Penjualan (Y) ..... 71
Tabel VII	Hasil Pengujian ANOVA ..... 72
Tabel VIII	Hasil Pengujian R Square ..... 73
Tabel IX	Hasil Persamaan Regresi ..... 73

## **DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
Lampiran	Kuesioner .....
	..... 80