

LAMPIRAN

KUESIONER DERAJAT STRESS

Petunjuk Pengisian:

Berikut ini terdapat beberapa pernyataan mengenai derajat *stress* kerja. Saudara diminta untuk menjawab pernyataan yang ada berdasarkan keadaan diri saudara pada saat menghadapi situasi pekerjaan yang sebenarnya.

Saudara diminta untuk memilih salah satu dari empat kemungkinan jawaban yang ada dan berilah tanda silang (X) pada kotak yang tersedia. Jangan sampai saudara melewatkhan satu nomor pun. Keempat pilihan jawaban itu adalah:

- Sangat Sering (SS)
- Sering (SR)
- Jarang (J)
- Tidak Pernah (TP)

Semua jawaban yang saudara berikan adalah benar, tidak ada jawaban yang salah. Jadi isilah semua pernyataan sesuai dengan keadaan diri saudara. Dan setiap jawaban yang saudara berikan, **kami jamin kerahasiaannya**. Terima kasih.

Peneliti,

Risgabe Pristina Simanjuntak

DATA PRIBADI

Nama (inisial) :

Usia :

Pendidikan Terakhir :

Pengalaman kerja pada jabatan sekarang : tahun

Status Pernikahan :

- Menikah
- Belum Menikah
-

DATA PENUNJANG

Petunjuk Pengisian : Berilah tanda (X) pada kotak yang sesuai dengan keadaan diri Saudara.

1. Menurut Saudara, peran sebagai Kepala Cabang

- Sangat menyenangkan
- Cukup menyenangkan
- Kurang menyenangkan
- Tidak menyenangkan

2. Menurut Saudara, pekerjaan Saudara di tempat kerja

- Sangat jelas fungsi dan tugasnya
- Cukup jelas fungsi dan tugasnya
- Kurang jelas fungsi dan tugasnya
- Tidak jelas fungsi dan tugasnya

Lampiran 1

3. Tuntutan Saudara terhadap diri sendiri dalam bekerja

- Sangat tinggi
- Tinggi
- Cukup
- Rendah

4. Menurut penghayatan Saudara, tuntutan tugas di tempat Saudara bekerja

- Mudah dan sedikit tuntutan tugasnya
- Mudah dan banyak tuntutan tugasnya
- Sukar dan sedikit tuntutan tugasnya
- Sukar dan banyak tuntutan tugasnya

5. Apakah keluarga Saudara mendukung karir Saudara

- Sangat mendukung
- Kurang mendukung
- Tidak mendukung

6. Apakah Saudara memiliki teman kantor (atasan, bawahan, atau rekan sejawat) yang dapat Saudarajadikan tempat untuk bertukar fikiran?

- Ya
- Tidak, karena

Lampiran 1

1. Saat menghadapi tanggung jawab / keputusan yang harus diambil dalam waktu yang singkat, yang saya rasakan

Pernyataan	SS	SR	J	TP
denyut jantung bertambah cepat,				
Sakit kepala,				
Rasa mual,				
Berkeringat lebih banyak,				
Rasa sesak didada,				
Rasa tegang pada belakang leher,				
cemas,				
apatis,				
depresi,				
frustrasi,				
rasa bersalah dan malu,				
rasa percaya diri rendah,				
murung,				
tegang,				
gugup,				
sulit berkonsentrasi,				
sensitif terhadap kritik				
Mudah marah,				
Hilang nafsu makan,				
Nafsu Makan bertambah,				
Intensitas merokok meningkat,				
Berjalan bolak-balik				
Ingin merusak,				
Ingin menyendiri				

Lampiran 1

2. Saat menghadapi bawahan yang sulit diajak kerjasama / lebih mementingkan kepentingannya sendiri, yang saya rasakan

Pernyataan	SS	SR	J	TP
denyut jantung bertambah cepat,				
Sakit kepala,				
Rasa mual,				
Berkeringat lebih banyak,				
Rasa sesak didada,				
Rasa tegang pada belakang leher,				
cemas,				
apatis,				
depresi,				
frustrasi,				
rasa bersalah dan malu,				
rasa percaya diri rendah,				
murung,				
tegang,				
gugup,				
sulit berkonsentrasi,				
sensitif terhadap kritik				
Mudah marah,				
Hilang nafsu makan,				
Nafsu Makan bertambah,				
Intensitas merokok meningkat,				
Berjalan bolak-balik				
Ingin merusak,				
Ingin menyendiri				

Lampiran 1

3. Saat menghadapi keputusan yang sulit, yang saya rasakan

Pernyataan	SS	SR	J	TP
denyut jantung bertambah cepat,				
Sakit kepala,				
Rasa mual,				
Berkeringat lebih banyak,				
Rasa sesak didada,				
Rasa tegang pada belakang leher,				
cemas,				
apatis,				
depresi,				
frustrasi,				
rasa bersalah dan malu,				
rasa percaya diri rendah,				
murung,				
tegang,				
gugup,				
sulit berkonsentrasi,				
sensitif terhadap kritik				
Mudah marah,				
Hilang nafsu makan,				
Nafsu Makan bertambah,				
Intensitas merokok meningkat,				
Berjalan bolak-balik				
Ingin merusak,				
Ingin menyendiri				

Lampiran 1

4. Saat menghadapi mutasi kerja yang tidak pasti, yang saya rasakan

Pernyataan	SS	SR	J	TP
denyut jantung bertambah cepat,				
Sakit kepala,				
Rasa mual,				
Berkeringat lebih banyak,				
Rasa sesak didada,				
Rasa tegang pada belakang leher,				
cemas,				
apatis,				
depresi,				
frustrasi,				
rasa bersalah dan malu,				
rasa percaya diri rendah,				
murung,				
tegang,				
gugup,				
sulit berkonsentrasi,				
sensitif terhadap kritik				
Mudah marah,				
Hilang nafsu makan,				
Nafsu Makan bertambah,				
Intensitas merokok meningkat,				
Berjalan bolak-balik				
Ingin merusak,				
Ingin menyendiri				

5. Saat mengetahui besarnya tanggung jawab yang saya emban dalam *job-description*, yang saya rasakan....

Pernyataan	SS	SR	J	TP
denyut jantung bertambah cepat,				
Sakit kepala,				
Rasa mual,				
Berkeringat lebih banyak,				
Rasa sesak didada,				
Rasa tegang pada belakang leher,				
cemas,				
apatis,				
depresi,				
frustrasi,				
rasa bersalah dan malu,				
rasa percaya diri rendah,				
murung,				
tegang,				
gugup,				
sulit berkonsentrasi,				
sensitif terhadap kritik				
Mudah marah,				
Hilang nafsu makan,				
Nafsu Makan bertambah,				
Intensitas merokok meningkat,				
Berjalan bolak-balik				
Ingin merusak,				
Ingin menyendiri				

6. Saat menghadapi tuntutan yang tinggi dari atasan, yang saya rasakan

Pernyataan	SS	SR	J	TP
denyut jantung bertambah cepat,				
Sakit kepala,				
Rasa mual,				
Berkeringat lebih banyak,				
Rasa sesak didada,				
Rasa tegang pada belakang leher,				
cemas,				
apatis,				
depresi,				
frustrasi,				
rasa bersalah dan malu,				
rasa percaya diri rendah,				
murung,				
tegang,				
gugup,				
sulit berkonsentrasi,				
sensitif terhadap kritik				
Mudah marah,				
Hilang nafsu makan,				
Nafsu Makan bertambah,				
Intensitas merokok meningkat,				
Berjalan bolak-balik				
Ingin merusak,				
Ingin menyendiri				

7. Saat menerima tugas/pekerjaan yang mendadak, yang saya rasakan

Pernyataan	SS	SR	J	TP
denyut jantung bertambah cepat,				
Sakit kepala,				
Rasa mual,				
Berkeringat lebih banyak,				
Rasa sesak didada,				
Rasa tegang pada belakang leher,				
cemas,				
apatis,				
depresi,				
frustrasi,				
rasa bersalah dan malu,				
rasa percaya diri rendah,				
murung,				
tegang,				
gugup,				
sulit berkonsentrasi,				
sensitif terhadap kritik				
Mudah marah,				
Hilang nafsu makan,				
Nafsu Makan bertambah,				
Intensitas merokok meningkat,				
Berjalan bolak-balik				
Ingin merusak,				
Ingin menyendiri				

8. Saat menghadapi berbagai *costumer* yang meminta berbagai macam pelayanan (*service*), yang saya rasakan ...

Pernyataan	SS	SR	J	TP
denyut jantung bertambah cepat,				
Sakit kepala,				
Rasa mual,				
Berkeringat lebih banyak,				
Rasa sesak didada,				
Rasa tegang pada belakang leher,				
cemas,				
apatis,				
depresi,				
frustrasi,				
rasa bersalah dan malu,				
rasa percaya diri rendah,				
murung,				
tegang,				
gugup,				
sulit berkonsentrasi,				
sensitif terhadap kritik				
Mudah marah,				
Hilang nafsu makan,				
Nafsu Makan bertambah,				
Intensitas merokok meningkat,				
Berjalan bolak-balik				
Ingin merusak,				
Ingin menyendiri				

9. Saat menghadapi permintaan dari *costumer* yang diluar wewenang saya, yang saya rasakan ...

Pernyataan	SS	SR	J	TP
denyut jantung bertambah cepat,				
Sakit kepala,				
Rasa mual,				
Berkeringat lebih banyak,				
Rasa sesak didada,				
Rasa tegang pada belakang leher,				
cemas,				
apatis,				
depresi,				
frustrasi,				
rasa bersalah dan malu,				
rasa percaya diri rendah,				
murung,				
tegang,				
gugup,				
sulit berkonsentrasi,				
sensitif terhadap kritik				
Mudah marah,				
Hilang nafsu makan,				
Nafsu Makan bertambah,				
Intensitas merokok meningkat,				
Berjalan bolak-balik				
Ingin merusak,				
Ingin menyendiri				

10. Saat bawahans tidak menyelesaikan pekerjaan yang saya berikan tidak tepat waktu, yang saya rasakan ...

Pernyataan	SS	SR	J	TP
denyut jantung bertambah cepat,				
Sakit kepala,				
Rasa mual,				
Berkeringat lebih banyak,				
Rasa sesak didada,				
Rasa tegang pada belakang leher,				
cemas,				
apatis,				
depresi,				
frustrasi,				
rasa bersalah dan malu,				
rasa percaya diri rendah,				
murung,				
tegang,				
gugup,				
sulit berkonsentrasi,				
sensitif terhadap kritik				
Mudah marah,				
Hilang nafsu makan,				
Nafsu Makan bertambah,				
Intensitas merokok meningkat,				
Berjalan bolak-balik				
Ingin merusak,				
Ingin menyendiri				

11. Saat saya tidak mengetahui apa yang sesungguhnya diinginkan oleh atasan saya untuk saya lakukan,yang saya rasakan

Pernyataan	SS	SR	J	TP
denyut jantung bertambah cepat,				
Sakit kepala,				
Rasa mual,				
Berkeringat lebih banyak,				
Rasa sesak didada,				
Rasa tegang pada belakang leher,				
cemas,				
apatis,				
depresi,				
frustrasi,				
rasa bersalah dan malu,				
rasa percaya diri rendah,				
murung,				
tegang,				
gugup,				
sulit berkonsentrasi,				
sensitif terhadap kritik				
Mudah marah,				
Hilang nafsu makan,				
Nafsu Makan bertambah,				
Intensitas merokok meningkat,				
Berjalan bolak-balik				
Ingin merusak,				
Ingin menyendiri				

12. Saat saya tidak dilibatkan secara optimal dalam pengambilan keputusan berkaitan dengan tanggungjawab saya ditempat saya bertugas, yang saya rasakan

Pernyataan	SS	SR	J	TP
denyut jantung bertambah cepat,				
Sakit kepala,				
Rasa mual,				
Berkeringat lebih banyak,				
Rasa sesak didada,				
Rasa tegang pada belakang leher,				
cemas,				
apatis,				
depresi,				
frustrasi,				
rasa bersalah dan malu,				
rasa percaya diri rendah,				
murung,				
tegang,				
gugup,				
sulit berkonsentrasi,				
sensitif terhadap kritik				
Mudah marah,				
Hilang nafsu makan,				
Nafsu Makan bertambah,				
Intensitas merokok meningkat,				
Berjalan bolak-balik				
Ingin merusak,				
Ingin menyendiri				

13. Saat saya harus mengambil keputusan dengan cepat dan akurat, yang saya rasakan

....

Pernyataan	SS	SR	J	TP
denyut jantung bertambah cepat,				
Sakit kepala,				
Rasa mual,				
Berkeringat lebih banyak,				
Rasa sesak didada,				
Rasa tegang pada belakang leher,				
cemas,				
apatis,				
depresi,				
frustrasi,				
rasa bersalah dan malu,				
rasa percaya diri rendah,				
murung,				
tegang,				
gugup,				
sulit berkonsentrasi,				
sensitif terhadap kritik				
Mudah marah,				
Hilang nafsu makan,				
Nafsu Makan bertambah,				
Intensitas merokok meningkat,				
Berjalan bolak-balik				
Ingin merusak,				
Ingin menyendiri				

14. Saat target hasil kerja yang dituntut oleh atasan kepada saya tidak masuk akal,
yang saya rasakan

Pernyataan	SS	SR	J	TP
denyut jantung bertambah cepat,				
Sakit kepala,				
Rasa mual,				
Berkeringat lebih banyak,				
Rasa sesak didada,				
Rasa tegang pada belakang leher,				
cemas,				
apatis,				
depresi,				
frustrasi,				
rasa bersalah dan malu,				
rasa percaya diri rendah,				
murung,				
tegang,				
gugup,				
sulit berkonsentrasi,				
sensitif terhadap kritik				
Mudah marah,				
Hilang nafsu makan,				
Nafsu Makan bertambah,				
Intensitas merokok meningkat,				
Berjalan bolak-balik				
Ingin merusak,				
Ingin menyendiri				

15. Saat akan menghadiri rapat presentasi pertanggungjawaban, yang saya rasakan

Pernyataan	SS	SR	J	TP
denyut jantung bertambah cepat,				
Sakit kepala,				
Rasa mual,				
Berkeringat lebih banyak,				
Rasa sesak didada,				
Rasa tegang pada belakang leher,				
cemas,				
apatis,				
depresi,				
frustrasi,				
rasa bersalah dan malu,				
rasa percaya diri rendah,				
murung,				
tegang,				
gugup,				
sulit berkonsentrasi,				
sensitif terhadap kritik				
Mudah marah,				
Hilang nafsu makan,				
Nafsu Makan bertambah,				
Intensitas merokok meningkat,				
Berjala bolak-balik				
Ingin merusak,				
Ingin menyendiri				

16. Saat saya tidak bisa mencapai target hasil pekerjaan yang telah ditetapkan sebelumnya, yang saya rasakan

Pernyataan	SS	SR	J	TP
denyut jantung bertambah cepat,				
Sakit kepala,				
Rasa mual,				
Berkeringat lebih banyak,				
Rasa sesak didada,				
Rasa tegang pada belakang belakang leher,				
cemas,				
apatis,				
depresi,				
frustrasi,				
rasa bersalah dan malu,				
rasa percaya diri rendah,				
murung,				
tegang,				
gugup,				
sulit berkonsentrasi,				
sensitif terhadap kritik				
Mudah marah,				
Hilang nafsu makan,				
Nafsu Makan bertambah,				
Intensitas merokok meningkat,				
Berjalan bolak-balik				
Ingin merusak,				
Ingin menyendiri				

Tabel Validitas dan Reliabilitas

Nomor Item	Validitas	Keterangan
1.	0,828	diterima
2.	0,771	diterima
3.	0,737	diterima
4.	0,772	diterima
5	0,808	diterima
6	0,791	diterima
7	0,856	diterima
8	0,621	diterima
9	0,616	diterima
10	0,544	diterima
11	0,674	diterima
12	0,624	diterima
13	0,510	diterima
14	0,843	diterima
15	0,720	diterima
16	0,877	diterima
17	0,894	diterima
18	0,716	diterima
19	0,800	diterima
20	0,776	diterima
21	0,840	diterima
22	0,375	diterima
23	0,107	<i>ditolak</i>
23	0,841	diterima

Reliabilitas alat ukur sebesar 0.930 (reliabilitas sangat tinggi)

Tabel Kategori Stress

No.responden	Nilai total Stress	Tingkat stress
1	577	tinggi
2	619	tinggi
3	480	rendah
4	588	tinggi
5	465	rendah
6	490	moderat
7	421	rendah
8	394	rendah
9	534	moderat
10	419	rendah
11	386	rendah
12	695	tinggi
13	503	moderat
14	489	moderat
15	501	moderat
16	565	moderat
17	422	rendah
18	455	rendah
19	374	rendah
20	373	rendah
21	411	rendah
22	428	rendah
23	385	rendah
24	393	rendah
25	429	rendah

Tabel Skoring Aspek Gejala Fisiologis

Subjek	F1	F2	F3	F4	F5	F6	Tot	Tingkat stress
1	32	32	16	16	16	32	144	moderat
2	25	16	16	16	20	28	181	tinggi
3	18	19	18	16	16	22	109	rendah
4	39	32	16	33	34	35	189	tinggi
5	28	29	16	20	22	25	140	moderat
6	34	31	18	18	21	30	152	moderat
7	21	17	16	16	17	26	113	rendah
8	29	23	16	16	16	20	120	rendah
9	36	21	18	25	19	28	147	moderat
10	36	16	16	16	29	20	133	rendah
11	27	16	16	16	16	18	109	rendah
12	39	29	33	36	35	32	204	tinggi
13	33	31	21	17	16	37	185	tinggi
14	41	19	16	27	17	19	139	moderat
15	42	17	21	16	30	23	149	moderat
16	45	36	35	36	34	36	222	rendah
17	33	28	16	27	16	17	137	rendah
18	26	22	20	19	19	19	125	rendah
19	16	16	16	16	16	16	96	rendah
20	18	16	16	16	16	16	98	rendah
21	23	20	16	18	17	24	118	rendah
22	23	16	16	25	16	19	115	rendah
23	20	19	16	16	16	19	106	rendah
24	18	19	18	16	16	22	109	rendah
25	45	25	17	19	23	34	123	rendah

Tabel Skoring Aspek Gejala Psikologis

Subjek	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	Tot	Tingkat stress
1	32	16	33	16	32	16	16	32	16	32	32	273	moderat
2	35	17	16	16	20	24	20	45	38	26	28	285	tinggi
3	17	16	16	17	21	17	16	16	16	16	17	185	rendah
4	35	19	19	18	23	20	24	32	30	25	26	271	rendah
5	30	16	16	16	17	17	20	30	25	20	17	224	rendah
6	21	16	21	21	23	21	19	27	22	18	19	228	rendah
7	26	17	16	16	18	16	16	25	20	16	16	202	rendah
8	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	176	rendah
9	30	16	16	18	30	18	16	31	28	30	28	261	moderat
10	18	16	16	16	18	16	16	20	16	16	17	185	rendah
11	16	16	16	17	18	16	16	18	16	16	16	181	rendah
12	38	30	32	31	24	26	21	36	31	32	31	332	tinggi
13	30	19	16	18	16	16	16	35	23	23	17	229	moderat
14	29	16	19	17	18	18	16	31	18	21	22	225	rendah
15	22	16	27	17	23	23	16	22	16	16	21	219	rendah
16	36	22	18	18	19	20	18	30	17	19	18	235	moderat
17	21	16	16	16	16	16	16	19	17	16	19	188	rendah
18	21	18	20	17	19	19	22	23	20	20	20	219	rendah
19	16	16	16	16	17	17	16	19	16	17	16	182	rendah
20	18	16	16	16	17	16	16	16	16	16	16	179	rendah
21	22	17	16	16	17	16	17	17	18	19	16	191	rendah
22	23	16	16	17	16	16	16	28	18	16	16	198	rendah
23	17	16	16	16	16	16	17	18	18	16	16	182	rendah
24	17	16	16	17	21	17	16	16	16	16	17	185	rendah
25	29	17	17	22	17	21	19	22	17	18	17	216	rendah

Tabel Skoring Aspek Gejala Perilaku

Subjek	P1	P2	P3	P4	P5	P6	Tot	Tingkat stress
1	48	16	32	32	16	16	160	moderat
2	38	36	31	52	24	32	213	tinggi
3	19	16	16	16	16	16	99	rendah
4	26	23	16	16	23	24	218	tinggi
5	21	16	16	16	16	16	101	rendah
6	21	17	16	18	22	16	110	rendah
7	25	17	16	16	16	16	106	rendah
8	16	16	17	17	16	16	98	rendah
9	22	16	16	19	35	18	126	rendah
10	21	16	16	16	16	16	101	rendah
11	16	16	16	16	16	16	96	rendah
12	29	37	34	16	18	25	159	moderat
13	24	19	16	16	28	16	119	rendah
14	26	28	19	16	19	17	125	rendah
15	25	20	16	28	16	22	127	rendah
16	23	20	17	16	16	16	108	rendah
17	17	16	16	16	16	16	97	rendah
18	23	18	17	17	18	18	111	rendah
19	16	16	16	16	16	16	96	rendah
20	16	16	16	16	16	16	96	rendah
21	17	17	17	16	19	16	102	rendah
22	18	16	18	16	31	16	115	rendah
23	16	16	16	16	17	16	97	rendah
24	19	16	16	16	16	16	99	rendah
25	23	18	16	16	18	22	113	rendah

LAMPIRAN DATA MENTAH

Subjek 1 :

2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
4	1	1	1	4	3	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1
2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1
3	1	1	1	3	2	3	1	1	1	3	1	1	2	1	1	2	2	1	1
36	16	16	16	29	20	18	16	16	16	18	16	16	20	16	16	17	21	16	16

Subjek 2 :

2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1

Subjek 3 :

3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2	1	2	1
2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1
3	1	3	2	3	2	3	1	2	2	1	2	1	3	2	2	2	2	3	2	1	1	2
3	1	2	2	2	2	3	2	2	2	1	2	1	2	2	3	2	2	2	3	1	1	2
2	2	2	2	2	2	1	2	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	3	2	1	1	2
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	1	1	2	2	1	1
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1
3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	1	1	2
3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	1	1	2
2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	1	2	2	1	1	1
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1
3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	1	3	2	2	2	1	3	2	1	2	2
3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	1	1	2
39	29	33	36	35	32	38	30	32	31	24	26	21	36	31	32	31	29	37	34	16	18	25

Subjek 4 :

2	2	1	1	1	2	2	1	2	1	2	1	1	2	1	2	2	3	1	2	2	1	1
2	2	1	1	1	2	2	1	2	1	2	1	1	2	1	2	2	3	1	2	2	1	1
2	2	1	1	1	2	2	1	2	1	2	1	1	2	1	2	2	3	1	2	2	1	1
32	32	16	16	16	32	32	16	33	16	32	16	16	32	16	32	32	48	16	32	32	16	16

Subjek 5 :

2	1	1	1	1	2	2	1	1	1	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	3	2	3
1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	3	1	2	3	1	1
2	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	2	1	3	3	2	2	3	2	4	2	3
2	1	1	1	1	1	1	3	2	1	1	1	1	3	3	1	1	1	1	1	3	1	1
1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	3	3	1	3	2	2	2	3	1	1
1	1	1	1	1	1	2	3	1	1	1	1	1	3	3	2	1	2	2	3	1	1	1
1	1	1	1	1	1	2	3	1	1	1	1	1	3	3	2	1	2	2	3	1	1	1
1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	3	3	1	3	2	2	2	3	1	1
2	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2	2	3	2	2	2	3	3	2	3	2
2	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	3	2
1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	3	1	2	3	1	1
2	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	3	2
2	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	2	1	3	3	2	2	2	3	2	4	2
2	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	2	1	3	3	2	2	2	3	2	4	2
1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	3	1	2	3	1	1
2	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	2	1	3	3	2	2	2	3	2	3
25	16	16	16	20	28	35	17	16	16	20	24	20	45	38	26	28	38	36	31	52	24	32

Subjek 6 :

2	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	1
2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	1
2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	2	2
3	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	3	1	2	1	1	2	2
2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	2	2
2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	2	1	1	2
2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	2	2
2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	2	2
2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	2	2
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	1	1	1	2
2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	1	1	2	2

2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	2	2	1
2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	1	1	1	2	2
2	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	1	1	1	2	2
2	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2
31	16	16	19	16	21	25	16	16	16	16	16	17	30	29	26	18	27	17	18	28	30	16

Subjek 7 :

4	3	1	3	3	3	3	2	2	1	2	2	3	3	3	3	3	3	2	1	1	2	3	
3	3	1	2	3	2	2	2	1	1	2	1	2	2	2	1	2	1	1	1	1	2	2	
2	2	1	3	3	3	3	1	1	1	2	2	2	3	2	2	2	2	1	1	1	1	2	3
2	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
3	2	1	2	2	2	3	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	2	2	1	1	1	2	2
3	2	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	2
2	2	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	2	1	1	1	2	1
3	3	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1
2	2	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2
2	1	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	1	2	1	1	1	1	1
2	2	1	1	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1
3	2	1	3	2	3	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1
2	2	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	2
39	32	16	33	34	35	35	19	19	18	23	20	24	32	30	25	26	26	23	16	16	23	24	

Subjek 8 :

1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	
2	2	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	2	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1
1	2	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	2	1	1	1	1
2	2	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1

2	2	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1
2	2	1	1	2	2	2	1	1	1	1	2	2	2	1	1	2	1	1	1	1	1
3	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1
2	3	1	2	1	2	2	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	1
2	2	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1
3	3	1	2	2	2	2	1	1	1	2	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1
28	29	16	20	22	25	30	16	16	16	17	17	17	20	30	25	20	17	21	16	16	16

Subjek 9 :

Subjek 10 :

1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	3	1	1
1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1
2	1	1	1	1	2	2	3	1	1	1	3	1	1	1	2	2	1	1	2	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1
2	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1
3	2	1	1	1	3	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	2	1
21	17	16	16	17	26	26	17	16	16	18	16	16	16	25	20	16	16	16	25	17	16

Subjek 11 :

2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	3	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
29	23	16	16	16	20	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	17	17	16

Subjek 12 :

2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	
3	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	3	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1
2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	1	1	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2
2	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	2	2	2	2	1	1	1	1	2	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	2	1
3	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	2	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1
3	1	1	3	1	2	2	1	1	1	3	1	1	3	2	2	2	2	1	1	1	1	3	1
2	1	1	3	1	2	3	1	1	1	3	2	1	3	2	3	2	2	1	1	1	1	3	1
4	1	1	1	1	3	2	1	1	1	3	1	1	3	2	2	1	1	1	1	1	1	3	1
3	1	1	3	2	3	3	1	1	2	2	1	1	3	3	2	2	2	1	1	1	1	3	1
36	21	18	25	19	28	30	16	16	18	30	18	16	31	28	30	28	22	16	16	19	35	18	

Subjek 13 :

3	2	2	1	1	3	2	1	1	1	1	1	1	3	2	2	2	2	3	1	1	3	1
1	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	3	1	1	1	1	1
3	3	2	1	1	3	2	1	1	1	1	1	1	3	1	2	1	2	2	1	1	2	1
2	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	2	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2
3	2	2	1	1	3	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2
2	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2
2	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2
1	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1
1	2	1	1	1	2	2	2	1	2	1	1	1	2	1	2	1	2	1	1	1	1	1
2	2	2	1	1	3	2	1	1	1	1	1	1	3	2	2	1	1	1	1	1	1	2
2	2	1	1	1	2	2	3	1	2	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1	3
2	1	1	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2
2	2	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	1	3	2	2	1	2	1	1	1	1	2
33	31	21	17	16	37	30	19	16	18	16	16	16	35	23	23	17	24	19	16	16	28	16

Subjek 14 :

2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	2	2	1	2	2	1	1	2
3	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	3	1	1	1	1
3	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2
1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1

2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	2	1
3	1	1	2	1	2	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	2	2	2	1	1	1	1
3	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	2	1	1	1
3	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1
3	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1
4	3	1	2	1	2	3	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	2	2	2	1	1	1	1
2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1
3	1	1	2	1	1	3	1	2	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	3	1	1	1	1
4	1	1	2	1	1	3	1	2	1	2	2	1	2	2	2	1	2	2	1	1	1	1	1
41	19	16	27	17	19	29	16	19	17	18	18	16	31	18	21	22	26	28	19	16	19	17	

Subjek 15 :

2	1	2	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	3	1	2
1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1
2	1	2	1	3	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	3	1	1	3	1	3
3	1	1	1	3	1	3	1	3	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1
3	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1
3	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	2	1	1	2	2	1
2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1
4	1	1	1	4	3	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	4	3	1	4	4	1
2	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
4	2	2	1	3	2	1	1	1	1	3	3	1	2	1	1	1	3	3	3	1	1	3	1	
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
4	1	1	1	1	1	4	4	1	4	1	4	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4
42	17	21	16	30	23	22	16	27	17	23	23	16	22	16	16	21	25	20	16	28	22	22		

Subjek 16 :

4	4	4	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	1	1	1
3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1

4	3	3	3	3	3	3	1	1	1	1	1	1	3	1	2	1	2	2	1	1	1	1
2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	1	2	2	2	2	1	1	1	1
3	2	2	3	2	3	3	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	2	2	2	2	3	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1
2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	2	3	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	2	2	2	2	2	3	2	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	2	2	2	2	2	3	2	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	2	2	2	2	2	3	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	3	2	3	2	2	3	1	1	1	3	3	2	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1
45	36	35	36	34	36	36	22	18	18	19	20	18	30	17	19	18	23	20	17	16	16	16

Subjek 17 :

2	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1
2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	2	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
33	28	16	27	16	17	21	16	16	16	16	16	16	16	19	17	16	19	17	16	16	16	16

Subjek 18 :

2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	3	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1
2	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2
2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2
1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
26	22	20	19	19	19	21	18	20	17	19	19	22	23	20	20	20	23	18	17	17	18	18

Subjek 19 :

1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	17	17	16	19	16	17	16	16	16	16	16	16

Subjek 20 :

Subjek 21 :

23	20	16	18	17	24	22	17	16	16	17	16	17	17	18	19	16	17	17	17	16	19	16
----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

Subjek 22 :

2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	
1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1
1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1
1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1
2	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1
2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1
1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1
1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1
1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
23	16	16	25	16	19	23	16	16	17	16	16	16	28	18	16	16	18	16	16	18	16	31	16

Subjek 23 :

2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
20	19	16	16	16	19	17	16	16	16	16	16	16	17	18	18	16	16	16	16	17	16

Subjek 24 :

1	2	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1
2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
18	19	18	16	16	22	17	16	16	17	21	17	16	16	16	16	17	19	16	16	16	16

Subjek 25 :

3	3	1	2	2	1	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	1	3
2	2	2	2	2	3	3	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1
3	2	1	1	1	4	2	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	2	1	1	1	1	3
1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2
3	2	1	1	1	1	3	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3
3	3	1	2	4	1	1	1	1	1	2	1	3	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
4	2	1	1	3	2	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1

Lampiran 8

2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	2	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1
3	1	1	1	1	1	3	3	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	1	1	1	1	1	3	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1
4	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
4	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
45	25	17	19	23	34	29	17	17	22	17	21	19	22	17	18	17	23	18	16	16	18	22		

SEJARAH PERUSAHAAN

PT. UNITED TRACTORS ,Tbk

PT. United Tractors, Tbk (UT) adalah perusahaan yang memiliki aspirasi untuk terus-menerus mengembangkan visinya sebagai distributor alat berat terkemuka di Indonesia. Selain menjadi distributor terbesar untuk alat-alat berat di Indonesia, UT juga turut bergerak di bidang produksi komponen serta kontraktor pertambangan. UT berdiri pada tanggal 13 Oktober 1972 dengan PT. Astra Internasional, Tbk sebagai pemegang saham mayoritas. Dalam perkembangannya, UT memperoleh kepercayaan sebagai agen tunggal berbagai macam merk alat berat yang memiliki reputasi internasional, salah satunya merk Komatsu dari Jepang. Sepanjang dasawarsa tahun 80'an, UT mulai mengembangkan usahanya pada areal seluas 18 ha di Cakung, Jakarta Timur, dan terus membangun reputasi sebagai distributor yang berorientasi pada *product support*.

Untuk memenuhi kebutuhan pasar dan memperkokoh usahanya, pada tahun 1981 UT melangkah ke bidang produksi komponen dengan mendirikan beberapa anak perusahaan. Selanjutnya pada tahun 1988 didirikan pula anak perusahaan yang bergerak di bidang kontraktor penambangan. Fokus utama bidang usaha UT dapat dikategorikan menjadi dua, yaitu Mesin Konstruksi dan Kontraktor Penambangan.

Berbagai peralatan berat yang diageni UT seperti Komatsu *construction and mining equipment*, Nissan Diesel *Truck*, Scania *Truck and Bus*, Valmet *forestry*

equipment, Komatsu *forklift*, Komatsu *generator set*, Todano *crane* memberi kontribusi bagi penambangan disektor perkebunan, kehutanan, industri dan transportasi. Melalui jaringan distribusinya di seluruh wilayah Indonesia, dalam bentuk kantor cabang, kantor pendukung serta kantor distribusi di Singapura, UT siap melayani dan mendukung aktivitas pelanggan.

Adapun *visi* yang di miliki UT adalah menjadi distributor resmi alat berat terkemuka di wilayahnya yang memfokuskan diri pada pelanggan, melalui inisiatif kolaborasi antara kegiatan *product* dan *product support* yang pada akhirnya akan membantu masing-masing pelanggan untuk dapat mencapai *the lowest lifetime cost per total output*. Selain memiliki visi, UT juga memiliki *misi* yaitu untuk menjadi perusahaan yang selalu:

- 1) Memiliki aspirasi untuk mentransformasikan pelanggannya kearah yang lebih baik berdasarkan pemahaman yang menyeluruh melalui interaksi yang terus-menerus.
- 2) Menciptakan kesempatan bagi setiap insan perusahaan untuk meningkatkan status sosial dan aktualitas diri yang berlandaskan pada prestasi.
- 3) Memberikan nilai tambah yang berkesinambungan bagi para *stakeholders*.
- 4) Memberi sumbangan yang berkelanjutan bagi kemakmuran Negara.