

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan hasil pembahasan masalah penelitian khususnya mengenai peranan *controller* dalam pengelolaan persediaan bahan baku yang efektif di PT. United Knitting Garmino Bandung, maka selanjutnya penulis dapat menguraikan beberapa kesimpulan sebagai berikut :

Pada variabel X (*controller*)

a. Perencanaan

Saat ini, PT. United Knitting Garmino telah melakukan perencanaan dengan baik dan melakukan kinerjanya sesuai dengan rencana yang telah dibuat.

b. Pengendalian

Pengendalian telah dilakukan dengan baik oleh PT. United Knitting Garmino dan *controller* telah melakukan fungsinya dengan baik pula sehingga setiap kesalahan atau penyimpangan dapat dengan segera diketahui dan diperbaiki.

c. Pelaporan

Setiap aktivitas dibuat laporannya dengan baik oleh pihak yang bertanggungjawab atas pengelolaan persediaan bahan baku dan diotorisasi oleh pihak yang berwenang. *Controller* pun membuat laporannya dengan baik atas hasil pengawasannya.

d. Akuntansi

Prinsip-prinsip Akuntansi belum diterapkan secara baik di PT. United Knitting Garmino sehingga belum semua laporan keuangannya sesuai dengan Prinsip Akuntansi yang Berlaku Umum.

e. Tanggungjawab utama lainnya

*Controller* telah melakukan fungsi-fungsi dan tanggungjawabnya dengan baik di PT. United Knitting Garmino sehingga kinerjanya menjadi efektif dan sangat berperan penting di dalam perusahaan.

2. Pada variabel Y (pengelolaan persediaan bahan baku)

a. Penetapan tanggungjawab dan kewenangan yang jelas

PT. United Knitting Garmino telah melakukan penetapan tanggungjawab dan kewenangan dengan baik dan jelas, sehingga setiap bagian dapat melakukan kinerjanya sesuai dengan tanggungjawab dan kewenangannya masing-masing, maka aktivitas perusahaan dapat berjalan secara efektif.

b. Sasaran dan kebijakan yang dirumuskan dengan baik

Sasaran dan kebijakan terhadap persediaan di PT. United Knitting Garmino telah dirumuskan dengan baik sehingga penggunaan dan pengendalian terhadap persediaan dapat dilakukan secara efektif.

c. Fasilitas pergudangan dan pengendalian yang memuaskan

PT. United Knitting Garmino telah memiliki gudang untuk menyimpan persediaan dengan fasilitas dan pengendalian yang baik sehingga persediaan dapat disimpan secara aman serta mengurangi kerusakan atau kehilangan persediaan.

d. Klasifikasi dan identifikasi persediaan secara layak

Klasifikasi dan identifikasi persediaan belum terlalu baik dilakukan oleh PT. United Knitting Garmino.

e. Standarisasi dan simplikasi persediaan

PT. United Knitting Garmino telah melakukan standarisasi dan simplikasi persediaan dengan baik.

f. Catatan dan laporan yang cukup

Setiap aktivitas yang berkaitan dengan pengelolaan persediaan bahan baku, selalu dicatat dan dibuat laporannya dengan baik sehingga informasi mengenai persediaan bahan baku selalu tersedia.

g. Tenaga kerja yang memuaskan

Pada saat ini, tenaga kerja (karyawan) yang bekerja di PT. United Knitting Garmino sudah cukup memuaskan. Sampai saat ini, PT. United Knitting Garmino belum menggunakan tenaga ahli dari luar perusahaan.

Sedangkan jawaban untuk indentifikasi masalah penelitian adalah sebagai berikut :

1. Bagaimana proses produksi dalam perusahaan.

Dalam menghasilkan produk berupa kain, PT. United Knitting Garmino melakukan 4 tahap rangkaian proses produksi.

2. Bagaimana peranan controller dalam pengelolaan persediaan bahan baku yang efektif.

Berdasarkan hasil penelitian dan perhitungan hasil jawaban kuisisioner, maka *controller* pada PT. United Knitting Garmino berperan dalam pengelolaan persediaan bahan baku sehingga pengelolaan persediaan bahan baku dapat diawasi dengan baik sehingga menjadi efektif.

3. Apakah controller sudah menjalankan fungsinya secara memadai.

Berdasarkan hasil penelitian dan perhitungan hasil jawaban kuisisioner, maka *controller* sudah menjalankan fungsinya secara memadai. Hal ini terlihat dari setiap hasil jawaban kuisisioner dari setiap fungsi *controller* yang menunjukkan kategori baik.

## 5.2 Saran

Dari hasil penelitian, analisis, dan kesimpulan, maka pada bagian ini penulis mencoba memberikan saran yang kiranya dapat menjadi perhatian atau masukan bagi PT. United Knitting Garmino. Adapun saran-saran yang akan disampaikan adalah:

1. Dalam hal penerapan akuntansi, sebaiknya perusahaan menerapkan prinsip-prinsip akuntansi secara lebih baik lagi dan sesuai dengan yang berlaku umum sehingga kinerja perusahaan semakin meningkat dan laporan keuangan perusahaan dapat dibuat dengan baik.
2. Dalam hal klasifikasi dan identifikasi persediaan, sebaiknya PT. United Knitting Garmino memperbaiki kekurangan dalam hal klasifikasi dan

identifikasi persediaan sehingga persediaan bahan baku dapat dengan jelas dan tepat diklasifikasi dan diidentifikasi.

3. Dalam hal tenaga kerja yang memuaskan, sebaiknya PT. United Knitting Garmino lebih menerapkan lagi disiplin kerja bagi karyawannya dan memberikan sanksi yang tegas bagi karyawan yang lalai atau melanggar prosedur kerja. Selain itu, sebaiknya perusahaan ini juga mencoba untuk mendatangkan atau memakai tenaga kerja ahli dari luar perusahaan, karena dengan tenaga ahli tersebut, dapat membantu meningkatkan efektivitas kinerja perusahaan ini.