

ABSTRAK

Setiap perusahaan yang didirikan apapun bentuknya baik kecil maupun besar mempunyai tujuan yang salah satunya adalah untuk mencapai laba yang sebesar-besarnya. Sukses atau tidaknya suatu perusahaan dalam melaksanakan kegiatannya umumnya diukur dari seberapa besar laba yang dicapainya. Pencapaian tujuan tersebut akan lebih mungkin dicapai dengan adanya penyusunan anggaran atau budget. Anggaran berfungsi sebagai alat perencanaan dan pengendalian. Dalam anggaran suatu perencanaan dituangkan secara terperinci ke dalam bentuk kuantitatif mengenai angka laba yang hendak dicapai oleh perusahaan, dan sumber-sumber daya yang diharapkan dapat dihasilkan atau digunakan selama periode anggaran yang akan datang. Anggaran sebagai alat pengendalian bertugas untuk membandingkan hasil kinerja aktual terhadap data kuantitatif yang ada pada anggaran tersebut. Salah satu bentuk anggaran yang biasa digunakan adalah anggaran biaya operasional. Anggaran biaya operasional merupakan deskripsi rinci mengenai biaya-biaya yang dibutuhkan untuk mendukung kegiatan-kegiatan produksi utama perusahaan. Dengan disusunnya anggaran biaya operasional, perusahaan mempunyai pedoman dalam melaksanakan kegiatan operasi yang akan dilakukan oleh para karyawannya. Selain itu, perusahaan dapat merencanakan biaya-biaya yang akan dikeluarkan untuk mendukung proses produksi utama perusahaan agar sesuai dengan yang direncanakan sebelumnya sehingga biaya yang dikeluarkan tidak berlebihan. Objek penelitian adalah PT. Rentang Buana Niaga Makmur yang berlokasi di Bandung. Sedangkan metode analisis yang digunakan adalah metode deskriptif analitis. Kesimpulan yang ditarik oleh penulis adalah PT. Rentang Buana Niaga Makmur telah menyusun dan menerapkan anggaran biaya operasional. Anggaran biaya operasional ini sangat berperan sebagai alat perencanaan dan pengendalian biaya perusahaan. Tetapi dalam melaksanakan anggaran biaya operasional tersebut, masih terdapat banyak terdapat kesalahan-kesalahan dan kekurangan-kekurangan yang harus diperbaiki oleh perusahaan.

Kata kunci: anggaran biaya operasional, alat perencanaan dan pengendalian, efektifitas biaya

DAFTAR ISI

	Hal
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	4
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Kegunaan Penelitian.....	5
1.5 Rerangka Pemikiran.....	6
1.6 Metodologi Penelitian.....	10
1.7 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Anggaran.....	12
2.1.1 Pengertian Anggaran.....	13
2.1.2 Karakteristik Anggaran.....	16
2.1.3 Fungsi Anggaran.....	17
2.1.4 Macam-Macam Anggaran.....	20
2.1.5 Isi Anggaran.....	27

2.1.6	Keunggulan, Keterbatasan dan Persyaratan Anggaran.....	29
2.1.7	Prosedur Penyusunan Anggaran.....	31
2.2	Aspek Perencanaan dan Pengendalian dalam Anggaran.....	34
2.2.1	Aspek Perencanaan dalam Anggaran.....	34
2.2.2	Aspek Pengendalian dalam Anggaran.....	36
2.3	Biaya.....	39
2.3.1	Pengertian Biaya.....	40
2.3.2	Jenis-Jenis Biaya.....	41
2.3.3	Pengertian Biaya Operasional.....	49
2.4	Pengertian Efektifitas.....	50
2.5	Pengertian Efektifitas Biaya.....	50

BAB III METODE DAN OBJEK PENELITIAN

3.1	Metode Penelitian.....	51
3.2	Penetapan Variabel Penelitian.....	52
3.3	Objek Penelitian.....	53
3.3.1	Sejarah dan Perkembangan Perusahaan.....	53
3.3.2	Struktur Organisasi dan Uraian Tugas.....	54

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1	Aktivitas Usaha Perusahaan.....	60
4.2	Proses Penyusunan Anggaran Biaya Operasional.....	63
4.2.1	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyusunan Anggaran Biaya Operasional.....	63
4.2.2	Anggaran Biaya Operasional.....	64

4.3	Pengendalian Biaya Operasional.....	69
4.3.1	Proses Pengendalian Biaya Operasional.....	69
4.3.2	Masalah-Masalah yang Timbul dalam Proses Pengendalian Biaya Operasional.....	76
4.4	Laporan Kinerja.....	77
4.5	Analisis Biaya Operasional dan Tindakan Perbaikan.....	90
4.5.1	Faktor-Faktor Penyebab Terjadinya Penyimpangan.....	91
4.5.2	Tindakan Perbaikan.....	99
4.6	Manfaat Analisis Anggaran Biaya Operasional dalam Pengendalian Biaya Operasional.....	100

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan.....	101
5.2	Saran.....	103

DAFTAR PUSTAKA

RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 : Data Anggaran Biaya Operasional Bulan Januari, Februari, Maret dan April Tahun 2007.....	70
Tabel 4.2 : Data Anggaran Biaya Operasional Bulan Mei, Juni, Juli, dan Agustus Tahun 2007.....	71
Tabel 4.3 : Data Anggaran Biaya Operasional Bulan September, Oktober, November, dan Desember Tahun 2007.....	72
Tabel 4.4 : Hasil Aktual Biaya Operasional Bulan Januari, Februari, Maret, dan April Tahun 2007.....	73
Tabel 4.5 : Hasil Aktual Biaya Operasional Bulan Mei, Juni, Juli, dan Agustus Tahun 2007.....	74
Tabel 4.6 : Hasil Aktual Biaya Operasional Bulan September, Oktober, November, dan Desember Tahun 2007.....	75
Tabel 4.7 : Laporan Kinerja Biaya Operasional Bulan Januari Tahun 2007.....	78
Tabel 4.8 : Laporan Kinerja Biaya Operasional Bulan Februari Tahun 2007.....	79
Tabel 4.9 : Laporan Kinerja Biaya Operasional Bulan Maret Tahun 2007.....	80

Tabel 4.10 : Laporan Kinerja Biaya Operasional Bulan April Tahun	
2007.....	81
Tabel 4.11 : Laporan Kinerja Biaya Operasional Bulan Mei Tahun	
2007.....	82
Tabel 4.12 : Laporan Kinerja Biaya Operasional Bulan Juni Tahun	
2007.....	83
Tabel 4.13 : Laporan Kinerja Biaya Operasional Bulan Juli Tahun	
2007.....	84
Tabel 4.14 : Laporan Kinerja Biaya Operasional Bulan Agustus Tahun	
2007.....	85
Tabel 4.15 : Laporan Kinerja Biaya Operasional Bulan September Tahun	
2007.....	86
Tabel 4.16 : Laporan Kinerja Biaya Operasional Bulan Oktober Tahun	
2007.....	87
Tabel 4.17 : Laporan Kinerja Biaya Operasional Bulan November Tahun	
2007.....	88
Tabel 4.18 : Laporan Kinerja Biaya Operasional Bulan Desember Tahun	
2007.....	89

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 : Alur Rerangka Pemikiran	9
Gambar 2.2 : Master Budget Pada Perusahaan Manufaktur.....	23
Gambar 2.3 : Master Budget Pada Perusahaan Dagang.....	26