

ABSTRACT

The purpose of this research is :

1. To determine adequacy of management control system implementation
2. To determine the effectiveness of the production costs
3. To know the benefits of the implementation of the effectiveness of management control system production costs.

The research method used is descriptive analytical method with a case study approach, while for obtaining data that is carried out field research through interviews, observation, and questionnaires. It also conducted library research to further strengthen the existing research in the field.

Based on the results of research can be concluded that PT RSI in implementing its management control system has been very adequate, so that production costs become sufficiently effective. It can be seen from the percentage of responses to questionnaires of 81.8%. So the hypothesis that the author suggested, namely "Implementation of Management Control System Very Helpful To The Production Cost Effectiveness" acceptable. Suggestions that can give a writer is the company should determine the delegation of authority to achieve the benefits of job sharing.

Keywords: control system, the effectiveness of production, production costs

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah:

1. Untuk mengetahui kememadai penerapan sistem pengendalian manajemen.
2. Untuk mengetahui efektifitas biaya produksi pada PT. Raya Sugarindo Inti.
3. Untuk mengetahui manfaat penerapan sistem pengendalian manajemen terhadap efektifitas biaya produksi.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif analitis dengan pendekatan studi kasus, sedangkan untuk memperoleh data-data dilakukan penelitian lapangan yaitu melalui wawancara, observasi, dan kuesioner. Selain itu juga dilakukan penelitian kepustakaan untuk lebih memperkuat hasil penelitian yang ada di lapangan.

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan dapat ditarik kesimpulan bahwa PT. Raya Sugarindo Inti dalam menerapkan sistem pengendalian manajemennya telah memadai, sehingga biaya produksi menjadi cukup efektif. Hal ini dapat dilihat dari persentase jawaban kuesioner sebesar 81,8%. Jadi Hipotesis yang penulis kemukakan, yaitu “ Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen Sangat Bermanfaat Terhadap Efektifitas Biaya Produksi” dapat diterima. Saran yang dapat penulis berikan adalah sebaiknya perusahaan menetapkan pendelegasian wewenang agar dicapai pembagian pekerjaan yang manfaat.

Kata kunci: sistem pengendalian, efektifitas produksi, biaya produksi

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
<i>ABSTRACT</i>	vii
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	3
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Kegunaan Penelitian.....	4
1.5 Kerangka pemikiran dan Hipotesis.....	5
1.6 Metode Penelitian.....	12
1.7 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	13

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Pengertian Manfaat.....	14
2.2 Sistem Pengendalian Manajemen.....	14

2.2.1 Pengertian Sistem.....	14
2.2.2 Pengertian Pengendalian.....	15
2.2.3 Pengertian Sistem Pengendalian Manajemen.....	17
2.2.3.1 Definisi Sistem Pengendalian Manajemen.....	17
2.2.3.2 Karakteristik Sistem Pengendalian Manajemen.....	19
2.2.3.3 Struktur Sistem Pengendalian Manajemen.....	20
2.2.3.4 Proses Sistem Pengendalian Manajemen.....	24
2.2.4 Elemen-elemen Sistem Pengendalian Manajemen.....	27
2.2.5 Manfaat Sistem Pengendalian Manajemen dengan Proses Manajemen.....	28
2.3 Biaya.....	29
2.3.1 Pengertian Biaya.....	29
2.4 Biaya Produksi.....	30
2.4.1 Pengertian Biaya Produksi.....	30
2.4.2 Biaya Bahan Baku Langsung.....	31
2.4.3 Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	32
2.4.4 Biaya Overhead Pabrik.....	33
2.5 Pengertian Efektifitas Biaya Produksi.....	34
2.6 Manfaat Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen terhadap efektifitas Biaya Produksi.....	35

BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN

3.1 Objek Penelitian.....	37
3.2 Sejarah Singkat dan Perkembangan Perusahaan.....	37
3.3 Metode Penelitian.....	39
3.3.1 Metode Pengumpulan Data.....	40
3.3.2 Penentuan Responden.....	41
3.3.3 Operasionalisasi Variabel dan Skala Pengukuran.....	41
3.4 Teknik Pengembang Instrumen.....	43
3.5 Analisis Pengujian Hipotesis.....	44
3.6 Penarikan Kesimpulan.....	46

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian.....	47
4.1.1 Sistem Pengendalian Manajemen pada PT. Raya Sugarindo Inti.....	47
4.1.1.1 Struktur Organisasi.....	48
4.1.1.2 Proses Sistem Pengendalian Manajemen.....	49
4.1.1.2.1 Penyusunan Program.....	50
4.1.1.2.2 Penyusunan Anggaran.....	51
4.1.1.2.3 Pelaksanaan Pengendalian Anggaran.....	53
4.1.1.2.4 Pengukuran Kinerja.....	54
4.1.1.2.5 Pelaporan dan Analisis.....	54

4.1.2 Efektifitas Biaya Produksi PT. Raya Sugarindo Inti.....	56
4.1.2.1 Penyimpangan Biaya Produksi Yang Tidak Signifikan.....	56
4.1.2.2 Kuantitas Produksi Sesuai Dengan Anggaran.....	60
4.1.2.3 Produksi Dilakukan Tepat Waktu.....	61
4.1.2.4 Dihasilkan Produk Yang Berkualitas.....	62
4.1.3 Manfaat Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Efektifitas Biaya Produksi.....	63
4.1.3.1 Mendorong Tercapainya Efektifitas Biaya Produksi....	63
4.1.3.2 Memotivasi Para Manajer Produksi Dalam Mencapai Target Sesuai Dengan Anggaran Produksi.....	63
4.1.3.3 Memotivasi Manajer Produksi Agar Produksi Dialkukan Tepat Waktu.....	64
4.1.3.4 Memotivasi Para Manajer Dalam Menghasilkan Produk yang Berkualitas.....	65
4.2 Pembahasan.....	65
4.2.1 Kememadaian Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen pada PT. Raya Sugarindo Inti.....	65
4.2.1.1 Struktur Organisasi pada PT. Raya Sugarindo Inti.....	66
4.2.1.2 Proses Sistem Pengendalian Manajemen.....	67
4.2.1.2.1 Penyusunan Program.....	67
4.2.1.2.2 Penyusunan Anggaran.....	67
4.2.1.2.3 Pelaksanaan Pengendalian Anggaran.....	68

4.2.1.2.4 Pengukuran Kinerja.....	68
4.2.1.2.5 Pelaporan dan Analisis.....	69
4.2.2 Efektifitas Biaya Produksi PT. Raya Sugarindo Inti.....	70
4.2.2.1 Penyimpangan Biaya Produksi Yang Tidak Signifikan...	70
4.2.2.2 Kuantitas Produksi Sesuai Dengan Anggaran.....	70
4.2.2.3 Produksi Dilakukan Tepat Waktu.....	71
4.2.2.4 Dihasilkan Produk Yang Berkualitas.....	71
4.2.3 Manfaat Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Efektifitas Biaya Produksi Pada PT. Raya Sugarindo Inti.....	72
4.2.3.1 Mendorong Tercapainya Efektifitas Biaya Produksi.....	72
4.2.3.2 Memotivasi Para Manajer Produksi Dalam Mencapai Target Sesuai Dengan Anggaran Produksi.....	72
4.2.3.3 Memotivasi Manajer Produksi Agar Produksi Dilakukan Tepat Waktu.....	73
4.2.3.4 Memotivasi Para Manajer Dalam Menghasilkan Produk yang Berkualitas.....	74
4.3 Pengujian Hipotesis.....	74

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan.....	77
5.2 Saran.....	81

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Anggaran Biaya Produksi PT. Raya Sugarindo Inti Periode 2006-2009.....	57
Tabel 4.2 Realisasi Biaya Produksi PT. Raya Sugarindo Inti Periode 2006-2009.....	58
Tabel 4.3 Persentase Realisasi Biaya Produksi Periode 2006-2009.....	59
Tabel 4.4 Laporan Realisasi Produksi departemen Produksi Periode 2006-2009.....	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar.1.1 Tahap-tahap Sistem Pengendalian Manajemen.....	9
-----------------------------------------------------------	---

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuisisioner

Lampiran 2. Hasil Kuisisioner

Lampiran 3. Surat Keterangan Melakukan Penelitian dari Perusahaan