

## ABSTRAK

Efektifitas sering kali dirumitkan oleh ketidakmampuan kita membuat keputusan perencanaan dan pengendalian manajemen yang memadai. Pada dasarnya pengertian efektifitas yang umum menunjukkan pada taraf tercapainya hasil.

Anggaran kas merupakan suatu alat untuk perencanaan dan pengawasan operasi keuntungan dalam suatu organisasi laba dimana tingkat formalitas suatu budget tergantung besar kecilnya organisasi. Untuk melaksanakan tugas tersebut, tentu saja diperlukan rencana yang matang.

Sedangkan profitabilitas menunjukkan efektifitas manajemen berdasarkan hasil pengembalian yang dihasilkan dari penjualan dan investasi. Analisis mengenai profitabilitas dan berbagai unsur yang membentuk laba merupakan aspek perhitungan, karena kelangsungan dan kesuksesan suatu perusahaan sangat tergantung pada kemampuannya untuk menghasilkan laba. Dari laba yang dihasilkan dapat memberikan gambaran mengenai keberhasilan manajemen perusahaan, sedangkan bagi para kreditur yang memberikan pinjaman profitabilitas berguna untuk memperkecil risiko bahwa perusahaan akan pelit dan tidak dapat memenuhi kewajibannya, oleh karena itu tingkat profitabilitas ini penting sekali sebagai dasar penilaian suatu perusahaan.

Penelitian ini ditujukan untuk mengetahui sejauh mana pengaruh efektifitas anggaran kas terhadap profitabilitas perusahaan pada PT. Aditya Engineering Consultant. Untuk memenuhi tujuan tersebut, maka penulis melakukan penelitian pada sebuah PT. yang bergerak pada bidang jasa konsultan di kota Bandung.

Penulis menggunakan metode deskriptif analitis, yaitu metode yang dalam meneliti status sekelompok manusia, suatu objek, suatu set kondisi, suatu sistem pemikiran atau pun suatu kelas peristiwa pada masa sekarang. Bertujuan untuk membuat deskripsi, gambaran-gambaran atau lukisan secara sistematis, faktual dan akurat mengenai fakta-fakta, sifat-sifat serta hubungan antara fenomena yang diselidiki.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan, dinyatakan bahwa anggaran kas pada PT. Aditya untuk periode 2005 sampai dengan 2007 cukup baik, dan masih bisa terkendali. Hanya saja perusahaan seringkali mengabaikan penagihan piutang yang belum tertagih hingga akhir tahun, baik itu piutang karyawan, piutang direksi, dan piutang lainnya. Sehingga ketegasan dalam menagih piutang ini harus lebih diperhatikan, agar perolehan anggaran kas untuk akhir tahun bisa lebih efektif lagi.

Hasil penelitian dan pembahasan mengenai tingkat profitabilitas perusahaan pada tiap periode menunjukkan angka yang berbeda-beda, hal ini dapat dikatakan bahwa perusahaan masih belum bisa dikatakan stabil dalam mengukur tingkat perputaran kasnya dan sebaiknya perusahaan selalu mengalami peningkatan dalam tingkat profitabilitasnya untuk periode kedepan.

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	4
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Kegunaan Penelitian.....	5
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN</b> .....	<b>7</b>
2.1 Kajian Pustaka.....	7
2.1.1 Efektifitas.....	7
2.1.2 Anggaran.....	10
2.1.2.1 Pengertian Anggaran.....	10

2.1.2.2 Fungsi dan Tujuan Anggaran.....	14
2.1.2.2.1 Fungsi Anggaran.....	14
2.1.2.2.2 Tujuan Anggaran.....	16
2.1.2.3 Aspek dan Manfaat Anggaran.....	17
2.1.2.4 Hubungan Anggaran dengan Akuntansi dan Manajemen.....	18
2.1.2.5 Keuntungan dan Keterbatasan Anggaran.....	23
2.1.2.5.1 Keuntungan Pemakaian Anggaran.....	23
2.1.2.5.2 Keterbatasan Anggaran.....	24
2.1.2.6 Pengembangan dan Implementasi Anggaran.....	26
2.1.2.7 Anggaran dan Perilaku Manusia.....	28
2.1.2.8 Syarat-syarat Pokok dari Program Anggaran yang Berhasil.....	31
2.1.3 Anggaran Kas.....	32
2.1.3.1 Pengertian Anggaran Kas.....	32
2.1.3.2 Manfaat Anggaran Kas.....	35
2.1.3.3 Masa Anggaran Kas.....	35
2.1.3.4 Penyusunan Anggaran Kas.....	36
2.1.3.5 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyusunan Anggaran Kas.....	38
2.1.3.6 Dana-Dana yang Berbentuk Kas dan Laporrannya....	40
2.1.3.7 Hubungan Optimalisasi Kas dengan Kegiatan Operasional Perusahaan.....	40

2.1.3.8 Pentingnya Manajemen Kas.....	43
2.1.4 Anggaran yang Efektif.....	45
2.1.5 Profitabilitas.....	49
2.1.5.1 Pengertian Profitabilitas.....	49
2.1.5.2 Pengukuran Profitabilitas.....	49
2.1.6 Pengaruh Efektifitas Anggaran Kas pada Profitabilitas Perusahaan.....	53
2.2 Kerangka Pemikiran.....	54
<b>BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN.....</b>	<b>57</b>
3.1 Objek Penelitian.....	57
3.2 Metode Penelitian.....	58
3.2.1 Jenis Data.....	58
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data.....	59
3.2.3 Teknik Pengolahan Data.....	60
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>61</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	61
4.1.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan.....	61
4.1.2 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas.....	62
4.1.3 Kegiatan Usaha Perusahaan.....	67
4.2 Pembahasan.....	79
4.2.1 Prosedur Penyusunan Anggaran Kas Perusahaan.....	79
4.2.2 Perkembangan Laporan Laba-Rugi dan Neraca PT. Aditya Periode 2005-2007.....	82

4.2.2.1 Perkembangan Laporan Laba-Rugi PT. Aditya.....	82
4.2.2.2 Perkembangan Neraca PT. Aditya.....	84
4.2.3 Efektifitas Anggaran Kas.....	88
4.2.4 Tingkat Profitabilitas PT. Aditya Engineering Consultant.....	89
4.2.5 Pengaruh Efektifitas Anggaran Kas Terhadap Profitabilitas Perusahaan pada PT. Aditya Engineering Consultant.....	94
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>97</b>
5.1 Kesimpulan.....	97
5.2 Saran.....	99
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>102</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>104</b>
<b>RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>111</b>

## DAFTAR GAMBAR

NOMOR	KETERANGAN	HALAMAN
<hr/>		
GAMBAR		
<hr/>		
1	Pengaruh Efektifitas Anggaran Kas Terhadap Profitabilitas.....	54
2	Kerangka Pemikiran.....	56
3	Struktur Organisasi Kantor Pusat.....	63
4	Struktur Organisasi Kantor Cabang.....	64

## DAFTAR TABEL

NOMOR	KETERANGAN	HALAMAN
TABEL		
I	Jasa Konsultasi Berorientasi Bidang.....	68
II	Jasa Konsultasi Konstruksi Berorientasi Layanan.....	70
III	Jasa Konsultasi non-Konstruksi Berorientasi Bidang.....	71
IV	Jasa Konsultasi non-Konstruksi Berorientasi Layanan....	78
V	Laporan Laba-Rugi PT.Aditya.....	83
VI	Neraca PT. Aditya.....	86
VII	Anggaran Kas dan Realisasinya Terhadap Efektifitas.....	88
VIII	Profit Margin PT. Aditya.....	90
IX	Total Assets Turnover PT. Aditya.....	91
X	Return On Inverstment PT. Aditya.....	92
XI	Klasifikasi Efektifitas Perencanaan Anggaran Kas Terhadap Realisasi.....	94

## DAFTAR LAMPIRAN

NOMOR	KETERANGAN	HALAMAN
LAMPIRAN		
A	Laporan Laba – Rugi PT. Aditya.....	104
B	Neraca PT. Aditya.....	105
C	Laporan Perubahan Ekuitas PT. Aditya.....	107
D	Laporan Arus Kas PT. Aditya.....	119