

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang dilakukan oleh penulis mengenai peranan analisa *Capital Budgeting* sebagai alat bantu manajemen dalam pengambilan keputusan Pembukaan Cabang Baru atau *Representative Office* pada PT. Gansa Techno Center di Bandung, maka dapat diambil beberapa kesimpulan yang merupakan hasil perhitungan dari data yang diperoleh penulis serta dari hasil pengamatan selama melakukan penelitian, yaitu :

1. PT. Gansa Techno Center belum melakukan pengklasifikasian biaya menjadi biaya tetap dan biaya variabel, sehingga perusahaan belum dapat melakukan analisa *Capital Budgeting*. Hal ini dapat dilihat dengan adanya biaya semivariabel yang muncul pada data estimasi investasi.
2. Analisis perilaku biaya sangat berperan dalam perhitungan Analisa *Capital Budgeting* dalam pemilihan alternative pembukaan *Representative Office*.
3. Peranan *Capital Budgeting* untuk pengambilan keputusan investasi oleh manajemen pada perusahaan sudah cukup memadai.
4. Analisa *Capital Budgeting* sangat bermanfaat bagi perusahaan dalam pemilihan alternatif pembukaan *representative office*. Karena pimpinan perusahaan dapat dengan yakin untuk memilih pembukaan *representative office* berdasarkan hasil perhitungan analisa *Capital Budgeting*.

- 
5. Berdasarkan hasil perhitungan analisa *Capital Budgeting* yang telah dilakukan oleh penulis, diperoleh hasil:
- a. Berdasarkan metode *Pay-back Period*, dari kedua alternatif yang ada, pengembalian investasi yang paling cepat adalah Pembukaan *Representative Office* yaitu 3.01 tahun.
  - b. Berdasarkan metode *Accounting Rate Return (ARR)*, alternatif yang memiliki ARR paling besar yaitu Pembukaan *Representative Office* sebesar 46.96%.
  - c. Berdasarkan metode *Net Present Value*, diketahui jumlah nilai tunai bersih kas yang paling besar ialah Pembukaan Cabang Baru, namun jika dibandingkan dengan nilai investasi awal, maka nilai tunai bersih kas untuk Pembukaan *Representative Office* pun sangat layak untuk dipertimbangkan oleh perusahaan.
  - d. Metode terakhir yang digunakan ialah metode *Internal Rate of Return (IRR)*, alternatif yang memiliki IRR paling besar ialah Pembukaan *Repreentative Office* sebesar 30.86%.

Dari keempat perhitungan yang telah penulis lakukan, maka dapat diperoleh alternatif yang paling layak dipilih oleh perusahaan yang dapat memberikan keuntungan dan nilai manfaat yang besar ialah Pembukaan *Representative Office*.

## 5.2 Saran

Berdasarkan pembahasan dan kesimpulan yang telah dilakukan oleh penulis, maka penulis memberikan beberapa saran yang diharapkan dapat bermanfaat dan menjadi bahan pertimbangan bagi pimpinan PT. Gansa Techno Center dalam merencanakan proyek investasi guna memperoleh hasil yang terbaik bagi perusahaan dimasa mendatang, yaitu:

1. Sebaiknya pimpinan PT. Gansa Techno Center menggunakan analisa *Capital Budgeting* didalam pengambilan keputusan investasi dalam hal ini untuk Pembukaan Cabang Baru atau Pembukaan *Representative Office*. Hal ini penting karena jika hanya mengandalkan intuisi saja dapat mendorong manajemen untuk mengambil keputusan yang kurang tepat.
2. Penulis menyarankan sebaiknya perusahaan memilih Pembukaan *Representative Office*, karena berdasarkan perhitungan yang penulis lakukan diperoleh hasil bahwa investasi tersebut memberikan keuntungan dan nilai manfaat bagi perusahaan.