

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian

Sejalan dengan pertumbuhan ekonomi Indonesia, berkembang pula dunia usaha dewasa ini, terbukti dengan berdirinya perusahaan besar, perusahaan menengah dan perusahaan kecil. Pengaruh dari banyak berdirinya perusahaan ini adalah semakin kompleksnya masalah-masalah yang dihadapi oleh perusahaan dan semakin ketatnya persaingan yang dihadapinya. Menghadapi kondisi tersebut para pengusaha dituntut untuk lebih cermat lagi supaya dapat mempertahankan kelangsungan hidupnya. Perencanaan dan pengendalian perlu dilaksanakan dalam menjalankan kegiatan perusahaan. Tanpa adanya perencanaan akan mengakibatkan kurangnya koordinasi dan kerjasama diantara masing-masing bagian dalam perusahaan sehingga akan mengganggu kelancaran jalannya perusahaan. Kegagalan melaksanakan salah satu kegiatan akan berakibat terhadap kegiatan yang lain.

Pada perusahaan industri, aktivitas produksi merupakan hal yang penting bagi kelangsungan hidup perusahaan. Karena dari aktivitas produksi ini perusahaan dapat melakukan penjualan dan menghasilkan dana untuk membiayai seluruh aktivitas yang ada. Tanpa disertai usaha produksi yang efektif, produk

perusahaan akan mengalami penurunan bahkan akhirnya harus berhenti berproduksi.

Untuk menghadapi dan mengantisipasi tekanan-tekanan serta memenangkan persaingan, tugas perusahaan bukan hanya sebatas memproduksi dan memasarkan produknya, namun mempertimbangkan pula besar kecilnya biaya yang akan terjadi untuk meningkatkan efisiensi. Kriteria efisiensi digunakan sebagai alat pengukur untuk mencapai tujuan perusahaan. Untuk mencapai tingkat efisiensi tertentu dapat dilakukan dengan cara menekan biaya produksi hingga mengakibatkan rendahnya harga pokok produksi.

Keefektifan pengendalian biaya produksi antara lain dapat dilakukan melalui penyusunan suatu anggaran. Anggaran merupakan rencana tertulis yang dinyatakan secara kuantitatif terhadap kegiatan-kegiatan yang akan dilakukan dalam jangka waktu tertentu.

PT. PINDAD merupakan salah satu Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang berbentuk persero dan salah satunya bergerak pada bidang mesin industri dan jasa. Sebagai perusahaan besar yang telah menghasilkan berbagai produk, perlu diadakan pengawasan dan analisa terhadap biaya produksi. Berdasarkan uraian di atas, maka penulis bermaksud melaksanakan penelitian yang akan dituangkan dalam skripsi yang berjudul **“Peranan Anggaran Dalam Menunjang Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi PT. PINDAD Pada Divisi Mesin Industri Dan Jasa (MIJAS).**

1.2 Identifikasi Masalah

Sesuai dengan latar belakang tersebut, masalah yang dapat diidentifikasi dalam penelitian ini adalah :

1. Apakah pengendalian biaya produksi yang ada dalam perusahaan telah cukup memadai?
2. Bagaimana peranan anggaran dalam menunjang efektivitas pengendalian biaya produksi ?

1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian

Maksud dan tujuan penelitian ini adalah :

1. Mengetahui kememadain pengendalian biaya produksi pada perusahaan.
2. Mengetahui peranan anggaran dalam menunjang efektivitas pengendalian biaya produksi.

1.4 Kegunaan Penelitian

Suatu penelitian pada prinsipnya adalah suatu usaha untuk memecahkan berbagai masalah yang sedang dihadapi dengan berbagai cara yang akan ditempuh untuk mengatasi masalah-masalah tersebut. Penelitian ini diharapkan akan berguna bagi semua pihak :

1. Bagi Penulis

- a. Merupakan kesempatan yang berharga untuk menambah wawasan dan pengetahuan dalam ruang lingkup akuntansi terutama mengenai sistem pengendalian manajemen.
- b. Melatih kemampuan yang dimiliki mahasiswa dengan menerapkan dan membandingkan teori yang telah didapat di bangku kuliah dengan kenyataan yang ada di perusahaan.
- c. Untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh sidang sarjana pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Kristen Maranatha.

2. Bagi Perusahaan

- a. Diharapkan dapat memberikan sumbangan informasi yang dapat dipakai sebagai bahan evaluasi untuk membantu menyelesaikan masalah yang berhubungan dengan pengendalian biaya produksi dalam hubungannya dengan peranan penyusunan anggaran.
- b. Sebagai bahan pertimbangan pihak manajemen dalam menjalankan aktivitas perusahaan, terutama yang berkaitan dengan aktivitas produksi.

3. Bagi lembaga pendidikan

- Sebagai sarana pemikiran dalam rangka memperkaya dan mengembangkan ilmu pengetahuan, khususnya bidang akuntansi.

4. Bagi Pembaca

- a. Dapat digunakan sebagai bahan bacaan untuk menambah informasi dan referensi ilmiah pada pembaca yang akan melakukan penelitian mengenai masalah yang sama.
- b. Memberikan informasi dan gambaran mengenai peranan anggaran sebagai alat bantu manajemen dalam menunjang efektivitas pengendalian biaya produksi perusahaan.

1.5 Rerangka Pemikiran dan Hipotesis

Salah satu fungsi dari manajemen adalah pengendalian, yang meliputi kegiatan pengukuran, penilaian, serta mengoreksi pelaksanaan dari rencana-rencana yang telah ditentukan. Perencanaan dan pengendalian tidak dapat dipisahkan. Dasar dari pengendalian adalah perencanaan, sehingga kendali yang efektif sangat di perlukan untuk tercapainya tujuan yang diinginkan.

Seorang manajer dalam suatu organisasi mempunyai peranan dalam penentuan arah dan tujuan organisasi yang dipimpinnya. Ia juga berperan dalam menentukan alokasi sumber daya yang tersedia, sasaran dan perumusan tujuan organisasi beserta cara-cara untuk mencapainya. Sebagai salah satu alat dalam sistem pengendalian manajemen, anggaran merupakan alat manajerial didalam perencanaan dan pengendalian. Anggaran adalah rencana kegiatan perusahaan untuk jangka waktu tertentu yang diuraikan secara terperinci melalui angka-angka. Seperti yang dikemukakan oleh M. Munandar (2000;1), yaitu :

“Anggaran adalah suatu rencana yang disusun secara sistematis, yang meliputi seluruh kegiatan perusahaan yang dinyatakan dalam unit (kesatuan) moneter dan berlaku untuk jangka waktu (periode) tertentu yang akan datang.”

Pengendalian biaya dengan menggunakan anggaran akan berhasil dengan baik bila prosedur yang dikemukakan R. A. Supryono (1987;24) berikut ini dirinci sepenuhnya:

1. Penentuan jumlah anggaran setiap golongan biaya untuk periode yang akan datang.
2. Pengumpulan biaya sesungguhnya/realisasi biaya.
3. Perbandingan antara pelaksanaan sesungguhnya dengan anggarannya.
4. Analisa dan pelaporan penyimpangan/selisih yang timbul antara realisasi dengan anggaran.
5. Membuat tindakan yang konsisten terhadap analisis dan laporan tersebut.

Dengan mengikuti prosedur anggaran diatas kita dapat menarik variabel-variabel yang mempengaruhi anggaran dan efektifitas pengendalian biaya produksi melalui perbandingan antara anggaran dengan pelaksanaan sesungguhnya, sehingga dapat diketahui adanya penyimpangan/selisih.

Selanjutnya perlu dihadapkan pada pertanyaan tentang perlu atau tidaknya penyimpangan tersebut diselidiki lebih lanjut. Untuk memutuskan hal ini diperlukan adanya pedoman yang efektif bagi manajemen. Berdasarkan uraian diatas maka penulis menarik hipotesis sebagai berikut “Peranan anggaran berpengaruh secara positif terhadap efektivitas pengendalian biaya produksi.”

1.6 Metode Penelitian

Penelitian ini menggunakan studi kasus pada PT PINDAD divisi Mesin Industri dan Jasa (MIJAS), teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini meliputi :

1. Penelitian lapangan (field research), yaitu pengumpulan data primer dari objek penelitian yang dilakukan peninjauan langsung ke lapangan melalui wawancara dan observasi ke perusahaan.
2. Penelitian kepustakaan (library research), yaitu pengumpulan data sekunder dari buku-buku literature sebagai dasar teori yang digunakan untuk membahas masalah yang berhubungan dengan topik yang dipilih.

Sifat penelitian yang dilakukan adalah deskriptif analisis, yaitu menggambarkan keadaan perusahaan berdasarkan penemuan data otentik dan data historis yang diperoleh dari perusahaan, yang kemudian dianalisis dengan teori yang didapat untuk menghasilkan kesimpulan dan saran.

1.7 Lokasi dan Waktu Penelitian

Untuk mendapatkan data yang dibutuhkan dalam penyusunan skripsi, penulis mengadakan penelitian pada PT PINDAD yang berlokasi di Jl. Gatot Subroto No. 517, Bandung. Penelitian ini dilakukan sejak September sampai dengan selesai.