

## ABSTRACT

*Operating budget is expected to be able to control and assist management in solving problems that may arise in income in the company's control. Each company made an operating budget that is expected to assist management in determining earnings and to reduce errors in each corporate activity and efficiency without reducing effectiveness. Operating budget is a source of budgeting for the company on the production of profit, which is a source of investment income and may be used for business expansion. This study, entitled "Implementation of Operating Budget For Management Tool In Controlling Profit In Company", which aims to determine budgeting and control systems profit by PT. Bio Collections Plus has been effective. The method used is descriptive method, a method that attempted to describe the circumstances contained in the organization, based on real facts on the situation investigated, along with further analysis and process with theoretical foundations that have been studied. The results by applying the operating budget in determining the company's proven to increase profits and achieve the expected profit of the company.*

*keyword: operating budget, management tools in controlling income.*

## ABSTRAK

Anggaran operasional diharapkan mampu untuk mengendalikan dan membantu manajemen dalam menyelesaikan masalah yang mungkin akan timbul dalam mengendalikan laba di perusahaan. Setiap perusahaan membuat anggaran operasional yang diharapkan mampu membantu manajemen dalam menentukan laba dan untuk mengurangi kesalahan dalam setiap kegiatan di perusahaan dan efisiensi tanpa mengurangi efektivitas. Anggaran operasional merupakan sumber penganggaran bagi perusahaan untuk menghasilkan laba, dimana laba tersebut sebagai sumber investasi dan dapat digunakan untuk perluasan usaha. Penelitian ini berjudul "Penerapan *Operating Budget* Sebagai Alat Bantu Manajemen Dalam Pengendalian Laba Pada Perusahaan", yang bertujuan untuk mengetahui sistem penganggaran dan pengendalian laba oleh PT. Bio Collections Plus telah efektif. Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif, yaitu metode yang berusaha menggambarkan keadaan yang terdapat di organisasi, berdasarkan fakta nyata pada situasi yang diselidiki, disertai dengan analisis dan proses lebih lanjut dengan dasar-dasar teori yang telah dipelajari. Hasil penelitian dengan menerapkan anggaran operasional dalam menentukan laba perusahaan terbukti mampu meningkatkan dan mencapai laba yang diharapkan perusahaan.

Kata – kata kunci : Anggaran operasional, alat bantu manajemen dalam pengendalian laba.

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
ABSTRAK.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar belakang penelitian .....	1
1.2 Identifikasi masalah .....	4

1.3 Maksud dan tujuan penelitian.....	4
1.4 Kegunaan penelitian.....	4

## BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN

HIPOTESIS.....	6
2.1 Akuntansi Manajemen .....	6
2.1.1 Sistem Informasi Akuntansi Manajemen .....	6
2.1.2 Pengertian Akuntansi Manajemen.....	6
2.1.3 Akuntansi Manajemen dan Akuntansi Keuangan.....	7
2.2 Anggaran.....	8
2.2.1 Pengertian dan Tujuan Penyusunan Anggaran .....	8
2.2.2 Jenis-Jenis Anggaran.....	11
2.2.3 Fungsi dan Manfaat Anggaran .....	16
2.2.4 Keuntungan dan Keterbatasan Anggaran .....	19
2.2.5 Syarat dan Karakteristik Anggaran .....	21
2.3 Anggaran Operasi .....	22
2.3.1 Isi Anggaran Operasi.....	23
2.3.1.1 Anggaran Penjualan .....	23

2.3.1.2 Anggaran Produksi .....	24
2.3.1.3 Anggaran Pembelian Bahan Baku Langsung.....	24
2.3.1.4 Anggaran Tenaga Kerja Langsung ....	25
2.3.1.5 Anggaran Overhead.....	26
2.3.1.6 Anggaran Persediaan Akhir Barang Jadi.....	27
2.3.1.7 Anggaran Harga Pokok Penjualan .....	27
2.3.1.8 Anggaran Beban Penjualan dan Administrasi .....	27
2.3.2 Keunggulan dan Kelemahan Anggaran Operasi.....	28
2.4 Proses Manajemen Pengendalian .....	28
2.5 Pengendalian .....	35
2.5.1 Pengertian Pengendalian .....	35
2.5.2 Proses Pengendalian.....	36
2.5.3 Jenis-Jenis Pengendalian.....	37
2.6 Laba .....	38
2.6.1 Pengertian Laba .....	39
2.6.2 Perencanaan Laba .....	40
2.6.3 Pengertian Pengendalian .....	41
2.6.4 Faktor – Faktor Pengukuran Laba Perusahaan.....	42

2.7 Penerapan Operating Budget Sebagai Alat Bantu Manajemen Dalam Pengendalian Laba Pada Perusahaan.....	44
BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN.....	45
3.1 Objek Penelitian .....	45
3.1.2 Struktur Organisasi Perusahaan dan Deskripsi Jabatan .....	45
3.2 Metode Penelitian .....	50
3.2.1 Penetapan Populasi dan Sampling.....	50
3.2.2 Operasional Variabel dan Skala Pengukuran.....	50
3.2.3 Teknik Pengumpulan Data.....	50
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	52
4.1 Hasil Penelitian.....	52
4.1.1 Proses Operasional PT. Bio Collections Plus.....	52
4.1.2 Aktivitas PT. Bio Collections Plus.....	52
4.1.3 Proses Penyusunan Operating Budget.....	53
4.1.4 Data Aktual PT. Bio Collections Plus .....	53
4.2 Pembahasan .....	58

4.2.1 Penerapan Operating Budget.....	58
4.2.2 Proses Penerapan Operating Budget.....	58
4.2.3 Laporan Kinerja.....	59
4.2.4 Faktor – Faktor Penyebab Terjadinya Penyimpangan.....	62
4.2.5 Tindakan Perbaikan yang Perlu Dilakukan PT. Bio Collections Plus.....	63
 BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	 64
5.1 Simpulan.....	64
5.2 Saran.....	65
 DAFTAR PUSTAKA	
 LAMPIRAN	
 RIWAYAT HIDUP	

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Master Budget Pada Perusahaan Manufaktur .....	13
Gambar 2.2 Master Budget Pada Perusahaan Dagang.....	15
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Perusahaan dan Deskripsi Jabatan .....	45



## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 4.1	Daftar Harga Jual dan Beli Lampu HID Tahun 2010..... 53
Tabel 4.2	Daftar Harga Jual dan Beli Lampu HID Tahun 2011..... 54
Tabel 4.3	Data Aktual Biaya Operasi Tahun 2010 - 2011 ..... 57
Tabel 4.4	Data Operating Budget Tahun 2010 - 2011 ..... 58
Tabel 4.5	Laporan Hasil Kinerja Operating Budget Tahun 2010..... 60
Tabel 4.6	Laporan Hasil Kinerja Operating Budget Tahun 2011..... 61

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 – Struktur Organisasi

Lampiran 2 – Dokumen Perusahaan

Lampiran 3 – Surat Keterangan dari Perusahaan