

## ***ABSTRACT***

*Large-scale corporate failures, financial scandals and economic crises in many countries, have focused on the importance of corporate governance. The establishment of the internal audit function is mandatory for Badan Usaha Milik Negara (BUMN). Therefore, the existence of an internal audit is expected to solve corporate scandals and help companies improve Good Corporate Governance (GCG). The goal of the research is to determine the role of internal audit in improving the quality of corporate governance in the company. The object of the research is PT. Dirgantara Indonesia (Persero) is an aerospace company located at Pajajaran street No. 154 Bandung. The research method used is descriptive method by collecting data through library research and field research. Techniques of data collection through interviews, observation and documents. Based on the research results, internal audit of PT. Dirgantara Indonesia is good because it is based on SPAI, good corporate governance of PT. Dirgantara Indonesia is good because it is based on BUMN's regulations and the role of SPI to improving the quality of good corporate governance, which are a push function that specifically the issue of good corporate governance, SPI as consulting of compliance audit, monitoring the implementation of good corporate governance, and LHA made by SPI can be used as a basis for policy making as well as next year's work plan.*

***Keywords:*** *internal audit, good corporate governance, SPI.*

## ABSTRAK

Kegagalan perusahaan berskala besar, skandal-skandal keuangan dan krisis-krisis ekonomi di berbagai negara, telah memusatkan perhatian kepada pentingnya *corporate governance*. Pembentukan fungsi audit internal merupakan keharusan bagi Badan Usaha Milik Negara (BUMN). Maka dari itu, keberadaan audit internal diharapkan dapat mengatasi skandal perusahaan dan membantu perusahaan dalam meningkatkan *Good Corporate Governance* (GCG). Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peranan audit internal dalam meningkatkan kualitas *good corporate governance* di perusahaan. Objek dari penelitian ini, yaitu PT. Dirgantara Indonesia (Persero) adalah perusahaan dirgantara yang berlokasi di Jalan Pajajaran No. 154 Bandung. Metode penelitian yang digunakan, yaitu metode deskriptif dengan cara mengumpulkan data melalui studi kepustakaan dan studi lapangan dengan teknik pengumpulan data dengan wawancara, observasi dan dokumen. Berdasarkan hasil penelitian, audit internal PT. Dirgantara Indonesia sudah baik karena pelaksanaannya mengacu pada Standar Profesional Audit Internal (SPAI), *good corporate governance* PT. Dirgantara Indonesia sudah baik karena berlandaskan peraturan menteri BUMN serta peran SPI dalam meningkatkan kualitas *good corporate governance*, yaitu mendorong fungsi yang khusus menangani masalah *good corporate governance*, konsultasi dalam audit *compliance*, memonitoring pelaksanaan *good corporate governance*, dan LHA yang dibuat SPI dapat dijadikan dasar dalam pembuatan kebijakan serta rencana kerja tahun berikutnya.

**Kata Kunci:** audit internal, *good corporate governance*, SPI.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iii
PERNYATAAN PUBLIKASI LAPORAN PENELITIAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
ABSTRAK .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
1.5 Kontribusi Penelitian .....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN .....	7
2.1 Auditing .....	7
2.2 Audit Internal .....	8
2.2.1 Pengertian Audit Internal .....	8
2.2.2 Tujuan Audit Internal .....	10

2.2.3 Fungsi dan Ruang Lingkup Audit Internal .....	11
2.2.4 Kode Etik Auditor Internal .....	12
2.2.5 Standar Profesional Audit Internal (SPAI) .....	17
2.2.6 Hubungan dengan Dewan Komisaris dan Komite Audit .....	19
2.2.7 Kedudukan dan Peran Audit Internal .....	21
2.3 <i>Good Corporate Governance (GCG)</i> .....	27
2.3.1 Pengertian <i>Good Corporate Governance (GCG)</i> .....	27
2.3.2 Prinsip-prinsip <i>Good Corporate Governance (GCG)</i> .....	29
2.3.3 Tujuan dan Manfaat Penerapan <i>Good Corporate Governance (GCG)</i> .....	33
2.4 Kerangka Pemikiran .....	36
BAB III METODE PENELITIAN .....	38
3.1 Objek Penelitian .....	38
3.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....	38
3.1.2 Visi dan Misi Perusahaan .....	41
3.1.3 Struktur Organisasi .....	42
3.1.4 Uraian Jabatan .....	45
3.1.5 Bisnis Operasi Perusahaan .....	56
3.2 Metode Penelitian .....	58
3.3 Teknik dan Sumber Pengumpulan Data .....	58
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	60
4.1 Gambaran Satuan Pengawasan Intern (SPI) PT. Dirgantara Indonesia .....	60
4.1.1 Struktur Organisasi Departemen Satuan Pengawasan	

Intern (SPI) .....	63
4.1.2 Satuan Pengawasan Intern (SPI) Berdasarkan SPAI .....	69
4.1.3 Hubungan Audit Internal PT. Dirgantara Indonesia dengan Dewan Komisaris dan Komite Audit .....	79
4.1.4 Peranan dan Kedudukan Audit Internal .....	81
4.1.5 Laporan Hasil Audit .....	83
4.2 Gambaran <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) pada PT. Dirgantara Indonesia .....	84
4.2.1 Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) .....	85
4.2.2 Tahapan Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) .....	89
4.2.3 Mekanisme <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) .....	92
4.3 Peranan Audit Internal dalam Meningkatkan Kualitas <i>Good     Corporate Governance</i> (GCG) .....	94
 BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....	 98
5.1 Simpulan .....	98
5.2 Saran .....	100
DAFTAR PUSTAKA .....	101
LAMPIRAN .....	103
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS ( <i>CURRICULUM VITAE</i> ) .....	109

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Audit Internal Berada di Bawah Direktur Keuangan .....	25
Gambar 2.2 Audit Internal Berada di Bawah Direktur Utama .....	26
Gambar 2.3 Audit Internal Berada di Bawah Dewan Komisaris .....	27
Gambar 2.4 Kerangka Pemikiran .....	37
Gambar 3.1 Struktur Organisasi PT. Dirgantara Indonesia .....	44
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Tingkat Departemen Satuan Pengawasan Intern .....	64
Gambar 4.2 Kedudukan Satuan Pengawasan Intern (SPI) .....	82
Gambar 4.3 Skema Hubungan Kerja Unsur-Unsur Perusahaan .....	94

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Ikhtisar Daftar Objek Audit Tahun 2013 .....	73
Tabel 4.2 Ikhtisar Program Kerja Pengawasan Tahunan Tahun 2013 .....	74
Tabel 4.3 Tahapan-Tahapan Audit PT. Dirgantara Indonesia .....	78

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A. Struktur Organisasi Perusahaan .....	103
Lampiran B. <i>Flow</i> Proses Pengolahan Audit Internal .....	104
Lampiran C. <i>Flow</i> Pelaporan Hasil Audit.....	106
Lampiran D. Deklarasi Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> .....	107
Lampiran E. Rencana Jangka Panjang Implementasi GCG di PTDI .....	108
Lampiran F. <i>Curriculum Vitae</i> .....	109