

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

1. Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan penulis pada PT. Menara Cemerlang, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :
Perusahaan ini telah membuat sistem anggaran sebagai pedoman dalam perencanaan kegiatan perusahaannya, dimana dalam penyusunan anggarannya perusahaan melibatkan para manajer dari setiap bagian yang ada dalam perusahaan. Dengan disusunnya anggaran dalam perusahaan ini sangat membantu untuk menentukan jumlah karung yang harus diproduksi dan dipasarkan. Selain itu, sistem anggaran pada perusahaan ini juga telah mendefinisikan secara jelas wewenang dan tanggung jawab dalam hal-hal yang berhubungan dengan anggaran, menyeragamkan prosedur-prosedur dalam rangka persiapan, konsolidasi, dan persetujuan usulan anggaran serta mengkoordinasikan setiap kegiatan.
2. Dari hasil perbandingan antara anggaran biaya produksi dengan realisasinya, dapat diketahui penyimpangan yang terjadi pada perusahaan adalah sebesar 13,41%. Penyimpangan tersebut masih dapat ditoleransi karena perusahaan menetapkan batas penyimpangan yang masih dapat ditoleransi adalah sebesar 15%, dan karena jumlah realisasinya lebih kecil dari jumlah anggaran yang telah dibuat, maka dapat dikatakan bahwa perusahaan mendapat keuntungan.

3. Penulis menilai perencanaan dan pengendalian biaya produksi yang dilakukan oleh perusahaan sudah cukup efektif, hal tersebut dapat dilihat dari :
 - Ditetapkannya suatu program / rencana yang telah dituangkan dalam anggaran perusahaan.
 - Perusahaan melakukan pencatatan hasil realisasi dari kegiatan yang dilakukan perusahaan sehingga dapat dilakukan perbandingan antara hasil realisasi dengan anggaran yang telah dibuat sebelumnya.
 - Perusahaan melakukan pelaporan dan analisis, serta melakukan tindak lanjut apabila hasil dari analisis tersebut jauh menyimpang dari apa yang telah digariskan oleh perusahaan sebelumnya.

Berdasarkan penelitian yang dilakukan oleh penulis pada PT. Menara Cemerlang, penulis menemukan beberapa kelemahan yang terdapat dalam perusahaan ini, yaitu :

1. Sering terjadi keterlambatan dalam memberikan laporan kepada manajer yang bersangkutan, hal ini disebabkan karena bagian-bagian yang terlibat langsung dalam proses produksi terlalu lama dalam membuat laporan.
2. Biaya bahan baku sulit untuk dianggarkan karena harga dasar bahan baku berubah-ubah mengikuti harga minyak dunia.
3. Sering terjadi keterlambatan dalam memenuhi pesanan kepada konsumen, hal ini disebabkan karena kurangnya koordinasi antara bagian penjualan dengan bagian produksi.

4. Kurangnya komunikasi antara atasan dan bawahan, sehingga tugas-tugas yang diberikan sering terlambat diselesaikan.

5.2. Saran

Berdasarkan kesimpulan dan kelemahan yang penulis uraikan sebelumnya, penulis mencoba memberikan beberapa saran untuk menjadi pertimbangan bagi PT. Menara Cemerlang, yaitu :

Menerapkan disiplin kerja dan rasa tanggung jawab kepada para pegawai agar laporan-laporan yang dibuat bisa tepat waktu, dan laporan yang dibuat dilaporkan kepada manajer yang bertanggung jawab dalam proses produksi, hal ini bermaksud agar dapat dilakukan tindakan perbaikan jika terjadi penyimpangan yang merugikan perusahaan.

Untuk dapat menyusun anggaran bahan baku, perusahaan harus sering memantau harga minyak dunia, apabila perlu perusahaan menimbun bahan baku pada saat harga bahan baku tersebut rendah.

Meningkatkan kinerja bagian penjualan dan bagian produksi agar dapat berkoordinasi dalam memenuhi pesanan konsumen.

Meningkatkan komunikasi antara atasan dan bawahan sehingga tugas-tugas yang diberikan tidak terlambat diselesaikan.