

## ABSTRAK

Perusahaan yang dinamis akan selalu berusaha untuk meningkatkan efektivitas produksinya di masa yang akan datang. Agar proses produksi semakin efektif maka dibutuhkan pengendalian terhadap proses produksi, sehingga perusahaan dapat memenuhi kebutuhan para konsumen. Efektivitas menunjukkan apakah suatu sasaran atau tujuan telah tercapai.

Setiap perusahaan baik perusahaan besar maupun yang kecil memerlukan pengendalian yang baik. Dalam perusahaan yang volume kegiatannya masih sedikit, pimpinan perusahaan dapat langsung mengawasi dan mengendalikan seluruh aktivitas dalam perusahaan, akan tetapi dalam perusahaan yang volume kegiatannya besar, pimpinan perusahaan tidak dapat secara langsung mengawasi dan mengendalikan seluruh aktivitas perusahaan. Pengendalian yang baik atas produksi dapat menjadi pendorong kuat untuk dapat mencapai tujuan perusahaan, dan sebaliknya, pengelolaan produksi yang lemah akan dapat mengikis habis sumber daya perusahaan sehingga pada akhirnya akan dapat mengancam kelangsungan hidup perusahaan. Oleh karena itu dibutuhkan pengendalian produksi yang baik dalam suatu perusahaan.

Pengendalian produksi dimaksudkan untuk mendayagunakan sumber daya produksi yang terbatas secara efektif, terutama dalam usaha memenuhi permintaan konsumen dan menciptakan keuntungan bagi perusahaan. Yang dimaksudkan dengan sumber daya mencakup fasilitas produksi, tenaga kerja, dan bahan baku. Kendala yang dihadapi mencakup ketersediaan sumber daya, waktu pengiriman produk, kebijaksanaan manajemen. Lingkup produksi mencakup perancangan dan penyiapan yang berkaitan dengan kegiatan serta pengoperasian dari proses produksi. Pengendalian produksi diperlukan untuk mengatur penggunaan sumber-sumber daya baik itu berupa sumber daya manusia, sumber daya mesin, serta bahan-bahan produksi dengan efektif sehingga mampu menambah nilai guna suatu produk atau menciptakan produk baru.

Berdasarkan penelitian yang dilakukan, maka secara garis besar dapat disimpulkan bahwa peranan pengendalian produksi dalam menunjang efektivitas proses produksi pada CV. X sudah cukup efektif. Hal ini dapat dilihat dari hasil perhitungan jawaban kuesioner yang mana untuk pengendalian produksi sebesar 73,6%, untuk efektivitas proses produksi diperoleh nilai 68% hal ini menunjukkan bahwa peranan pengendalian produksi cukup efektif terhadap proses produksi.

Kata kunci: pengendalian produksi, efektivitas proses produksi.

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	iv
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	3
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Kegunaan Penelitian .....	4
1.5 Rerangka Pemikiran.....	5
1.6 Metode Penelitian .....	8
1.7 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Peranan.....	10
2.2 Pengendalian.....	10
2.2.2 Pengertian Pengendalian.....	10
2.2.2 Fungsi Pengendalian .....	11
2.2.3 Kategori Pengendalian.....	12
2.2.4 Sistem Pengendalian .....	13

2.2.5 Proses pengendalian.....	13
2.2.6 Pengendalian Produksi.....	15
2.2.6.1 Arti dan Peranan Pengendalian Produksi.....	16
2.2.6.2 Fungsi Pengendalian Produksi.....	17
2.2.7 Jenis-Jenis Pengendalian Produksi .....	20
2.2.7.1 Pengendalian Pesanan.....	20
2.2.7.2 Pengendalian Arus .....	21
2.3 Produksi .....	22
2.3.1 Pengertian Produksi .....	22
2.3.2 Fungsi Produksi .....	22
2.3.3 Sistem produksi.....	23
2.3.3.1 Sistem Produksi Dalam Perusahaan.....	25
2.3.3.2 Elemen Input Dalam Sistem Produksi .....	27
2.3.3.3 Elemen Proses Dalam Sistem produksi .....	28
2.3.3.4 Elemen Output Dalam Sistem produksi.....	29
2.3.4 Rencana Produksi.....	29
2.4 Pengertian Efektivitas dan Efisiensi .....	31
2.5 Proses Produksi.....	32
2.5.1 Pengertian Proses Produksi.....	32
2.5.2 Jenis-Jenis Proses Produksi.....	33
2.5.3 Karakteristik Dari Proses .....	37
2.5.4 Karakteristik kelancaran Proses Produksi.....	38
2.6 Fungsi Pengendalian Produksi Dalam Aktivitas Produksi .....	40

2.7 Berbagai Bentuk Masalah Perencanaan dan Pengendalian	
Produksi .....	41
2.8 Hubungan Sistem Produksi Operasi dengan Subsistem	
Pengendalian .....	41

### **BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN**

3.1 Objek Penelitian .....	44
3.2 Metode Penelitian .....	44
3.2 .1 Penentuan Respdnen .....	45
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.2.3 Teknik Pengembangan Instrumen.....	47
3.2.4 Operasionalisasi Variabel .....	48
3.2.5 Analisis Data dan Pengujian Hipotesis .....	51
3.2.6 Penarikan Kesimpulan .....	53

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Jadwal Kegiatan Kunjungan Ke CV X .....	54
4.2 Sejarah Perusahaan .....	56
4.3 Struktur Organisasi Perusahaan .....	67
4.4 Penetapan Standar Pengukuran.....	72
4.5 Membandingkan Pelaksanaan dengan Standar yang Ditetapkan...76	
4.6 Tindakan Koreksi.....	79
4.7 Kualitas Barang yang Memadai.....	80

4.8 Kuantitas Barang yang Tidak Menyimpang Dari Rencana	
Produksi .....	82
4.9 Produksi Cacat atau Rusak.....	83
4.10 Pengujian Hipotesis	
4.10.1 Hasil Analisis Kualitatif.....	88
4.10.2 Analisis Statistik (Hasil Kuesu\ioner).....	89

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	91
5.2 Saran .....	94

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Daftar Ikhtisar Variabel dan Indikatornya.....	49
Tabulasi Jawaban Responden.....	104

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Hubungan Sistem Produksi operasi dengan Subsistem Pengendalian.....	43
Gambar 4.1 Diagram Alir Pesanan Perencanaan Produksi.....	78