

LAMPIRAN 1

Lampiran

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Paskah Christo S

NRP : 0451139

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tugas akhir atau skripsi ini adalah hasil kerja sendiri dan bukan duplikasi dari orang lain.

Apabila dikemudian hari pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar dan pembatalan ijazah yang telah dikeluarkan.

Demikian pernyataan saya. Terima kasih.

Bandung, Juli 2008

Yang menyatakan

Paskah Christo S

LAMPIRAN 2

KUESIONER

DAFTAR PERTANYAAN

1. Pertanyaan Umum

Nama (boleh tidak diisi) :

Jenis Kelamin :

Usia :

Pendidikan Terakhir :

Jabatan :

Lama Bekerja :

2. Pertanyaan Khusus

Bapak / Ibu dimohon untuk memberikan tanggapan yang tepat atas pernyataan di bawah ini berdasarkan pengalaman, pengamatan dan pengetahuan Bapak / Ibu selama bekerja pada perusahaan ini.

Berikan tanda (✓) pada jawaban yang dianggap tepat.

Lampiran

Daftar Pertanyaan Penerapan Balance Scorecard sebagai Alat Ukur

Kinerja pada PT PINDAD (Persero)

Perspektif Keuangan

| No | Pertanyaan | Ya | Tidak |
|----|--|----|-------|
| 1 | Perusahaan melakukan pengukuran terhadap likuiditas, rentabilitas dan solvabilitas secara periodik. | | |
| 2 | Perusahaan melakukan kegiatan operasinya dengan biaya yang efisien serta dapat meningkatkan produktivitas. | | |
| 3 | Perusahaan telah mengidentifikasi tolak ukur dalam mengukur kinerja keuangan. | | |
| 4 | Perusahaan telah melakukan pengukuran kinerja dengan alat pengukuran kinerja yang ada. | | |
| 5 | Perusahaan dapat memaksimalkan ROI (<i>Return on Investment</i>) | | |
| 6 | Perusahaan mampu menekan biaya sesudah penerapan balance scorecard. | | |
| 7 | Tolak ukur yang digunakan oleh perusahaan mampu mengukur kinerja secara menyeluruh. | | |
| 8 | Perusahaan dapat mengendalikan keuangan secara ketat dalam upaya mengurangi kecurangan. | | |
| 9 | Fokus perusahaan dalam pengendalian keuangan pada jangka pendek dan jangka panjang. | | |
| 10 | Pengukuran kinerja dalam sudut pandang keuangan mampu mendekripsi kemampuan dalam kapabilitas dan intangible assetnya. | | |

Perspektif Pelanggan

| No | Pertanyaan | Ya | Tidak |
|----|--|----|-------|
| 1 | Dominasi pasar dapat diperoleh dengan peningkatan mutu | | |
| 2 | Perusahaan menerapkan prinsip bahwa kepuasan pelanggan hal yang Paling utama. | | |
| 3 | Perusahaan mampu menjaga loyalitas terhadap pelanggan. | | |
| 4 | Hasil pengukuran kinerja berdasarkan segmen yang dipilih dan berkaitan dengan penerapan strategi perusahaan. | | |
| 5 | Perusahaan menyediakan info yang mudah diakses mengenai produk dan jasa yang ditawarkan. | | |
| 6 | Perusahaan mengadakan evaluasi dan survey terhadap kepuasan pelanggan. | | |
| 7 | Perusahaan memiliki penetapan harga yang kompetitif. | | |
| 8 | Perusahaan memiliki pangsa pasar yang akan dituju. | | |
| 9 | Perusahaan memiliki pelanggan yang tetap. | | |
| 10 | Adanya program khusus untuk pengembangan hubungan antara perusahaan dengan pelanggan. | | |

Lampiran

Perspektif Bisnis Internal

| No | Pertanyaan | Ya | Tidak |
|----|--|----|-------|
| 1 | Perusahaan menerapkan <i>quality control</i> dalam menyediakan produk dan jasa yang akan dipasarkan. | | |
| 2 | Perusahaan melakukan evaluasi dan perbaikan dalam meningkatkan kualitas pelayanan. | | |
| 3 | Setiap karyawan dapat mengakses semua informasi yang ada dalam perusahaan. | | |
| 4 | Perusahaan selalu menyesuaikan proses operasinya dengan teknologi baru sepanjang akan dapat memuaskan pelanggan dan tujuan keuangan yang pada akhirnya menghasilkan kemampuan bersaing jangka panjang. | | |
| 5 | Adanya pelayanan purna jual seperti garansi atau perbaikan terhadap barang yang telah dibeli. | | |
| 6 | Terdapat tenggang waktu dalam penyampaian laporan pertanggungjawaban setiap bulan. | | |
| 7 | Terdapat proses restrukturisasi manajemen perusahaan yang melibatkan karyawan tingkat <i>low level management</i> . | | |
| 8 | Optimalisasi manajemen yang transparan dan partisipatif dapat membantu terciptanya informasi yang terpadu, cepat dan akurat. | | |
| 9 | Perusahaan telah melakukan penyelenggaraan pelatihan dan mengalami peningkatan sesuai dengan target. | | |
| 10 | Adanya peningkatan <i>internal capability</i> pada perusahaan sesuai dengan target. | | |

Perspektif Inovasi dan Pembelajaran

| No | Pertanyaan | Ya | Tidak |
|----|--|----|-------|
| 1 | Perusahaan mengikutsertakan partisipasi karyawan dalam pengambilan kebijakan perusahaan. | | |
| 2 | Perusahaan melakukan evaluasi terhadap kinerja dan prestasi setiap karyawan secara berkala. | | |
| 3 | Perusahaan melakukan peningkatan kinerja karyawan melalui kegiatan pelatihan. | | |
| 4 | Perusahaan menerapkan program kompensasi dalam menunjang apresiasi terhadap karyawan yang berprestasi. | | |
| 5 | Perusahaan memberikan kompensasi terhadap karyawan berdasarkan jenjang karir. | | |
| 6 | Perusahaan menerapkan sanksi atas tingkat absensi karyawan yang melebihi batas yang telah ditetapkan. | | |
| 7 | Terdapat suatu departemen atau divisi tersendiri dalam pengembangan Sumber Daya Manusia. | | |
| 8 | Perusahaan melakukan identifikasi terhadap kebutuhan karyawan. | | |
| 9 | Produktivitas karyawan dibutuhkan dalam meningkatkan kapasitas dan sumber daya yang ada dalam perusahaan. | | |
| 10 | Perusahaan menetapkan kemampuan minimal akademis bagi para pegawai dalam meningkatkan keterampilan dan kompetensi. | | |

LAMPIRAN 3

Lampiran

Jawaban Penerapan Balance Scorecard Sebagai Alat Ukur Kinerja PT

PINDAD (Persero)

Perspektif Keuangan

| No | Responden | | | | | | | | | | Ya | Tidak |
|----|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|-------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | | |
| 1 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 2 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 3 | Y | Y | Y | T | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 9 | 1 |
| 4 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 5 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 6 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 7 | Y | Y | Y | Y | Y | T | T | Y | Y | Y | 8 | 2 |
| 8 | Y | Y | Y | T | Y | Y | T | Y | Y | Y | 8 | 2 |
| 9 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 10 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |

Perspektif Pelanggan

| No | Responden | | | | | | | | | | Ya | Tidak |
|----|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|-------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | | |
| 1 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 2 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 3 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 4 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 5 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 6 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 7 | Y | Y | Y | T | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 9 | 1 |
| 8 | Y | Y | Y | T | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 9 | 1 |
| 9 | T | Y | Y | T | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 8 | 2 |
| 10 | T | Y | Y | T | Y | T | T | T | T | Y | 4 | 6 |

Perspektif Bisnis Internal

| No | Responden | | | | | | | | | | Ya | Tidak |
|----|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|-------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | | |
| 1 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 2 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 3 | T | Y | Y | Y | Y | T | Y | Y | Y | Y | 8 | 2 |
| 4 | Y | T | Y | T | Y | T | T | T | T | Y | 4 | 6 |
| 5 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 6 | Y | Y | Y | T | Y | T | T | T | T | Y | 5 | 5 |
| 7 | Y | T | Y | Y | Y | Y | T | Y | Y | Y | 8 | 2 |
| 8 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | T | Y | Y | Y | 9 | 1 |
| 9 | Y | Y | Y | Y | Y | T | Y | Y | Y | Y | 9 | 1 |
| 10 | Y | Y | Y | Y | T | Y | T | Y | Y | Y | 8 | 2 |

Lampiran

Perspektif Inovasi dan Pembelajaran

| No | Responden | | | | | | | | | | Ya | Tidak |
|----|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|-------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | | |
| 1 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | T | T | Y | 8 | 2 |
| 2 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 3 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 4 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 5 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 6 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 7 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 8 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 9 | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 10 | 0 |
| 10 | T | T | Y | Y | T | Y | Y | Y | T | Y | 6 | 4 |

LAMPIRAN 4

Lampiran

PT PINDO DIPERSERO DAN ANAK PERUSAHAAN
31 DESEMBER 2003 DAN 2004

| Catatan | Tahun 2003 | Tahun 2004 | Dikurangi kewajiban Catatan 21 | | Catatan | Tahun 2005 | Tahun 2004 | Dikurangi kewajiban Catatan 21 | | | | | | |
|--|------------|-----------------------------|-----------------------------------|----|-----------------------------|---------------------------|------------|-----------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| | | | Rp | Rp | | | | | | | | | | |
| AKTIVA | | | | | | | | | | | | | | |
| AKTIVA LANCAR: | | | | | | | | | | | | | | |
| Kas-Salon Kas | 24.4 | 79.475.125.025 | 126.926.323.385,79 | 23 | 33.141.021.423,34 | 50.071.091,00 | RE: | | | | | | | |
| Salvo Karyung Obatas Pengembangara | 24.5 | 1.450.000.000,00 | 194.772.053.302,98 | 24 | 70.577.278.904,00 | 2.282.865,40 | | | | | | | | |
| Piring Uang | 24.6 | 1.401.430.481,00 | | 25 | 17.124.107.724,00 | 35.065,00 | | | | | | | | |
| (terdiri sebagian besar pada 31 Desember 2003 dikurangi seluruhnya pada 31 Desember 2004) | | | | 26 | 17.760.031.405,00 | 18.113.085,00 | | | | | | | | |
| Pelan Usaha 2003 dan Rp 9.177.156.770,00 | 27 | 10.946.521.224,85 | 8.672.425.913,03 | 27 | 32.215.000.548,00 | 5.592.823,00 | | | | | | | | |
| Pengeluaran 1 Januari | 27.8 | 20.597.783.922,03 | 158.139.871.228,00 | 28 | 137.654.027,00 | 2.277.500,00 | | | | | | | | |
| Pembelian | 8 | 11.731.503.145,42 | 11.610.557.904,00 | 29 | 45.763.500,00 | 4.370.472,00 | | | | | | | | |
| Pinali Obat | 10 | 8.230.000,00 | | 30 | 4.270.500.000,00 | 2.842.041,00 | | | | | | | | |
| Uang Muka | 11 | 1.379.641.531,01 | 1.328.463.377,09 | | | | | | | | | | | |
| Ruang Obat dan Makanan | 12 | 433.521.722,00 | 765.348.033,25 | | | | | | | | | | | |
| Pengeluaran 31 Desember | 13 | 789.445.120,00 | 522.812.951,00 | | | | | | | | | | | |
| Jumlah Aktiva Lancar | | 462.259.557.477,11 | 413.546.420.427,77 | | | | | | | | | | | |
| AKTIVA TIDAK LANCAR: | | | | | | | | | | | | | | |
| Pembiayaan | 28.1 | 3.703.912.358,95 | 8.010.820.461,60 | 31 | 223.146.914.719,98 | 223.484.924,7 | | | | | | | | |
| Pembiayaan | 28.2 | 277.517.652.554,50 | 322.877.550.351,10 | 32 | 10.912.684.413,95 | 10.235.322,5 | | | | | | | | |
| Arisan PNS | 28.3 | 11.938.992.192.201,00 | 11.941.192.447.850,00 | 33 | 98.511.412,00 | 94.412,00 | | | | | | | | |
| Amortisasi Pembiayaan | 28.4 | 118.327.564.235,47 | 111.749.346.324,23 | 34 | 768.473.400,00 | 768.473.400,00 | | | | | | | | |
| Jumlah Aktiva Tidak Lancar | | 152.699.024.355,82 | 152.007.397.024,24 | | 2.747.762.597.895,17 | 1.177.771.421,0 | | | | | | | | |
| KEWAJIBAN DAN EKUITAS: | | | | | | | | | | | | | | |
| KEWAJIBAN LANCAR: | | | | | | | | | | | | | | |
| Hutang Usaha | 29 | 158.139.871.228,00 | | 35 | 141.021.423,34 | 50.071.091,00 | RE: | | | | | | | |
| Hutang Bank | 30 | 70.577.278.904,00 | | 36 | 17.124.107.724,00 | 35.065,00 | | | | | | | | |
| Hutang Pihak | 37 | 17.760.031.405,00 | | 38 | 137.654.027,00 | 18.113.085,00 | | | | | | | | |
| Hutang Lain-lain | 39 | 45.763.500,00 | | 40 | 4.270.500,00 | 4.370.472,00 | | | | | | | | |
| Beban Ythm Pihak | 41 | 8.672.425.913,03 | | 42 | 2.277.500,00 | 2.842.041,00 | | | | | | | | |
| Uang Muka Pembiayaan | 43 | 5.592.823,00 | | 44 | 2.277.500,00 | 2.842.041,00 | | | | | | | | |
| Biaya Dilemahan Pihak | 45 | 4.370.472,00 | | 46 | 4.370.472,00 | | | | | | | | | |
| 4.370.472,00 | | | | | | | | | | | | | | |
| Jumlah Hutang Lancar | | 217.762.597.895,17 | 1.177.771.421,0 | | | | | | | | | | | |
| KEWAJIBAN TIDAK LANCAR: | | | | | | | | | | | | | | |
| Hutang & Kepada Pembiayaan | 47 | 223.146.914.719,98 | 223.484.924,7 | 51 | 141.021.423,34 | 50.071.091,00 | RE: | | | | | | | |
| Kewajiban Imbalan Kerja | 48 | 10.912.684.413,95 | 10.235.322,5 | 52 | 98.511.412,00 | 94.412,00 | | | | | | | | |
| Hutang Jangka Panjang Lain-lain | 49 | 768.473.400,00 | 768.473.400,00 | 53 | 768.473.400,00 | 768.473.400,00 | | | | | | | | |
| Jumlah Kewajiban Tidak Lancar | | 2.747.762.597.895,17 | 1.177.771.421,0 | | | | | | | | | | | |
| ANAK PERUSAHAAN YANG DIKONSOLIDASIKAN | | | | | | | | | | | | | | |
| EKUITAS: | | | | | | | | | | | | | | |
| Capital | 54 | 3.35 | \$ 174.722,56 | 55 | 2.292,5 | | | | | | | | | |
| Retained Earnings | 56 | | | | | | | | | | | | | |
| Amortisasi Pembiayaan | 57 | | | | | | | | | | | | | |
| Freelancer (Untung penjualan barang dan jasa) | 58 | | | | | | | | | | | | | |
| Contribution Capital (dikurangi seluruhnya pada 31 Desember 2003) | 59 | | | | | | | | | | | | | |
| Dividends (dikurangi seluruhnya pada 31 Desember 2003) | 60 | | | | | | | | | | | | | |
| Transaksi BPS | 61 | | | | | | | | | | | | | |
| Pemasaran dan Penjualan | 62 | | | | | | | | | | | | | |
| Lain-lain | 63 | | | | | | | | | | | | | |
| Aliran Pembiayaan | 64 | | | | | | | | | | | | | |
| Jumlah Aktiva Tidak Lancar | | 152.699.024.355,82 | 152.007.397.024,24 | | 2.747.762.597.895,17 | 1.177.771.421,0 | | | | | | | | |
| TOTAL KEWAJIBAN DAN EKUITAS | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 1.177.771.421,0 | 511.991.151.569,24 | | 1.177.771.421,0 | 511.991.151.569,24 | | | | | | | | |
| | | 561.147.453,45 | 561.147.453,45 | | | | | | | | | | | |

Salvo Karyung mengakui kewajiban menciptakan halan

yang tidak wajar dan tidak adil.

Lampiran

PT PINDAD (PERSERO) DAN ANAK PERUSAHAAN
LAPORAN LABA RUGI KONSOLIDASI
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2005 DAN 2004

| | Catatan | 31 Desember 2005 | 31 Desember 2004 (Dlsajikan kembali- Catatan 52) |
|---|---------|----------------------------|--|
| | | Rp. | Rp. |
| Pendapatan Usaha : | | | |
| Penjualan Bersih | 2e, 41 | 307.524.665.456,05 | 486.982.390.550,90 |
| Harga Pokok Penjualan | 42 | (200.994.582.376,93) | (317.076.829.576,97) |
| Laba Kotor | | <u>106.560.083.079,12</u> | <u>169.905.560.973,93</u> |
| Beban Usaha : | | | |
| Beban Penjualan | 43 | (14.211.336.397,02) | (43.590.703.869,43) |
| Beban Administrasi dan Umum | 44 | (81.805.424.532,79) | (81.417.324.635,18) |
| Jumlah Beban Usaha | | <u>(96.016.760.929,81)</u> | <u>(125.008.028.504,61)</u> |
| Laba (Rugi) Usaha | | <u>10.543.322.149,31</u> | <u>44.897.532.469,32</u> |
| Pendapatan/(Beban) Lain-lain | | | |
| Pendapatan Lain-lain | 45 | 31.772.163.067,31 | 12.511.702.553,08 |
| Beban Lain-lain | 45 | (16.147.296.024,58) | (8.476.720.509,12) |
| Pendapatan/(Beban) Lain-lain Bersih | | <u>15.624.867.042,73</u> | <u>4.034.982.043,96</u> |
| Laba Sebelum Pajak Penghasilan | | <u>26.158.189.192,04</u> | <u>48.932.514.513,28</u> |
| Beban Pajak Penghasilan : | | | |
| Pajak Kini | 2n, 46 | (8.302.519.062,74) | (17.295.820.426,16) |
| Pajak Tangguhan Bersih | 2n, 47 | (631.395.542,89) | (142.912.767,89) |
| | | (8.933.914.605,63) | (17.438.733.194,05) |
| Laba Sebelum Hak Minoritas | | <u>17.234.274.586,41</u> | <u>31.493.781.319,23</u> |
| Hak Minoritas atas Laba Anak Perusahaan | 40 | (196.737,58) | (314.984,66) |
| Laba Bersih | 40 | <u>17.234.077.788,83</u> | <u>31.493.466.334,57</u> |

Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasi merupakan bagian
yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasi secara keseluruhan

Lampiran

LAPORAN PERUBAHAN EQUITAS KONSOLIDASI UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2005 DAN 2004

| URAIAN | Modal Ditempatkan & Dialok Perih | Tambahan Modal Dialok Perih | Donasi Tauth BPS Komplek Kampus 1999 | Kurang Penggunaan Rencananya s.d. Tahun 1999 | Siapa Ura Reg Cakangan atau Tatak Organisasi | Jumlah Rp |
|---|---|--------------------------------|--|--|---|---|
| Dialihk. kembali Saldo Per 31 Desember 2003 (Dialih k. kembali- Galaan 52, Laba Pencah. BPS Komplek Kampus An Dana Pencah. Bps 1 Anus 2004 Disediakan Monev 34.190 Tidak Diketahui Cakangan/ Lijum dan Laku Tahun 2003 Koreksi atas Laku Tidak Tahu dan Akhir Pencah Koreksi tak menerima dan tidak Anus pencah Dembahan miskal. kerja tidak pencah Dana Keterimaan Bulan Maret Saldo Per 31 Desember 2004 (Gulungan Kembal Galaan 321 Laku Pencah. Tahun 2004 Audit Pencah D. dan Pak. Monev yang tidak Diketahui Cakangan/ Lijum dan Laku Tahun 2004 Koreksi atas Laku Tidak Tahu dan Anus pencah Dana Kembal Bulan Maret Saldo Per 31 Desember 2005 | 70.000.000.000,00 297.541.650.882,73 | | 2.525.920.925,00 (379.054.480,02,00) | 117.775.338,40,04 (379.054.480,02,00) | 15.053.713.032,93 Saldo Ura Reg Bumi Dikembal Pencah Tatak Organisasi | 101.722,00 Rp |
| | | | 2.525.920.925,00 (379.054.480,02,00) | 117.775.338,40,04 (379.054.480,02,00) | 31.493.469.314,57 (20.699.113.120,93) 2.625.826.985,70 (49.995.005,00) | 31.493.469.314,57 (20.699.113.120,93) 2.625.826.985,70 (49.995.005,00) |
| | | | | | (436.577.000,00) (21.338.000,00) | (436.577.000,00) (21.338.000,00) |
| | | | | | 7.859.033.04,03 17.234.077.788,03 11.230.528.998,49 928.774,52 31.167.722.286,20 94.534.335,99 10.423.000,00 (158.10.000,00) | 7.859.033.04,03 17.234.077.788,03 11.230.528.998,49 928.774,52 31.167.722.286,20 94.534.335,99 10.423.000,00 (158.10.000,00) |
| | | | | | 17.234.077.788,03 11.230.528.998,49 928.774,52 31.167.722.286,20 94.534.335,99 10.423.000,00 (158.10.000,00) | 17.234.077.788,03 11.230.528.998,49 928.774,52 31.167.722.286,20 94.534.335,99 10.423.000,00 (158.10.000,00) |
| | | | 2.525.920.925,00 (379.054.480,02,00) | 169.632.074,11,23 (7.692.509.391,38) | 152.027.037.54,58 152.027.037.54,58 | 152.027.037.54,58 152.027.037.54,58 |

Cakangan/ Lijum dan Laku Tahun
Yang tidak terpilkir dan Laporan Keuangan Konsolidasi merupakan bagian
3

Lampiran

PT PINDAD (PERSERO)
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASI
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2005 DAN 2004

| | TAHUN 2005 | TAHUN 2004 (Disajikan kembali- Catatan 52) |
|---|-----------------------------|--|
| | Rp | Rp |
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI | | |
| Penerimaan dari: | | |
| - Piutang Usaha | 273.383.393.299,60 | 537.314.684.512,26 |
| - Piutang Lain-Lain | 1.425.168.199,54 | 1.441.668.616,67 |
| - Pendapatan Lain-Lain | 4.717.290.647,49 | 1.994.673.796,13 |
| - Uang Muka Penjualan | 14.798.114.809,00 | 72.191.328.096,14 |
| - Jaminan/Pencairan Bank Garansi | 424.000.000,00 | 693.343.700,00 |
| Jumlah | <u>294.747.956.955,63</u> | <u>613.635.698.721,20</u> |
| Pembayaran untuk: | | |
| - Utang Rekanan | (112.289.296.437,69) | (175.701.207.776,00) |
| - Utang Lain-lain | (1.748.145.976,34) | (6.843.742.144,53) |
| - Karyawan/Operasional | (212.591.313.993,57) | (228.618.873.951,34) |
| - Setoran Pajak | (22.826.920.376,42) | (15.268.674.683,97) |
| - Premi Asuransi | (803.856.744,73) | (1.090.352.316,15) |
| - Uang Muka Pembelian | (5.021.059.590,41) | (3.938.494.086,70) |
| - Beban yang Masih Harus Dibayar | (29.262.521.794,10) | (44.791.718.400,84) |
| Jumlah | <u>(384.523.114.913,26)</u> | <u>(476.253.063.359,53)</u> |
| Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Operasi | <u>(89.775.147.957,63)</u> | <u>137.382.635.361,67</u> |
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI | | |
| Divestasi Fanuc | 6.511.014.563,40 | |
| Pembelian Aktiva Tetap | (23.093.287.107,42) | (24.062.870.097,15) |
| Pembelian Aktiva Tetap dalam Pelaksanaan | (8.096.188.781,26) | (1.270.615.985,00) |
| Pembayaran Aktiva Tetap Tak Berwujud | (439.460.000,00) | |
| Penerimaan Bunga | 524.524.928,84 | 1.523.656.786,30 |
| Penerimaan Dividen | 191.005.441,87 | 225.061.297,07 |
| Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi | <u>(24.402.390.934,57)</u> | <u>(23.584.767.996,51)</u> |
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN | | |
| Penerimaan dari Pinjaman Bank | 66.717.130.518,00 | 2.282.869.493,00 |
| KAS BERSIH DIPEROLEH UNTUK AKTIVITAS PENDANAAN | 66.717.130.518,00 | 2.282.869.493,00 |
| KENAikan(PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS | (47.460.408.374,20) | 116.080.736.855,86 |
| KAS DAN SETARA KAS AWAL PERIODE | 126.936.533.386,79 | 10.855.796.530,93 |
| KAS DAN SETARA KAS AKHIR PERIODE | 79.476.125.012,59 | 126.936.533.386,79 |

Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasi merupakan bagian
tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasi secara keseluruhan