

ABSTRAK

Tersedianya bahan baku untuk keperluan proses produksi merupakan suatu hal yang mutlak diperlukan, karena tanpa adanya persediaan bahan baku maka proses produksi tidak akan berjalan. Permasalahan yang sering terjadi adalah pemborosan dalam proses produksi, maksudnya dalam hal pemakaian bahan baku, pembelian bahan baku, pemakaian jam kerja maupun jam mesin. Dimana masalah-masalah seperti itu dapat meningkatkan harga pokok penjualan.

Berdasarkan hasil penelitian yang penulis lakukan, penulis memperoleh gambaran mengenai struktur pengendalian intern pembelian bahan baku maka penulis menyusun skripsi ini dengan judul: “Pengaruh Struktur Pengendalian Intern terhadap Pembelian Bahan Baku dalam Menunjang Efektivitas dan Efisiensi Produksi”, yang merupakan himpunan dari bahan-bahan kepustakaan dan hasil penelitian lapangan di Perusahaan Hilton. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk memberikan gambaran yang nyata apakah struktur pengendalian intern dan pembelian bahan baku yang diterapkan perusahaan dapat menunjang efektivitas dan efisiensi produksi.

Penelitian ini disajikan dalam bentuk deskriptif, artinya penyajian hasil tulisan dimaksudkan untuk menggambarkan secara jelas dan komprehensif atas variabel-variabel yang diteliti dengan penyajian hipotesis yang diajukan. Maksudnya adalah masalah yang menyangkut penerapan pengaruh struktur pengendalian intern terhadap pembelian bahan baku pada perusahaan yang bersangkutan, sehingga dapat mencegah terjadinya penyelewengan, pencurian, penggelapan yang akan berpengaruh pada jumlah persediaan barang di gudang.

Perusahaan Hilton telah memiliki struktur pengendalian intern yang cukup memadai, meskipun masih ada kelemahan yang perlu diperbaiki.

Akhirnya berdasarkan penelitian dan teori yang berhubungan dengan pembahasan masalah yang diteliti, terbukti bahwa pengaruh struktur pengendalian intern terhadap pembelian bahan baku yang memadai dapat menunjang efektivitas dan efisiensi produksi.

Pengaruh struktur pengendalian intern terhadap pembelian bahan baku yang memadai dapat menunjang efektivitas dan efisien produksi.

DAFTAR ISI

	Hal
ABSTRAK	i
KATAPENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	4
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Kegunaan Penelitian.....	5
1.5 Rerangka Pemikiran.....	5
1.6 Metodologi Penelitian.....	9
1.7 Lokasi Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Struktur Pengendalian Intern.....	10
2.1.1 Pengertian dan Tujuan Struktur Pengendalian Intern.....	10
2.1.2 Unsur-Unsur Sistem Pengendalian Intern.....	12
2.1.3 Kepentingan Manajemen Terhadap Pengendalian Intern....	17

2.2	Pembelian.....	18
2.2.1	Pengertian Pembelian.....	18
2.2.2	Tujuan Pembelian.....	20
2.2.3	Prosedur Pembelian.....	21
2.2.4	Struktur Pengendalian Intern Pembelian.....	23
2.2.5	Fungsi Pembelian.....	24
2.2.6	Tehnik-Tehnik Pembelian Bahan Baku.....	25
2.2.7	Pemeriksaan Operasional Atas Aktivitas Pembelian.....	25
2.2.8	Tanggung Jawab Bagian Pembelian.....	26
2.3	Persediaan.....	27
2.4	Struktur Pengendalian Intern Persediaan Bahan Baku.....	29
2.4.1	Pengendalian Fisik Persediaan Bahan Baku.....	29
2.4.2	Pengendalian Akuntansi Persediaan Bahan Baku.....	30
2.4.3	Sistem Pencatatan Persediaan Bahan Baku.....	30
2.4.4	Safety Stock, Economic Order Quantity, Reorder Point.....	32
2.4.4.1	Simpanan Persediaan (Safety Stock).....	32
2.4.4.2	Economic Order Quantity (Quantity EOQ).....	32
2.5	Proses Produksi.....	33
2.5.1	Pengertian Proses Produksi.....	33
2.5.2	Sistem Produksi.....	34

BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN

3.1	Objek Penelitian.....	39
3.1.1	Sejarah Perusahaan.....	39
3.1.2	Kegiatan Usaha.....	40
3.1.3	Struktur Organisasi dan Job Description.....	42
3.2	Metode Penelitian.....	48
3.2.1	Metode Penelitian yang Digunakan.....	48
3.2.2	Jenis dan Sumber Data.....	48
3.2.3	Teknik Pengumpulan Data.....	49
3.2.4	Identifikasi Variabel.....	50
3.2.5	Skala Pengukuran.....	52
3.2.6	Penentuan Responden.....	53
3.2.7	Pengujian Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....	53
3.2.8	Teknik Pengolahan Data.....	55

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1	Prosedur Pembelian Bahan Baku dan Proses Produksi.....	57
4.1.1	Prosedur Pembelian Bahan Baku.....	57
4.1.2	Proses Produksi.....	57
4.1.3	Alur Proses Produksi.....	58
4.1.4	Penerapan Struktur Pengendalian Intern.....	60
4.1.4.1	Pengendalian Intern Pembelian.....	60
4.2	Profil Responden.....	64
4.3	Instrumen Kuesioner.....	66

4.4	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Kuesioner.....	66
4.4.1	Hasil Uji Validitas Kuesioner.....	67
4.2.2	Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner.....	70
4.5	Analisis Kuesioner.....	75
4.5.1	Analisis Terhadap Variabel Struktur Pengendalian Intern.....	75
4.5.1.1	Analisis Variabel Struktur Pengendalian Intern Pada Dimensi Tujuan Struktur Pengendalian Intern.....	75
4.5.1.2	Analisis Variabel Struktur Pengendalian Intern Pada Dimensi Fungsi Struktur Pengendalian Intern.....	83
4.5.2	Analisis Terhadap Variabel Pembelian Bahan Baku.....	91
4.5.2.1	Analisis Variabel Pembelian Bahan Baku Pada Dimensi Prosedur Pembelian Bahan Baku.....	92
4.6	Uji Hipotesis Kuesioner.....	106
4.7	Koefisien Determinasi.....	107

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

5.1	Simpulan.....	109
5.2	Saran.....	109

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 : Operasionalisasi Variabel X	51
Tabel 3.2 : Operasionalisasi Variabel Y	52
Tabel 4.3 : Jenis Kelamin Responden	65
Tabel 4.4 : Usia Kerja Responden	65
Tabel 4.5 : Struktur Pengendalian Intern	67
Tabel 4.6 : Pembelian Bahan Baku	68
Tabel 4.7 : Hasil Uji Reliabilitas Keseluruhan Untuk Variabel Struktur Pengendalian Intern	70
Tabel 4.8 : Hasil Uji Reliabilitas Untuk Variabel Struktur Pengendalian Intern.....	71
Tabel 4.9 : Hasil Uji Reliabilitas Setelah Item X13 dibuang	72
Tabel 4.10 : Hasil Uji Reliabilitas Variabel Struktur Pengendalian Intern	72
Tabel 4.11 : Hasil Uji Reliabilitas Keseluruhan Untuk Variabel Pembelian Bahan Baku	73
Tabel 4.12 : Hasil Uji Reliabilitas Untuk Variabel Pembelian Bahan Baku	73
Tabel 4.13 : Hasil Uji Reliabilitas setelah Item Y30 Dibuang	74
Tabel 4.14 : Hasil Uji Reliabilitas Variabel Pembelian Bahan Baku	74
Tabel 4.15 : Adanya Pencatatan atas Jurnal Persediaan	76
Tabel 4.16 : Jurnal Persediaan Bahan Baku yang Dibuat Dapat	

Dipertanggungjawabkan Kebenaran Informasinya	76
Tabel 4.17 : Formulir Yang Dirancang Memenuhi Kebutuhan Pemakai	77
Tabel 4.18 : Tindak Lanjut Otorisasi dalam Setiap Formulir	78
Tabel 4.19 : Adanya Prosedur yang Harus Dilakukan Tiap Bagian Sehubungan Dengan Aktivitas Pengelolaan Persediaan Bahan Baku	78
Tabel 4.20 : Setiap Bahan Baku yang Diterima Dipesan Tepat	79
Tabel 4.21 : Perusahaan Memiliki Ketentuan tentang Orang yang Berhak Mengotorisasikan Pengeluaran Bahan Baku	80
Tabel 4.22 : Adanya Kebijakan Khusus untuk Pembelian Bahan Baku yang Telah Ditentukan Oleh Perusahaan	80
Tabel 4.23 : Kebijakan Perusahaan Dapat Mendukung Tercapainya Tujuan Pembelian Bahan Baku	81
Tabel 4.24 : Kebijakan Perusahaan Ditunjang Oleh Sistem Pengendalian yang Dimiliki Perusahaan	82
Tabel 4.25 : Kebijakan Tersebut Mengikutsertakan Semua Pihak yang Ikut Terlibat Dalam Transaksi Pembelian Bahan Baku	83
Tabel 4.26 : Perusahaan Memiliki Struktur Organisasi yang Disertai Dengan Adanya Tugas, Tanggungjawab, Dan Wewenang	84
Tabel 4.27 : Diadakannya Progam Pelatihan Untuk Meningkatkan Produktivitas Karyawan Khususnya Bagian Pembelian	84
Tabel 4.28 : Seperangkat Pengendalian Terhadap Kemungkinan Masalah Kecurangan dan Pembayaran Fiktif Pada Pembelian	85

Tabel 4.29 : Perusahaan Menggunakan Media Komputer Untuk	
Memastikan Keandalan Data yang Tersedia	86
Tabel 4.30 : Informasi Yang Telah Dihasilkan Memiliki Daya Kandungan yang	
Berbobot Dari Sistematis Sebagai Alat Pengambilan Keputusan ..	87
Tabel 4.31 : Adanya Pengecekan Independen Atas Penelahaan Secara Cermat	
dan Berkesinambungan Terhadap Prosedur Yang Dilakukan	87
Tabel 4.32 : Fungsi Pencatatan Penerimaan Barang Pesanan Terpisah	
dari Fungsi Operasi	88
Tabel 4.33 : Perusahaan Melakukan Pengawasan dan Penilaian Atas	
Pelaksanaan Struktur Pengendalian Intern Pembelian	89
Tabel 4.34 : Adanya Perbaikan Terhadap Rancangan Struktur Pengendalian	
Pembelian yang Dianggap Kurang Memadai	90
Tabel 4.35 : Hasil Jawaban atas Pernyataan Variabel	
Struktur Pengendalian Intern	91
Tabel 4.36 : Prosedur Permintaan Pembelian Hanya Dilakukan oleh	
Pegawai Yang Berwenang	92
Tabel 4.37 : Permintaan Pembelian Dilakukan Untuk Memenuhi	
Kebutuhan Atas Bahan Baku	92
Tabel 4.38 : Informasi Dokumen Permintaan Pembelian Sudah Lengkap	93
Tabel 4.39 : Informasi Dokumen Permintaan Pembelian Sudah Akurat	94
Tabel 4.40 : Pemasok Memiliki Potensial Bagi Perusahaan Manufaktur Dalam	
Menyuplai Permintaan Pembelian Bahan Baku	94
Tabel 4.41 : Pemasok Yang Dipilih Merupakan Pemasok	

Yang Direkomendasikan Oleh Personel Karyawan Perusahaan	95
Tabel 4.42 : Katalog Yang Digunakan Dapat Mengendalikan	
Harga Dari Pemasok	96
Tabel 4.43 : Daftar Harga Dari Pemasok Dapat Mengendalikan	
Harga Pembelian Bahan Baku	96
Tabel 4.44 : Bagian Pembelian Mempersiapkan Pembelian Dokumen Pesanan	
Pembelian Yang Berisi Informasi Yang Mendukung	
Kegiatan Pemasok	97
Tabel 4.45 : Adanya Jadwal Pengiriman Apakah Barang Yang Dipesan	
Telah Dikirimkan Tepat Waktu	98
Tabel 4.46 : Membandingkan Antara Faktor Penjualan Pemasok Dengan	
Jumlah Awal	98
Tabel 4.47 : Catatan Penerimaan Barang Yang Meliputi Perbandingan	
Kuantitas, Harga, dan Jenis Barang	99
Tabel 4.48 : Penjualan Pemasok Disetujui dan Dikirimkan	
Ke Bagian Akuntansi Untuk Pelunasan Pembayaran	100
Tabel 4.49 : Adanya Koreksi Dari Pemasok Bila Terjadi Ketidaksesuaian	
Antara Barang Yang Dipesan Dengan Barang Yang Diterima	101
Tabel 4.50 : Dokumen Pesanan Pembelian Dibandingkan Dengan	
Laporan Penerimaan dan Faktor Pemasok	101
Tabel 4.51 : Adanya Pembubuhan Tanda Bila Pembelian Selesai Dilakukan ...	102
Tabel 4.52 : Adanya Pemindahan Dokumen dan Penyimpanan Dokumen	103
Tabel 4.53 : Adanya Pemeliharaan Arsip-Arsip Lama	103

Tabel 4.54 : Hasil Jawaban atas Pernyataan Variabel Pembelian Bahan Baku..	104
Tabel 4.55 : Hasil Analisis	105

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 : Bagan Rerangka Pemikiran	8
Gambar 3.2 : Struktur Organisasi	43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Kuesioner

Lampiran 2 : Hasil Jawaban Penyebaran Kuesioner

Lampiran 3 : Hasil Pengolahan Data dengan SPSS