

ABSTRAK

Fungsi perencanaan yang disusun dengan baik dapat membantu perusahaan tersebut dalam menjalankan usaha perusahaannya sehingga dapat membantu perusahaan dalam mencapai tujuan yang lebih efektif dan efisien, salah satu perencanaan tersebut yaitu penyusunan anggaran. Penyusunan anggaran yang baik apabila penyusunan anggaran dibuat dengan memperhitungkan biaya yang harus dikeluarkan dengan seefisien mungkin sehingga pengeluaran biaya dapat ditekan dan apabila terjadi kecurangan dapat ditanggulangi, karena anggaran merupakan perwujudan dari sasaran yang ingin dicapai perusahaan.

Anggaran yang baik harus dapat menggambarkan *financial plan* dari rencana kegiatan. Sehingga dapat berfungsi sebagai alat perencana, alat koordinasi, alat untuk memotivasi dan sebagai alat kendali, karena anggaran yang disusun secara memadai dapat berpengaruh terhadap keberhasilan kegiatan suatu perusahaan.

Tujuan penelitian adalah untuk menjawab masalah penelitian yaitu untuk mengetahui sejauh mana hubungan sistem pengendalian manajemen di PT. Perkebunan Nusantara VIII terhadap penyusunan anggaran biaya.

Metode penelitian yang digunakan penulis adalah metode deskriptif analitis dan teknik pengumpulan data dilakukan dengan cara penelitian lapangan dan penelitian kepustakaan. Data yang diperoleh kemudian dianalisis untuk mencapai suatu tujuan yaitu menjawab masalah dari penelitian.

Berdasarkan hasil penelitian, disimpulkan bahwa 28.20% proses penyusunan anggaran biaya pada PT. Perkebunan Nusantara VIII dapat dijelaskan oleh penerapan sistem pengendalian manajemen, sedangkan sisanya 71.80% proses penyusunan anggaran biaya pada PT. Perkebunan Nusantara VIII dapat dijelaskan oleh variabel lainnya yang tidak diteliti.

Sedangkan untuk koefisien korelasi bernilai positif 0,531 yang berarti terdapat hubungan yang sedang dan searah antara variabel X dengan Y. Dan karena $r_{hitung} > r_{tabel}$ maka penerapan sistem pengendalian manajemen mempunyai hubungan dengan proses penyusunan anggaran atau hipotesis alternatif (H_a) diterima.

Untuk lebih meyakinkan dilakukan pengujian uji t, dimana t hitung sebesar 3.316. Karena nilai $t_{hitung} (3.316) > t_{tabel} (2.48)$, maka H_0 ditolak. Artinya, terdapat hubungan yang sedang dan searah antara variable penerapan sistem pengendalian manajemen (X) dengan proses penyusunan anggaran biaya (Y).

DAFTAR ISI

Halaman

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
BAB 1. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Identifikasi Masalah	3
1.3. Tujuan Penelitian	3
1.4. Kegunaan Hasil Penelitian	4
1.5. Kerangka Pemikiran	4
1.6. Metoda Penelitian	11
1.7. Lokasi dan Waktu Penelitian	12
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Sistem Pengendalian Manajemen	13
2.1.1 Pengertian Pengendalian	13
2.1.2 Pengendalian Manajemen	14
2.1.3 Pengertian Sistem Pengendalian Manajemen	17
2.1.3.1 Definisi Sistem Pengendalian Manajemen	17
2.1.3.2 Karakteristik Sistem Pengendalian Manajemen	18
2.1.3.3 Struktur Sistem Pengendalian Manajemen.....	19
2.1.3.4 Proses Sistem Pengendalian Manajemen	19
2.1.3.5 Elemen-elemen Sistem Pengendalian Manajemen	23
2.2. Hubungan Sistem Pengendalian manajemen dengan Proses Penyusunan Anggaran	24
2.2.1 Konsep Anggaran	24
2.2.1.1 Jenis-jenis Anggaran.....	24
2.2.1.2 Karakteristik Anggaran	26

2.2.1.3 Fungsi dan Manfaat anggaran	28
2.2.1.4 Syarat-syarat Anggaran	28
2.2.1.5 Keterbatasan Anggaran	29
2.2.1.6 Tim Penyusunan Anggaran	30
2.2.1.7 Proses Penyusunan Anggaran	31
2.2.2 Konsep Biaya	33
2.2.2.1 Pengertian Biaya	33
2.2.2.2 Penggolongan Biaya	33
2.2.3 Pengertian Anggaran Biaya	34
2.2.4 Proses Penyusunan Anggaran Biaya	35
2.2.4.1 Penetapan Sasaran oleh Manajer Atas	36
2.2.4.2 Pengajuan Usulan Aktivitas dan Taksiran Sumber Daya yang Diperlukan untuk Melaksanakan Aktivitas Tersebut.....	39
2.2.4.3 Penelaahan oleh Manajer Atas terhadap Usulan Anggaran Yang Diajukan oleh Manajer Bawah	40
2.3 Hubungan Sistem Pengendalian Manajemen dengan Proses Penyusunan Anggaran Biaya	41

BAB 3. OBJEK DAN METODE PENELITIAN

3.1 Objek Penelitian	42
3.1.1 Sejarah Singkat dan Perkembangan Perusahaan	42
3.1.2 Visi, Misi, dan Tujuan	46
3.1.3 Struktur Organisasi Perusahaan dan Uraian Tugas	47
3.1.3.1 Struktur Organisasi PT. Perkebunan Nusantara VIII	47
3.1.3.2 Uraian tugas.....	48
3.2 Metode Penelitian	54
3.2.1 Metode Pengumpulan Data	54
3.2.2 Operasionalisasi Variabel	55
3.2.3 Teknik Pengembangan Instrumen	58
3.2.4 Pengujian Validitas dan Reliabilitas Instrumen	59
3.2.4.1 Pengujian Validitas Instrumen	59
3.2.4.2 Pengujian Reliabilitas Instrumen	60
3.2.5 Rancangan Pengujian Hipotesis	62
3.2.5.1 Penetapan Hipotesis	63

3.2.5.2 Pemilihan tes statistik dan penghitungannya	63
3.3 Penetapan Tingkat Signifikansi atau Taraf Nyata	71

BAB 4. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Analisis Hasil Pengumpulan Data	72
4.2 Hasil Pengujian Kualitas Data	72
4.2.1 Pengujian Validitas	73
4.2.2 Pengujian Reliabilitas	74
4.3 Sistem Pengendalian Manajemen yang Memadai	77
4.3.1 Struktur Pengendalian Manajemen	77
4.3.2 Proses Struktur Pengendalian Manajemen	82
4.3.2.1 Penyusunan Program	82
4.3.2.2 Penyusunan Anggaran	85
4.3.2.3 Pelaksanaan Pengendalian Anggaran	91
4.3.2.4 Pengukuran Kinerja	94
4.3.2.5 Pelaporan dan Analisis	96
4.3.2.6 Pengkategorian Responden Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen	101
4.4 Proses Penyusunan Anggaran Biaya	102
4.4.1 Penetapan Sasaran oleh Manajer Atas	103
4.4.2 Pengajuan Usulan Aktivitas dan Taksiran Sumber Dana yang Diperlukan Untuk Melaksanakan Aktivitas tersebut oleh Manajer Bawah	107
4.4.3 Penelaahan oleh Manajer Atas Terhadap Usulan Anggaran yang Diajukan oleh Manajer Bawah	111
4.4.4 Persetujuan oleh Manajer Atas Terhadap Usulan Anggaran yang Diajukan untuk Manajer Bawah	116
4.4.5 Pengkategorian Responden Proses Penyusunan Anggaran Biaya	120
4.5 Analisis Pengujian Hipotesis	121
4.6 Kelemahan Penelitian	127

BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan	128
5.2 Saran	129
DAFTAR PUSTAKA	131

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Struktur Organisasi PT. Perkebunan Nusantara	133
Lampiran 2	Lampiran Output SPSS Deskriptif	134
Lampiran 3	Lampiran Output SPSS 13.0 Untuk Semua Pertanyaan	146
Lampiran 4	Lampiran Output SPSS Korelasi Rank Spearman	154
Lampiran 5	Kuesioner	155