

ABSTRACT

PINDAD, Ltd. (Persero) is one of the leading military equipment manufacturer companies. Currently, the company would like to invest in new fixed assets in order to compete in the business. The main purpose of this study is to evaluate the aptness of the investment, so that the company don't make any undesirable misjudgment for the good of the company. This study also comparing ... with the current condition, so the company can evaluate the decision that is going to take.

In order to evaluate the aptness of the investment, the writer used the Three Investment appraisal of the Capital Budgeting Analysis. The Three Investment appraisal consists of the Payback Period (PBP), Net Present Value (NPV) and Return on Investment (ROI). The steps which have to be done are arranging the company's first initial investment plan, and estimating the cash inflows and outflows. After the data are obtained, the author then put it into the calculation of capital budgeting analysis by using three methods of investment appraisal.

Based on the calculation and the analysis of the proposed plan, the author suggest that the investment of PINDAD, Ltd. (Persero) is profitable and equitable to be proceeded. The conclusion is made because of the optimistic result from the Payback Period calculation, which shows that the payback period from the investment is shorter than the payback period expected from the company, while from the calculation of the Net Present Value, shows that the benefits gained through the investment is higher than the benefits expected by the company, also the Return on Investment (ROI) moves positively. The Capital Budgeting Analysis is helpful for the company in evaluating and analyzing the suitability of an investment planned by a company.

Keywords: Capital Budgeting, Payback Period, Net Present Value, and Return on Investment

ABSTRAK

PT. PINDAD (Persero) merupakan salah satu perusahaan yang bergerak di bidang peralatan militer. Perusahaan saat ini ingin melakukan investasi modal dalam penambahan aset tetap baru agar dapat bersaing dalam dunia usaha yang persaingannya sudah semakin ketat. Tujuan utama dari penelitian ini yaitu untuk menilai kelayakan proyek investasi aset tetap baru tersebut, agar pihak perusahaan tidak salah dalam mengambil keputusan yang terbaik bagi kelangsungan usahanya. Penelitian ini juga membandingkannya dengan keadaan yang terjadi sebenarnya agar perusahaan dapat menilai keputusan yang telah diambil.

Untuk menilai kelayakan proyek investasi aset tetap baru, penulis menggunakan analisis capital budgeting dengan tiga penilaian investasi. Metode penilaian investasi tersebut yaitu *Payback Period* (PBP), *Net Present Value* (NPV), dan *Return On Investment* (ROI). Langkah-langkah yang harus dilakukan yaitu menyusun rencana awal investasi awal perusahaan, serta mengestimasi arus kas masuk dan arus kas keluar perusahaan. Setelah didapat, data-data tersebut kemudian dimasukkan ke dalam perhitungan analisis capital budgeting dengan menggunakan ketiga metode penilaian investasi yang akan digunakan.

Dari hasil perhitungan dan analisis yang diperoleh, dapat ditarik suatu kesimpulan bahwa proyek investasi aset tetap baru yang akan dilakukan oleh PT. PINDAD (Persero) ternyata menguntungkan dan layak untuk dijalankan. Hal tersebut dapat dilihat dari perhitungan dengan menggunakan metode *Payback Period* diketahui bahwa periode pengembalian dari proyek investasi lebih singkat dari periode pengembalian yang diharapkan oleh perusahaan, sedangkan melalui metode *Net Present Value* diketahui bahwa tingkat pengembalian dari proyek investasi lebih besar jika dibandingkan dengan tingkat pengembalian yang diharapkan oleh perusahaan, dan dilihat dari *Return On Investment* (ROI) bergerak positif. Analisis *capital budgeting* sangat membantu perusahaan dalam melakukan penelitian dan analisis mengenai kelayakan dari suatu proyek investasi yang direncanakan oleh perusahaan.

Kata Kunci: *Capital Budgeting, Payback Period, Net Present Value, dan Return On Investment*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
<i>ABSTRACT</i>	vi
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	6
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Kegunaan Penelitian.....	7

BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN

DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS

2.1 Investasi.....	8
2.1.1 Pengertian Investasi	8
2.1.2 Jenis-Jenis Investasi.....	9
2.1.3 Pengertian Keputusan Investasi Modal	13

2.1.4	Proses Keputusan Investasi	13
2.1.5	Depresiasi	15
2.2	Penganggaran Modal (<i>Capital Budgeting</i>).....	17
2.2.1	Pengertian <i>Capital Budgeting</i>	17
2.2.2	Tahapan dalam Penyusunan <i>Capital Budgeting</i>	18
2.2.3	Metode Penilaian Investasi.....	20
2.2.3.1	Metode <i>Payback Period</i> (PBP).....	21
2.2.3.2	Metode <i>Accounting Rate of Return</i>	23
2.2.3.3	Metode <i>Net Present Value</i>	24
2.2.3.4	Metode <i>Internal Rate of Return</i>	26
2.2	Metode Pengembalian Investasi (<i>Return On Investment</i>).....	29
2.4	Arus Kas (<i>Cash Flow</i>).....	32
2.4.1	Pengertian <i>Cash Flow</i>	32
2.4.2	Tipe <i>Cash Flow</i>	33
2.4.3	Komponen <i>Cash Flow</i>	33
2.4.4	Pola <i>Cash Flow</i>	34
2.4.5	Biaya Modal (<i>Cost of Capital</i>)	34
2.4.6	Nilai Waktu Uang.....	36
2.5	Rerangka Pemikiran.....	38

BAB III METODE PENELITIAN

3.1	Objek Penelitian.....	42
3.2	Pengertian Metode Penelitian	42
3.3	Metode Penelitian.....	43

3.3.1	Teknik Penelitian	43
3.3.2	Teknik Pengumpulan Data	44

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1	Gambaran Umum PT.PINDAD (Persero)	45
4.1.1	Sejarah Singkat Perusahaan	45
4.1.2	Visi dan Misi Perusahaan	47
4.1.2.1	Visi Perusahaan	47
4.1.2.2	Misi Perusahaan.....	47
4.1.3	Struktur Organisasi PT. PINDAD (Persero) Bandung	48
4.1.4	Deskripsi Jabatan.....	50
4.1.5	Kegiatan Usaha PT.PINDAD(Persero)	54
4.2	Alasan Perusahaan melakukan Investasi Aset Tetap	56
4.2.1	Rencana Investasi Awal.....	56
4.2.2	Estimasi Arus Kas Masuk (Cash In Flow)	57
4.2.3	Estimasi Arus Kas Keluar (Cash Out Flow).....	57
4.2.4	Depresiasi	58
4.2.5	Perhitungan Arus Kas Bersih (Net Cash Flow).....	59
4.3	Pembahasan.....	60
4.3.1	Penilaian Investasi	60
4.3.1.1	Metode <i>Payback Period</i> (PBP).....	60
4.3.1.2	Metode <i>Net Present Value</i> (NPV).	62
4.3.2	Perhitungan Realisasi (ROI).....	63

4.3 Peranan *Capital Budgeting* dalam Pengambilan Keputusan Investasi

Aset Tetap pada PT. PINDAD (Persero)..... 66

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan 69

5.2 Saran..... 71

DAFTAR PUSTAKA.....73

LAMPIRAN.....75

RIWAYAT HIDUP..... 83

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Rerangka Pemikiran	38

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel I Estimasi Arus Kas Masuk PT. PINDAD (Persero)	57
Tabel II Estimasi Arus Kas Keluar PT. PINDAD (Persero)	58
Tabel III Perhitungan Arus Kas Bersih PT. PINDAD (Persero)	59
Tabel IV Perhitungan <i>Payback Period</i>	61
Tabel V Perhitungan <i>Net Present Value</i>	62
Tabel VI Tabel Perbandingan ROI dan ROI Realisasi	63