

ABSTRAK

Persaingan di dunia industri kini semakin meningkat, tidak terkecuali pada industri sepatu. Semakin banyaknya pesaing, mengakibatkan harga jual perusahaan ditentukan oleh harga pasar, akibatnya perusahaan sering kali harus mengorbankan besarnya *profit* yang diperoleh agar dapat mengimbangi harga dari produsen lain, ditambah semakin maraknya produk buatan *China* yang masuk ke pasar Indonesia, mengakibatkan perusahaan semakin terjepit.

Untuk dapat bersaing perusahaan harus berupaya untuk menurunkan biaya produksinya, salah satu cara yang dapat dilakukan perusahaan adalah dengan menerapkan metode *target costing*. Dengan adanya *target cost* perusahaan memiliki acuan biaya sehingga bila harga pokok produk pada perusahaan saat ini lebih besar dari *target cost*, maka perusahaan harus melakukan pengendalian biaya agar dapat menurunkan biaya produksi mencapai *target cost*.

Pengendalian biaya yang dapat dilakukan perusahaan adalah dengan cara *value engineering* atau perusahaan dapat juga menggunakan *kaizen costing*. Namun penggunaan *value engineering* pada pabrik sepatu 'Asia Shoes' kurang tepat untuk digunakan, oleh sebab itu penulis mencoba menerapkan *kaizen costing* pada perusahaan. Salah satu caranya adalah dengan melakukan penghematan pada penggunaan bahan baku karet. Setiap bulannya perusahaan selalu membuang karet-karet sisa hasil produksi, dan sisa karet atau *scrap* tersebut merupakan sesuatu hal yang tidak dapat dihindari. Untuk mengatasi hal tersebut penulis menyarankan agar perusahaan untuk melakukan devulkanisasi karet, dan ternyata proses tersebut dapat mengurangi biaya produksi perusahaan.

Kata kunci: *target cost*, *target costing*, *kaizen costing*, *value engineering*, *scrap*.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR LAMPIRAN	iv

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Kegunaan Penelitian	6
1.5 Kerangka Pemikiran.....	7
1.6 Metode Penelitian	12
1.7 Lokasi dan Waktu Penelitian	12

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Akuntansi Manajemen.....	13
2.1.1 Pengertian Akuntansi Manajemen	13
2.1.2 Karakteristik Akuntansi Manajemen	15
2.1.3 Fungsi dan Tujuan Akuntansi Manajemen	18
2.2 <i>Target Costing</i>	21
2.2.1 Pengertian <i>Target Costing</i>	21
2.2.2 Prinsip-prinsip <i>Target Costing</i>	22
2.2.3 Kegunaan <i>Target Costing</i>	23
2.2.4 Cara Perhitungan <i>Target costing</i>	24
2.2.5 Langkah-langkah penerapan <i>Target Costing</i>	25
2.3 Pengendalian biaya	28
2.3.1 Pengertian Pengendalian	38
2.3.2 Jenis-Jenis Pengendalian.....	29
2.3.3 Proses pengendalian.....	30

2.3.4	Pengertian biaya.....	32
2.3.5	Pengertian dan Tujuan Pengendalian biaya	33
2.4	Peranan Penerapan Metode <i>Target Costing</i> Terhadap Pengendalian Biaya	33

BAB III OBJEK DAN METODOLOGI PENELITIAN

3.1	Objek Penelitian	35
3.1.1	Struktur organisasi	35
3.1.2	Uraian Tugas dan wewenang	37
3.2	Metodologi Penelitian	40
3.2.1	Jenis penelitian.....	40
3.2.2	Teknik pengumpulan data.....	40

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1	Hasil Penelitian.....	43
4.1.1	Sejarah Perusahaan	43
4.1.2	Proses Produksi.....	44
4.1.3	Biaya-biaya yang terjadi pada pabrik sepatu ‘Asia Shoes’	50
4.1.4	Perhitungan harga pokok produk pada pabrik sepatu ‘Asia Shoes’	51
4.1.5	Penetapan harga jual pada pabrik sepatu ‘Asia Shoes’	51
4.2	Pembahasan Penelitian.....	53
4.2.1	Tentukan harga pasar	54
4.2.2	Tentukan laba yang diinginkan	55
4.2.3	Hitung <i>Target Cost</i> dengan cara mengurangi harga pasar dengan laba yang diinginkan	57
4.2.4	Gunakan <i>Value engineering</i> untuk mengidentifikasi cara untuk mengurangi biaya produk	58

4.2.5. Gunakan <i>Kaizen Costing</i> dan pengendalian operasional untuk mengurangi biaya.....	59
4.2.6. Peranan Penerapan Metode <i>Target Costing</i> Terhadap Pengendalian Biaya.....	63

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan.....	67
5.2 Saran	70

DAFTAR PUSTAKA	v
-----------------------------	---

LAMPIRAN 1	vi
-------------------------	----

LAMPIRAN 2	vii
-------------------------	-----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Struktur organisasi

Lampiran 2: Daftar riwayat hidup