

## ABSTRAK

Bahan baku dalam perusahaan manufaktur merupakan komponen yang sangat penting. Hal ini dikarenakan bahan baku merupakan bahan dasar untuk memproduksi barang jadi yang akan dipasarkan perusahaan. Oleh karena itu, perlu dibuat suatu perencanaan dan pengendalian dalam penggunaan bahan baku tersebut supaya efisien dan efektif.

Perencanaan dan pengendalian penggunaan bahan baku itu dituangkan dalam bentuk anggaran yaitu anggaran bahan baku. Anggaran bahan baku yang dibuat perusahaan terdiri dari (1) anggaran kebutuhan bahan baku, (2) anggaran pembelian bahan baku, (3) anggaran persediaan bahan baku, (4) anggaran bahan baku yang habis digunakan selama proses produksi. Kemudian setelah anggaran tersebut dibuat, perusahaan menyusun suatu laporan kinerja untuk menilai apakah anggaran yang dibuat sesuai dengan realisasi yang terjadi. Laporan kinerja ini merupakan suatu bentuk pengendalian yang dilakukan oleh perusahaan.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode analitis deskriptif. Objek penelitian dilakukan pada perusahaan swasta yang bergerak dalam industri makanan khususnya roti dan kue kering yaitu perusahaan "X" yang berlokasi di Jl. Kopo Permai 3 Bandung. Data penelitian yang digunakan tahun 2006. data penelitian diperoleh dari data primer dan data sekunder.

Dari hasil penelitian yang telah dilakukan bahwa perusahaan "X" telah menyusun anggaran bahan baku, yang terdiri dari anggaran kebutuhan bahan baku dan anggaran pembelian bahan baku. Sebagai alat perencanaan penggunaan bahan baku, anggaran yang dibuat oleh perusahaan "X" sudah cukup memadai karena dapat memberikan informasi yang cukup jelas mengenai jumlah produksi yang direncanakan, waktu serta jenis bahan baku yang digunakan. Sedangkan sebagai alat pengendalian belum cukup memadai karena perusahaan "X" belum membuat laporan kinerja untuk membandingkan antara anggaran dan realisasi yang terjadi, sehingga selisih yang terjadi tidak dapat dicari penyebabnya dan tidak ada tindak lanjutnya. Dari laporan kinerja yang dibuat penulis, banyak terjadi selisih yang tidak menguntungkan (*unfavourable*), dimana realisasi kuantitas penggunaan bahan baku lebih besar dari yang dianggarkan. Menurut informasi yang diperoleh, selisih penggunaan bahan baku yang terjadi karena kesalahan pegawai saat proses produksi dan juga faktor-faktor lain.

**Kata kunci:** anggaran bahan baku, laporan kinerja, perencanaan dan pengendalian

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus, yang telah memberikan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh ujian Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Kristen Maranatha.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih belum sempurna, karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang sifatnya membangun untuk perbaikan skripsi ini.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak yang telah banyak memberikan bantuan, dorongan, semangat, dan nasehat kepada penulis, yaitu:

1. Tuhan Yesus Kristus yang selalu ada pada saat aku membutuhkan-Nya.  
Terima kasih Yesus buat berkat dan kasih-Mu yang telah Kau berikan selama aku mengerjakan skripsi ini.
2. Papa, Mama dan Steffi ( fi^e). Terima kasih untuk cinta, doa dan dukungannya selama ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Ibu Yenni Carolina, S.E., M.Si, selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran dan kesabarannya untuk memberikan petunjuk dan mengarahkan yang berharga dalam penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Dra. Tatik Budiningsih, M.S., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha.

5. Bapak Teddy Wahyusaputra, SE., M.M., selaku Pembantu Dekan di Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha.
6. Ibu Se Tin, S.E., M.Si., Ak. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha.
7. Bapak Trimanto S. Wardoyo, S.E., M.Si., selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha.
8. Ibu Sinta Setiana, S.E., M.Si., selaku dosen wali dan seluruh staf dosen yang telah memberikan ilmu yang sangat berarti dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Bapak Calvino Eka Debio selaku pimpinan dari perusahaan Ramona serta seluruh karyawan yang telah banyak membantu dalam memberikan informasi yang dibutuhkan penulis dalam menyusun skripsi.
10. *To my beloved boyfriend Rhe-O, thanx for love and pray to me.* Terima kasih udah selalu ada buat aku, menemani aku selama penyusunan skripsi ini dan juga tiada hentinya memberi semangat buat aku (*thanx* juga yach....udah mau menemani aku ke perusahaan buat penelitian ^\_^).
11. Grace .M (Cece), Fei\_Syang, ^NuZz^, Aneke (Nana). Terima kasih buat semua dukungan kepada penulis selama ini. Kebersamaan dengan kalian sungguh menjadi penghiburan yang menyenangkan disaat penulis menyelesaikan tugas akhir ini.
12. Teman-teman kost Sukakarya V: M, Think, Ika, Shan^, K-rina, Tata, Lia, Ching^, Cie Reni, Ko Edi, Cie Mona dan teman-teman lainnya yang tidak

dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah memberikan banyak dukungan dalam penyusunan skripsi ini.

13. Teman-teman akuntansi angkatan 2004: Indah, Ivana, Cimoy, Sukam, Yohanes, Agnes, Maria, Devi (Pinyong), Ivan (Mank) dan teman-teman lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
14. Dhe-a, Epha, Rinoa, Mel-Kita, Vina, UphiliP, Robby.C, Roni, Edwin, Danie, Venty, Tika, Anton W.S dan teman-teman Purwokerto lainnya (*Keep Our Friendship^^*).
15. Semua pihak yang sudah memberikan bantuan serta dukungan yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati, penulis memohon maaf yang sebesar-besarnya apabila ada kesalahan-kesalahan penulis dalam proses penyusunan skripsi ini, dan semoga Tuhan Yesus Kristus melimpahkan berkat atas kebaikan yang telah mereka berikan kepada penulis. Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat bagi kepentingan semua orang. God Bless and Love U.

Bandung, Februari 2008

Penulis,

(Dian Christina Wijaya)

## DAFTAR ISI

|                            | Halaman   |
|----------------------------|-----------|
| <b>ABSTRAK .....</b>       | <b>i</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b> | <b>ii</b> |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>     | <b>v</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>  | <b>ix</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>  | <b>x</b>  |

### **BAB 1. PENDAHULUAN**

|                                        |    |
|----------------------------------------|----|
| 1.1. Latar Belakang Penelitian .....   | 1  |
| 1.2. Identifikasi Masalah .....        | 4  |
| 1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian..... | 4  |
| 1.4. Kegunaan Penelitian .....         | 5  |
| 1.5. Rerangka Pemikiran.....           | 5  |
| 1.6. Metodologi Penelitian .....       | 10 |
| 1.7. Lokasi dan Waktu Penelitian ..... | 11 |

### **BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA**

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| 2.1. Anggaran .....                                      | 12 |
| 2.1.1. Pengertian Anggaran.....                          | 13 |
| 2.1.2. Karakteristik Anggaran .....                      | 14 |
| 2.1.3. Jenis-Jenis Anggaran.....                         | 15 |
| 2.1.4. Manfaat Penyusunan Anggaran .....                 | 18 |
| 2.1.5. Keterbatasan Anggaran .....                       | 19 |
| 2.1.6. Jangka Waktu Anggaran .....                       | 19 |
| 2.1.7. Prosedur Penyusunan Anggaran .....                | 21 |
| 2.1.8. Pendekatan dalam Proses Penyusunan Anggaran ..... | 22 |
| 2.1.9. Prinsip Penyusunan Anggaran .....                 | 23 |
| 2.2. Peran Anggaran.....                                 | 24 |

|                                                                                       |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.3. Pengertian Bahan Baku.....                                                       | 25 |
| 2.4. Anggaran Bahan Baku.....                                                         | 26 |
| 2.4.1. Pengertian Anggaran Bahan Baku .....                                           | 26 |
| 2.4.2. Tujuan Penyusunan Anggaran Bahan Baku.....                                     | 27 |
| 2.5. Klasifikasi Anggaran Bahan Baku.....                                             | 28 |
| 2.5.1. Anggaran Kebutuhan Bahan Baku.....                                             | 29 |
| 2.5.2. Anggaran Pembelian Bahan Baku .....                                            | 30 |
| 2.5.3. Anggaran Persediaan Bahan Baku .....                                           | 31 |
| 2.5.4. Anggaran Biaya Bahan Baku yang Digunakan.....                                  | 33 |
| 2.6. Anggaran Bahan Baku sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian<br>Bahan Baku..... | 34 |
| 2.6.1. Anggaran Bahan Baku sebagai Alat Perencanaan.....                              | 35 |
| 2.6.2. Anggaran Bahan Baku sebagai Alat Pengendalian.....                             | 36 |
| 2.7. Laporan Kinerja.....                                                             | 37 |
| 2.8. Analisis Selisih.....                                                            | 38 |
| 2.8.1. Selisih Harga .....                                                            | 39 |
| 2.8.2. Selisih Kuantitas .....                                                        | 40 |

### **BAB 3. METODE DAN OBJEK PENELITIAN**

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| 3.1. Objek Penelitian.....                          | 42 |
| 3.1.1. Sejarah Perusahaan.....                      | 42 |
| 3.1.2. Struktur Organisasi .....                    | 43 |
| 3.1.3. Uraian Tugas ( <i>Job Description</i> )..... | 45 |
| 3.2. Metode Penelitian .....                        | 50 |
| 3.2.1. Pengumpulan Data .....                       | 50 |
| 3.2.2. Operasional Variabel.....                    | 51 |
| 3.2.3. Teknik Pengumpulan Data.....                 | 51 |

### **BAB 4. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

|                                               |    |
|-----------------------------------------------|----|
| 4.1. Hasil Pembahasan .....                   | 53 |
| 4.1.1. Jenis-Jenis Anggaran yang disusun oleh |    |

|                                                                                                                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Perusahaan “X” .....                                                                                                                                        | 53 |
| 4.1.2. Tujuan Utama Penyusunan Anggaran pada<br>Perusahaan “X” .....                                                                                        | 53 |
| 4.1.3. Penyusunan Anggaran Penjualan dan Anggaran Produksi<br>pada Perusahaan “X” .....                                                                     | 54 |
| 4.1.3.1. Penyusunan Anggaran Penjualan pada<br>Perusahaan “X” .....                                                                                         | 55 |
| 4.1.3.2. Penyusunan Anggaran Produksi pada<br>Perusahaan “X” .....                                                                                          | 57 |
| 4.1.4. Perencanaan Bahan Baku pada Perusahaan “X” .....                                                                                                     | 59 |
| 4.1.4.1. Bahan Baku yang Digunakan dalam Proses<br>Produksi Perusahaan “X” .....                                                                            | 59 |
| 4.1.4.2. Persediaan Bahan Baku pada Perusahaan “X” .....                                                                                                    | 60 |
| 4.1.5. Prosedur Penyusunan Anggaran Bahan Baku pada<br>Perusahaan “X” .....                                                                                 | 61 |
| 4.1.5.1. Anggaran Kebutuhan Bahan Baku .....                                                                                                                | 61 |
| 4.1.5.2. Anggaran Pembelian Bahan Baku .....                                                                                                                | 67 |
| 4.1.6. Pengendalian Bahan Baku pada Perusahaan “X” .....                                                                                                    | 69 |
| 4.1.6.1. Laporan Kinerja .....                                                                                                                              | 70 |
| 4.2. Pembahasan .....                                                                                                                                       | 77 |
| 4.2.1. Evaluasi terhadap Anggaran Bahan Baku pada<br>Perusahaan “X” .....                                                                                   | 77 |
| 4.2.2. Peranan Anggaran Bahan Baku sebagai Alat Bantu<br>Manajemen untuk Perencanaan dan Pengendalian<br>Penggunaan Bahan Baku pada<br>Perusahaan “X” ..... | 79 |

## **BAB 5. SIMPULAN DAN SARAN**

|                     |    |
|---------------------|----|
| 5.1. Simpulan ..... | 81 |
| 5.2. Saran .....    | 82 |

**DAFTAR PUSTAKA**  
**RIWAYAT HIDUP PENULIS**

## DAFTAR TABEL

|                                                                 | Halaman |
|-----------------------------------------------------------------|---------|
| Tabel 4.1. Anggaran Penjualan Perusahaan “X” .....              | 57      |
| Tabel 4.2. Anggaran Produksi Perusahaan “X” .....               | 58      |
| Tabel 4.3. Standar Pemakaian Bahan Baku.....                    | 63      |
| Tabel 4.4. Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Bagelen Rumbutter..... | 63      |
| Tabel 4.5. Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Tawar Sandwich.....    | 64      |
| Tabel 4.6. Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Roti Cherri A.....     | 64      |
| Tabel 4.7. Anggaran Kebutuhan Bahan Baku per Jenis Produk.....  | 65      |
| Tabel 4.8. Ikhtisar Total Kebutuhan Bahan Baku per Bulan.....   | 66      |
| Tabel 4.9. Anggaran Pembelian Bahan Baku.....                   | 68      |
| Tabel 4.10.Laporan Kinerja Penggunaan Bahan Baku.....           | 74      |
| Tabel 4.11.Selisih Kuantitas Penggunaan Bahan Baku.....         | 76      |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                      | Halaman |
|------------------------------------------------------|---------|
| Gambar 1.1. Bagan Rerangka Pemikiran.....            | 9       |
| Gambar 2.2. Bagan Pembagian Anggaran.....            | 17      |
| Gambar 3.3. Struktur Organisasi Perusahaan “X” ..... | 44      |