

## **BAB V**

### **SIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1. Simpulan**

Penelitian ini menguji pengaruh ketidakpastian lingkungan dan budaya organisasi terhadap hubungan partisipasi anggaran dengan kinerja manajerial. Simpulan dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Partisipasi anggaran berpengaruh langsung terhadap kinerja manajerial. Penelitian ini menemukan bahwa partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial. Semakin tinggi partisipasi manajer dalam proses penyusunan anggaran maka semakin baik kinerjanya.
2. Ketidakpastian lingkungan adalah variabel yang memperkuat hubungan partisipasi anggaran dengan kinerja manajerial. Penelitian ini menunjukkan bahwa adanya interaksi yang positif antara hubungan partisipasi anggaran dengan ketidakpastian lingkungan sebesar 0,205.
3. Budaya organisasi adalah variabel yang memperlemah hubungan partisipasi anggaran dengan kinerja manajerial. Penelitian ini menunjukkan bahwa adanya interaksi yang negatif antara hubungan partisipasi anggaran dengan budaya organisasi sebesar  $-0,084$ .

## 5.2. Saran

Berdasarkan kesimpulan di atas, penulis mencoba memberikan saran-saran yang diharapkan dapat memberikan manfaat bagi perusahaan dan penelitian selanjutnya.

Adapun saran yang diberikan penulis bagi perusahaan/ instansi dalam penelitian ini adalah :

1. Perusahaan/ instansi sebaiknya meningkatkan evaluasi kinerja para karyawan agar dapat menunjang fungsi-fungsi manajerial yang lain. Hal ini dapat membantu perusahaan/ instansi berkembang semakin baik dan mencapai standar untuk *World Class University*.
2. Perusahaan/ instansi sebaiknya memperhatikan perubahan program yang selalu baru didalam dunia pendidikan. Hal ini sangat mempengaruhi instansi untuk pengambilan keputusan di dalam perencanaan strategi instansi tersebut.

Sedangkan saran bagi peneliti selanjutnya adalah :

1. Memperhatikan periode waktu pengumpulan kuesioner dari responden yang ada.
2. Memperdalam pengetahuan mengenai konsep dasar dari masing-masing variabel baik dari dimensi variabel maupun indikator masing-masing variabel.