

ABSTRAK

Di era globalisasi ini, setiap perusahaan dituntut untuk memiliki kemampuan bersaing yang tinggi karena persaingan yang harus dihadapi oleh perusahaan akan semakin ketat. Persaingan yang terjadi tidak hanya dalam masalah harga, tetapi juga dalam hal kualitas produk yang dihasilkan.

Ketatnya persaingan yang terjadi mendorong perusahaan untuk menggunakan sumber dayanya semaksimal mungkin. Salah satu caranya adalah melakukan perencanaan dan pengendalian atas kegiatan operasinya. Dengan perencanaan perusahaan dapat mengantisipasi perubahan yang mungkin terjadi sehingga dapat membantu usaha pencapaian tujuan perusahaan. Pengendalian diperlukan agar perusahaan dapat menganalisis penyimpangan yang terjadi.

Anggaran merupakan alat dalam merencanakan dan mengendalikan kegiatan operasi perusahaan karena anggaran menjadi pedoman bagi tiap bagian dalam melakukan kegiatannya. Berdasarkan anggaran penjualan disusun anggaran produksi yang menjadi dasar dari anggaran biaya produksi. Biaya bahan baku merupakan biaya produksi yang penting. Anggaran bahan baku terdiri dari anggaran kebutuhan bahan baku, anggaran persediaan bahan baku, anggaran pembelian bahan baku, dan anggaran biaya bahan baku yang digunakan. Perencanaan atas bahan baku ini perlu dilakukan agar bahan baku dapat disediakan dalam jumlah mencukupi sehingga proses produksi tidak terhambat, tidak terjadi pemakaian dan pembelian bahan baku yang berlebihan serta dapat diperkirakan dana yang dibutuhkan dalam pengadaan bahan baku. Untuk pengendalian bahan baku dilakukan melalui laporan kinerja yang membandingkan antara anggaran dan realisasinya. Selisih yang terjadi dianalisis dan dicari penyebabnya agar dapat dipikirkan tindak lanjutnya. Kemudian tindak lanjut ini dievaluasi untuk ditelaah keefektifannya.

Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode penelitian deskriptif analitis, yaitu suatu metode penelitian yang dilakukan dengan menguraikan terlebih dahulu kondisi objek penelitian berdasarkan fakta dan data yang ada, termasuk masalahnya, kemudian melakukan analisis dan berusaha untuk memecahkan permasalahan tersebut. Pengumpulan data untuk tujuan penelitian ini dilakukan dengan cara melakukan penelitian di lapangan, yang dilakukan baik dalam bentuk wawancara maupun observasi dan studi kepustakaan.

Adapun hasil penelitian yang telah penulis lakukan menunjukkan anggaran bahan baku, walaupun telah digunakan dengan baik sebagai alat perencanaan, tetapi belum cukup berperan dalam pengendalian produksi karena meskipun perusahaan telah menyusun anggaran – anggaran tersebut, namun perusahaan belum menetapkan batas toleransi dapat digunakan dalam menganalisis penyimpangan antara anggaran yang telah disusun dengan kejadian sebenarnya.

DAFTAR ISI

	halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	3
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	4
1.4 Kegunaan Penelitian	4
1.5 Rerangka Penelitian	5
1.6 Lokasi dan Waktu Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Pengertian Anggaran Secara Umum.....	10
2.1.1 Pengertian Anggaran	11
2.1.2 Karakteristik Anggaran	13
2.1.3 Manfaat Penyusunan Anggaran Bagi Perusahaan	14

2.1.4	Tujuan Anggaran	16
2.1.5	Keterbatasan Anggaran	17
2.1.6	Jenis – jenis Anggaran	18
2.1.7	Periode Anggaran	21
2.1.8	Prosedur Penyusunan Anggaran	22
2.1.9	Pendekatan dalam Proses Penyusunan Anggaran	23
2.1.10	Prinsip Penyusunan Anggaran	24
2.2	Anggaran Pembelian.....	25
2.3	Anggaran Bahan Baku.....	26
2.3.1	Pengertian Anggaran Bahan Baku	26
2.3.2	Tujuan Penyusunan Anggaran Bahan Baku	28
2.3.3	Klasifikasi Anggaran Bahan Baku	28
2.3.3.1	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku	29
2.3.3.2	Anggaran Pembelian Bahan Baku	30
2.3.3.3	Anggaran Persediaan Bahan Baku	31
2.3.3.4	Anggaran Biaya Bahan Baku yang Digunakan	32
2.4	Perencanaan	33
2.5	Pengendalian	34
2.5.1	Pengertian Pengendalian	34
2.5.2	Jenis – jenis pengendalian	34
2.5.3	Proses Pengendalian	35
2.5.4	Pengendalian Bahan Baku	36
2.5.4.1	Selisih Harga	37

2.5.4.2	Selisih Kuantitas	38
2.6	Peranan Anggaran Bahan Baku Terhadap Perencanaan dan Pengendalian Bahan Baku	39
BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN		
3.1	Objek Penelitian	41
3.2	Metode Penelitian	42
3.2.1	Metode Pengambilan Sampel	42
3.2.2	Prosedur Pengumpulan Data	43
3.2.3	Variabel Penelitian	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		
4.1	Hasil Penelitian	46
4.1.1	Sejarah Penelitian	46
4.1.2	Struktur Organisasi dan Uraian Tugas	49
4.1.2.1	Struktur Organisasi	49
4.1.2.2	Uraian Tugas PT. EMPI	51
4.1.3	Proses Pelaksanaan Operasi	58
4.2	Pembahasan	64
4.2.1	Penyusunan Anggaran Pada PT. EMPI	64
4.2.2	Tujuan Utama Dalam Penyusunan Anggaran PT. EMPI	65
4.2.3	Prosedur Penyusunan Anggaran Pada PT. EMPI	65
4.2.3.1	Prosedur Penyusunan Anggaran Penjualan dan Anggaran Produksi.....	65

4.2.3.2	Prosedur Penyusunan Anggaran Bahan Baku	67
4.2.3.3	Anggaran Pemakaian Bahan Baku pada PT. EMPI	68
4.2.3.4	Pengendalian Bahan Baku pada PT. EMPI	86
	4.2.3.4.1 Laporan Kinerja	88
4.2.3.5	Analisa dan Prosedur Tindak Lanjut	107
4.2.4	Peranan Anggaran Bahan Baku Terhadap Perencanaan dan Pengendalian Bahan Baku	111
 BAB V KESIMPULAN		
5.1	Kesimpulan	114
5.2	Saran	115
DAFTAR PUSTAKA		118
RIWAYAT HIDUP		119

DAFTAR TABEL

NOMOR TABEL	JUDUL TABEL	HALAMAN
4.1	Anggaran Penjualan PT. EMPI	66
4.2	Anggaran Produksi PT. EMPI	66
4.3	Standar Kebutuhan Bahan Baku PT. EMPI	69
4.4	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku	71
4.5	Ikhtisar Kebutuhan Bahan Baku	72
4.6	Anggaran Persediaan Awal Bahan Baku PT. EMPI	73
4.7	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan Januari	74
4.8	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan Februari	74
4.9	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan Maret	75
4.10	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan April	75
4.11	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan Mei	76
4.12	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan Juni	76
4.13	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan Juli	77
4.14	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan Agustus	77
4.15	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan September	78
4.16	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan Oktober	78
4.17	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan November	79
4.18	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan Desember	79
4.19	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan Januari	80

DAFTAR TABEL (LANJUTAN)

NOMOR TABEL	JUDUL TABEL	HALAMAN
4.20	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan Februari	80
4.21	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan Maret	81
4.22	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan April	81
4.23	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan Mei	82
4.24	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan Juni	82
4.25	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan Juli	83
4.26	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan Agustus	83
4.27	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan September	84
4.28	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan Oktober	84
4.29	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan November	85
4.30	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan Desember	85
4.31	Laporan Kinerja Kebutuhan Bahan Baku Utama Untuk P. Spoon T 337 Sipatek	89
4.32	Laporan Kinerja Kebutuhan Bahan Baku Utama Untuk P. Balistic 1682 PVC TC	89
4.33	Laporan Kinerja Kebutuhan Bahan Baku Pembantu Untuk Jala Busa TRD	90
4.34	Laporan Kinerja Kebutuhan Bahan Baku Pembantu Untuk Oxford 150 D	90

DAFTAR TABEL (LANJUTAN)

NOMOR TABEL	JUDUL TABEL	HALAMAN
4.35	Laporan Kinerja Kebutuhan Bahan Baku Pembantu Untuk NY 300D CT HTM	91
4.36	Laporan Kinerja Kebutuhan Bahan Baku Pembantu Untuk PVC Golden	91
4.37	Laporan Kinerja Kebutuhan Bahan Baku Pembantu Untuk B. Polyfoam 5 MM	92
4.38	Laporan Kinerja Kebutuhan Bahan Baku Pembantu Untuk B. Angin 5 MM	92
4.39	Laporan Kinerja Kebutuhan Bahan Baku Pembantu Untuk XPE Foam	93
4.40	Laporan Kinerja Persediaan Bahan Baku Utama Untuk P. Spoon T 337 Sipatek	93
4.41	Laporan Kinerja Persediaan Bahan Baku Utama Untuk P. Balistic 1682 PVC TC	94
4.42	Laporan Kinerja Persediaan Bahan Baku Pembantu Untuk Jala Busa TRD	94
4.43	Laporan Kinerja Persediaan Bahan Baku Pembantu Untuk Oxsford 150 D	95
4.44	Laporan Kinerja Persediaan Bahan Baku Pembantu Untuk NY 300D CT HTM	95
4.45	Laporan Kinerja Persediaan Bahan Baku Pembantu Untuk PVC Golden	96
4.46	Laporan Kinerja Persediaan Bahan Baku Pembantu Untuk B. Polyfoam 5 MM	96
4.47	Laporan Kinerja Persediaan Bahan Baku Pembantu Untuk B. Angin 5 MM	97

DAFTAR TABEL (LANJUTAN)

NOMOR TABEL	JUDUL TABEL	HALAMAN
4.48	Laporan Kinerja Persediaan Bahan Baku Pembantu Untuk XPE Foam	97
4.49	Laporan Kinerja Pembelian Bahan Baku Utama Untuk P. Spoon T 337 Sipatek	98
4.50	Laporan Kinerja Pembelian Bahan Baku Utama Untuk P. Balistic 1682 PVC TC	99
4.51	Laporan Kinerja Pembelian Bahan Baku Pembantu Untuk Jala Busa TRD	100
4.52	Laporan Kinerja Pembelian Bahan Baku Pembantu Untuk Oxsford 150 D	101
4.53	Laporan Kinerja Pembelian Bahan Baku Pembantu Untuk NY 300D CT HTM	102
4.54	Laporan Kinerja Pembelian Bahan Baku Pembantu Untuk PVC Golden	103
4.55	Laporan Kinerja Pembelian Bahan Baku Pembantu Untuk B. Polyfoam 5 MM	104
4.56	Laporan Kinerja Pembelian Bahan Baku Pembantu Untuk B. Angin 5 MM	105
4.57	Laporan Kinerja Pembelian Bahan Baku Pembantu Untuk XPE Foam	106
4.58	<i>Direct Material Price Variance</i>	109
4.59	<i>Direct Material Efficiency Variance</i>	110

DAFTAR GAMBAR

NOMOR GAMBAR	JUDUL GAMBAR	HALAMAN
4.1	Struktur Organisasi PT. EMPI	50
4.2	Proses Produksi PT. EMPI	64