

**PERANAN ANGGARAN DALAM MENUNJANG  
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI  
(STUDI KASUS PADA DIVISI MESIN INDUSTRI DAN JASA  
DI PT PINDAD, BANDUNG)**

**Yenni Marlina Sitanggang / 0451344**

Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Maranatha

Jl. Prof. Drg. Suria Sumantri 65, Bandung 40164, Indonesia

Email : wunjo\_girl101085@yahoo.com

**ABSTRAK**

Keberhasilan suatu perusahaan dapat diukur oleh kemampuannya untuk memperoleh laba. Untuk mendapatkan laba, perusahaan harus mengefisienkan biaya produksi. Pengendalian ini dapat dilakukan dengan membuat anggaran yang merupakan suatu rencana kegiatan perusahaan yang dituangkan secara kuantitatif dan diukur dalam satuan moneter serta satuan ukuran lain yang mencakup jangka waktu, biasanya satu (1) tahun.

Penelitian ini dilakukan adalah mengenai peranan anggaran pada perusahaan industri yaitu PT PINDAD (Persero) pada Divisi MIJAS dengan membahas bagaimana mekanisme penyusunan anggaran biaya produksi dan bagaimana pengendalian biaya produksi untuk mengefektifkan pengendalian biaya produksi. Setelah mengetahui bagaimana penerapan kedua hal tersebut, maka dapat diteliti bagaimana peranan anggaran biaya produksi dalam menunjang efektivitas pengendalian biaya produksi.

Berdasarkan penelitian yang telah dilaksanakan, makasecara garis besar dapat disimpulkan bahwa peranan anggaran biaya produksi dalam menunjang efektivitas pengendalian biaya produksi pada PT PINDAD (Persero) Divisi MIJAS sudah efektif. Hal ini dapat dilihat dari hasil perhitungan jawaban

kuesioner yang mana untuk anggaran biaya produksi diperoleh sebesar 81,34%. Ini berarti anggaran biaya produksi yang telah disusun perusahaan sudah memadai, untuk efektivitas pengendalian biaya produksi diperoleh nilai sebesar 82,86% hal ini menunjukkan bahwa anggaran biaya produksi yang memadai sangat berperan terhadap efektivitas pengendalian biaya produksi.

**Kata Kunci** : pengendalian biaya produksi, efektivitas biaya produksi, anggaran biaya produksi.

# DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK .....	i
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	3
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Kegunaan Penelitian.....	3
1.5 Rerangka Pemikiran dan Hipotesa.....	5
1.6 Metode Penelitian.....	7
1.7 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Konsep Tentang Peranan.....	8
2.2 Anggaran.....	8
2.2.1 Pengertian Anggaran.....	8
2.2.2 Kegunaan Anggaran.....	13
2.2.3 Keterbatasan Anggaran.....	15

2.2.4	Prosedur Penyusunan Anggaran .....	16
2.2.5	Syarat Penyusunan Anggaran.....	17
2.2.6	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penyusunan Anggaran.....	18
2.3	Anggaran Biaya Produksi.....	19
2.3.1	Anggaran Bahan Baku.....	20
2.3.2	Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	21
2.3.3	Anggaran Biaya Produksi Tidak Langsung.....	22
2.4	Pengertian Efektivitas.....	22
2.5	Pengendalian.....	23
2.5.1	Pengertian Pengendalian.....	23
2.5.2	Tujuan Pengendalian.....	24
2.5.3	Proses Pengendalian.....	25
2.6	Biaya.....	26
2.6.1	Pengertian Biaya.....	26
2.6.2	Klasifikasi Biaya.....	27
2.6.3	Pengertian Biaya Produksi.....	29
2.6.3.1	Biaya Bahan Baku.....	30
2.6.3.2	Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	31
2.6.3.3	Biaya Produksi Tidak Langsung.....	32
2.6.4	Pengendalian Biaya.....	33
2.7	Hubungan Anggaran Biaya Produksi Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi.....	33

## BAB III OBJEK DAN METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Objek Penelitian.....	35
3.2 Metodologi Penelitian.....	35
3.2.1 Penentuan Responden.....	36
3.2.2 Metode Pengumpulan Data.....	36
3.2.3 Operasionalisasi Variabel.....	37
3.2.4 Indikator Variabel Dan Skala Pengukuran.....	38
3.2.5 Analisis Pengujian Hipotesis.....	39

## BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	42
4.1.1 Sejarah Perusahaan.....	42
4.1.2 Struktur Organisasi.....	44
4.1.3 Deskripsi Jabatan.....	47
4.1.4 Aspek Kegiatan Perusahaan.....	53
4.2 Pembahasan.....	56
4.2.1 Prosedur Penyusunan Anggaran.....	56
4.2.2 Pelaksanaan Penyusunan Anggaran.....	58
4.2.3 Anggaran Produksi.....	60
4.2.4 Anggaran Biaya Produksi.....	61
4.2.4.1 Anggaran Biaya Bahan Baku.....	61
4.2.4.2 Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	63
4.2.4.3 Anggaran Biaya Produksi Tidak Langsung.....	65
4.2.5 Manfaat Anggaran Biaya Produksi.....	69
4.2.6 Pelaksanaan Pengendalian Pada PT PINDA.....	77

4.2.7 Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi Pada PT PINDA.....	79
4.2.8 Peranan Anggaran Dalam Menunjang Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi Pada PT PINDAD.....	81
4.3 Pengujian Hipotesis.....	82
4.3.1 Hasil Analisis Kualitatif.....	82
4.3.2 Analisis Statistik (Hasil Kuesioner).....	83
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan.....	85
5.2 Saran.....	90
DAFTAR PUSTAKA.....	92
LAMPIRAN.....	93
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS ( <i>CURRICULUM VITAE</i> ).....	143

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Tahap-Tahap Penyusunan Anggaran Pada

Divisi Mesin Industri dan Jasa..... 58

**DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Indikator, Sub Indikator, Skala Pengukuran dan Instrumen.....	39
Tabel 4.1 Volume Penjualan PT PINDAD (Persero) Tahun 2003-2007.....	59
Tabel 4.2 Volume Penjualan Produk Divisi MIJAS PT PINDAD (Persero).....	59
Tabel 4.3 Anggaran Biaya Bahan Baku Divisi MIJAS Pada PT PINDAD.....	62
Tabel 4.4 Anggaran BTKL Divisi MIJAS Pada PT PINDAD.....	64
Tabel 4.5 Anggaran BOP Divisi MIJAS Pada PT PINDAD.....	67
Tabel 4.6 Laporan Realisasi Biaya Bahan Baku Divisi MIJAS PT PINDAD.....	72
Tabel 4.7 Laporan Realisasi BTKL Divisi MIJAS Pada PT PINDAD.....	73
Tabel 4.8 Laporan Realisasi BOP Divisi MIJAS Pada PT PINDAD.....	75