

Abstrak

Kemajuan teknologi yang sangat pesat dewasa ini sangat mempengaruhi bidang usaha di setiap sektor, sehingga menimbulkan persaingan. Persaingan yang ketat tersebut membawa dampak yaitu meningkatnya persaingan dalam mendapatkan pesanan, bahkan pesanan khusus untuk dapat meningkatkan pendapatan. Untuk membantu perusahaan di dalam pengambilan keputusan tersebut diperlukan suatu analisis biaya yaitu analisis biaya diferensial. Untuk menilai sejauh mana peranan analisis biaya diferensial dalam membantu perusahaan mengambil suatu keputusan menerima atau menolak pesanan khusus, maka penulis melakukan penelitian pada Perusahaan "X". Penelitian ini dilakukan menggunakan metode deskriptif analitis. Informasi biaya diferensial terdiri dari informasi pendapatan diferensial, informasi biaya diferensial, dan informasi aktiva diferensial yang bermanfaat bagi manajemen dalam pengambilan keputusan, termasuk pengambilan keputusan menerima atau menolak pesanan khusus. Analisis biaya diferensial merupakan suatu teknik pengambilan keputusan di mana hanya ada perbedaan biaya dan pendapatan. Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan, diketahui bahwa perusahaan belum melakukan pengelompokan biaya yang masih terdapat unsur biaya tetap dan unsur biaya variabelnya sehingga terjadi perbedaan hasil perhitungan harga pokok perusahaan dan hasil perhitungan penulis. Dari hasil analisis biaya diferensial, dapat disimpulkan bahwa analisis biaya diferensial berperan penting dalam membantu perusahaan mengambil keputusan menerima atau menolak pesanan khusus yang akan berpengaruh pada besar kecilnya laba yang akan diperoleh perusahaan.

Kata Kunci : Biaya Diferensial, Pesanan Khusus.

Daftar Isi

	Halaman
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Kegunaan Penelitian.....	5
1.5 Kerangka Pemikiran dan Hipotesa.....	6
1.6 Metode Penelitian.....	9
1.7 Lokasi Penelitian dan Lamanya Penelitian.....	10
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Akuntansi Manajemen	
2.1.1 Pengertian Akuntansi.....	11
2.1.2 Pengertian Akuntansi Manajemen.....	12
2.1.3 Tipe Informasi Akuntansi Manajemen.....	13
2.1.4 Manfaat Informasi Akuntansi manajemen.....	14

2.1.5	Informasi Akuntansi Diferensial.....	14
2.2	Analisis Biaya Diferensial	
2.2.1	Pengertian Biaya.....	14
2.2.2	Perilaku Biaya	
2.2.2.1	Biaya Tetap (<i>fixed cost</i>).....	15
2.2.2.2	Biaya Variabel (<i>variable cost</i>).....	17
2.2.2.3	Biaya Semivariabel (<i>semivariable cost</i>).....	19
2.2.2.3.1	Metode Titik Tertinggi dan Terendah.....	22
2.2.2.3.2	Metode Biaya Berjaga.....	23
2.2.2.3.3	Metode Kuadrat Terkecil.....	23
2.2.3	Pengertian Biaya Diferensial.....	24
2.2.4	Teknik Analisis Biaya Diferensial.....	25
2.2.5	Manfaat Analisis Biaya Diferensial	
2.2.5.1	Membeli atau Membuat Sendiri.....	26
2.2.5.2	Menjual atau Memproses Lebih Lanjut Suatu Produk.....	27
2.2.5.3	Menghentikan atau Melanjutkan Produksi Produk Tertentu atau Kegiatan Usaha Suatu Bagian Perusahaan.....	27
2.2.5.4	Menerima atau Menolak Pesanan Khusus.....	28
2.2.6	Kelebihan dan Kekurangan dari Analisis Biaya Diferensial.....	29

2.3.	Pengambilan Keputusan Untuk Menerima atau Menolak Pesanan Khusus	
2.3.1	Pengertian Pengambilan Keputusan.....	30
2.3.2	Pengertian Kapasitas.....	31
2.3.3	Pengertian Pesanan Khusus.....	32
2.3.4	Syarat-syarat Pesanan Khusus.....	32
2.3.5	Perbedaan antara Pesanan Tertentu dan Pesanan Khusus..	33
2.4	Laba.....	34
2.5	Peranan Analisis Biaya Diferensial sebagai Alat Bantu Manajemen dalam Proses Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Dan Pengaruhnya Terhadap Peningkatan Laba.....	37

BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN

3.1	Objek Penelitian	
3.1.1	Struktur Organisasi.....	39
3.1.2	Uraian Tugas dan Wewenang.....	40
3.2	Metode Penelitian	
3.2.1	Jenis Penelitian.....	43
3.2.2	Teknik Pengumpulan Data.....	44

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1	Hasil Penelitian	
4.1.1	Sejarah Singkat Perusahaan.....	46
4.1.2	Aktivitas Perusahaan.....	47

4.1.3	Jenis-jenis Biaya dan Klasifikasi Biaya pada Perusahaan	
4.1.3.1	Jenis-jenis Biaya pada Perusahaan.....	48
4.1.3.2	Klasifikasi Biaya pada Perusahaan.....	50
4.1.4	Pengelompokkan Biaya Berdasarkan Hubungannya dengan Volume Produksi.....	51
4.1.5	Pesanan Khusus Es Batu.....	53
4.1.5.1	Perhitungan Harga Pokok di Muka Menurut Perusahaan.....	54
4.1.5.2	Perincian Biaya Sesungguhnya untuk Pesanan Khusus Es Batu.....	58
4.1.6	Pesanan Khusus Es Serut Kasar.....	60
4.1.6.1	Perhitungan Harga Pokok di Muka Menurut Perusahaan.....	62
4.1.6.2	Perincian Biaya Sesungguhnya untuk Pesanan Khusus Es Serut Kasar.....	65
4.1.7	Pesanan Khusus Es Serut Halus.....	68
4.1.7.1	Perhitungan Harga Pokok di Muka Menurut Perusahaan.....	69
4.1.7.2	Perincian Biaya Sesungguhnya untuk Pesanan Khusus Es Serut Halus.....	73
4.2	Pembahasan.....	76
4.2.1	Pemisahan Biaya Semivariabel.....	77
4.2.2	Pesanan Khusus Es Batu.....	81

4.2.2.1	Pembagian Biaya Berdasarkan Perilakunya pada Perhitungan Harga Pokok di Muka untuk Pesanan Khusus Es Batu.....	82
4.2.2.2	Biaya Tetap yang Dapat Dihindarkan dan Tidak Dapat Dihindarkan untuk Pesanan Khusus Es Batu.....	83
4.2.2.3	Perhitungan Harga Pokok di Muka untuk Pesanan Khusus Es Batu Menurut Penulis.....	84
4.2.2.4	Perbandingan Harga Pokok di Muka untuk Pesanan Khusus Es Batu Menurut Perusahaan dan Penulis.....	85
4.2.2.5	Pembagian Biaya Berdasarkan Perilakunya pada Biaya yang Sesungguhnya Terjadi untuk Pesanan Khusus Es Batu.....	87
4.2.2.6	Biaya Tetap yang Dapat Dihindarkan dan Tidak Dapat Dihindarkan untuk Pesanan Khusus Es Batu.....	87
4.2.2.7	Perhitungan Harga Pokok untuk Biaya Sesungguhnya Pesanan Khusus Es Batu Menurut Penulis.....	88
4.2.2.8	Perbandingan Harga Pokok Biaya Sesungguhnya untuk Pesanan Khusus Es Batu Menurut Perusahaan dan Penulis.....	90

4.2.2.9	Laporan Rugi Laba Menurut Perusahaan Dan Penulis untuk Pesanan Khusus Es Batu.....	91
4.2.3	Pesanan Khusus Es Serut Kasar.....	92
4.2.3.1	Pembagian Biaya Berdasarkan Perilakunya pada Perhitungan Harga Pokok di Muka untuk Pesanan Khusus Es Serut Kasar.....	93
4.2.3.2	Biaya Tetap yang Dapat Dihindarkan dan Tidak Dapat Dihindarkan untuk Pesanan Khusus Es Serut Kasar.....	94
4.2.3.3	Perhitungan Harga Pokok di Muka untuk Pesanan Khusus Es Serut Kasar Menurut Penulis.....	95
4.2.3.4	Perbandingan Harga Pokok di Muka untuk Pesanan Khusus Es Serut Kasar menurut Perusahaan dan Penulis.....	97
4.2.3.5	Pembagian Biaya Berdasarkan Perilakunya pada Biaya yang Sesungguhnya Terjadi untuk Pesanan Khusus Es Serut Kasar.....	98
4.2.3.6	Biaya Tetap yang Dapat Dihindarkan dan Tidak Dapat Dihindarkan untuk Pesanan Khusus Es Serut Kasar.....	99
4.2.3.7	Perhitungan Harga Pokok untuk Biaya Sesungguhnya Pesanan Khusus Es Serut	

	Kasar Menurut Penulis.....	100
4.2.3.8	Perbandingan Harga Pokok Biaya Sesungguhnya untuk Pesanan Khusus Es Serut Kasar Menurut Perusahaan dan Penulis.....	102
4.2.3.9	Laporan Rugi Laba Menurut Perusahaan dan Penulis untuk Pesanan Khusus Es Serut Kasar.....	103
4.2.4	Pesanan Khusus Es Serut Halus.....	104
4.2.4.1	Pembagian Biaya Berdasarkan Perilakunya pada Perhitungan Harga Pokok di Muka untuk Pesanan Khusus Es Serut Halus.....	105
4.2.4.2	Biaya Tetap yang Dapat Dihindarkan dan Tidak Dapat Dihindarkan untuk Pesanan Khusus Es Serut Halus.....	106
4.2.4.3	Perhitungan Harga Pokok di Muka untuk Pesanan Khusus Es Serut Halus Menurut Penulis.....	107
4.2.4.4	Perbandingan Harga Pokok di Muka untuk Pesanan Khusus Es Serut Halus menurut Perusahaan dan Penulis.....	109
4.2.4.5	Pembagian Biaya Berdasarkan Perilakunya pada Biaya yang Sesungguhnya Terjadi	

	untuk Pesanan Khusus Es Serut Halus.....	110
4.2.4.6	Biaya Tetap yang Dapat Dihindarkan dan Tidak Dapat Dihindarkan untuk Pesanan Khusus Es Serut Halus.....	111
4.2.4.7	Perhitungan Harga Pokok untuk Biaya Sesungguhnya Pesanan Khusus Es Serut Halus Menurut Penulis.....	112
4.2.4.8	Perbandingan Harga Pokok Biaya Sesungguhnya untuk Pesanan Khusus Es Serut Halus Menurut Perusahaan dan Penulis.....	113
4.2.4.9	Laporan Rugi Laba Menurut Perusahaan dan Penulis untuk Pesanan Khusus Es Serut Halus.....	114
4.3	Peranan Analisis Biaya Diferensial sebagai Alat Bantu Manajemen Dalam Proses Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus dan Pengaruhnya Terhadap Peningkatan Laba.....	116

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan.....	118
5.2	Saran.....	119

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

Daftar Tabel

Tabel 4.1	: Anggaran Biaya Produksi Perusahaan “X” Tahun 2007.....	51
Tabel 4.2	: Pengelompokan Biaya yang Dilakukan oleh Perusahaan “X” Tahun 2007.....	52
Tabel 4.3	: Pesanan Khusus Perusahaan “X” Tahun 2007.....	53
Tabel 4.4	: Perincian Biaya dalam Perhitungan Harga Pokok di Muka Pesanan Khusus Es Batu.....	55
Tabel 4.5	: Perincian Biaya yang Sesungguhnya Pesanan Khusus Es batu.....	58
Tabel 4.6	: Perincian Biaya dalam Perhitungan Harga Pokok di Muka Pesanan Khusus Es Serut Kasar.....	62
Tabel 4.7	: Perincian Biaya yang Sesungguhnya Pesanan Khusus Es Serut Kasar.....	66
Tabel 4.8	: Perincian Biaya dalam Perhitungan Harga Pokok di Muka Pesanan Khusus Es Serut Halus.....	70
Tabel 4.9	: Perincian Biaya yang Sesungguhnya Pesanan Khusus Es Serut Halus.....	74
Tabel 4.10	: Pengelompokan Biaya Berdasarkan hubungannya dengan Volume Produksi Menurut Penulis Tahun 2007.....	78
Tabel 4.11	: Kapasitas Produksi Perusahaan “X” Tahun 2007.....	79
Tabel 4.12	: Rincian Biaya Semivariabel per bulan Tahun 2007.....	80
Tabel 4.13	: Pembagian Biaya Berdasarkan Perilakunya pada Perhitungan Harga Pokok di Muka Pesanan Khusus Es Batu.....	82

Tabel 4.14 : Biaya Tetap yang Dapat Dihindarkan dan Tidak Dapat Dihindarkan pada Perhitungan Harga Pokok di Muka Pesanan Khusus Es Batu.....	83
Tabel 4.15 : Perhitungan Harga Pokok di Muka Menurut Penulis Pesanan Khusus Es Batu.....	84
Tabel 4.16 : Perbandingan Harga Pokok di Muka Menurut Perusahaan dan Penulis Pesanan Khusus Es Batu.....	86
Tabel 4.17 : Pembagian Biaya Berdasarkan Perilakunya pada Biaya Sesungguhnya Pesanan Khusus Es Batu.....	87
Tabel 4.18 : Biaya Tetap yang Dapat Dihindarkan dan Tidak Dapat Dihindarkan pada Biaya Sesungguhnya Pesanan Khusus Es Batu.....	88
Tabel 4.19 : Perhitungan Harga Pokok Biaya Sesungguhnya Menurut Penulis Pesanan Khusus Es Batu.....	89
Tabel 4.20 : Perbandingan Harga Pokok Biaya Sesungguhnya Menurut Perusahaan dan Penulis Pesanan Khusus Es Batu.....	90
Tabel 4.21 : Perbandingan Laporan Rugi Laba Menurut Perusahaan dan Penulis Pesanan Khusus Es Batu.....	91
Tabel 4.22 : Pembagian Biaya Berdasarkan Perilakunya pada Perhitungan Harga Pokok di Muka Pesanan Khusus Es Serut Kasar.....	93
Tabel 4.23 : Biaya Tetap yang Dapat Dihindarkan dan Tidak Dapat Dihindarkan pada Perhitungan Harga Pokok di Muka Pesanan Khusus Es Serut Kasar.....	94

Tabel 4.24 : Perhitungan Harga Pokok di Muka Menurut Penulis Pesanan Khusus Es Serut Kasar.....	96
Tabel 4.25 : Perbandingan Harga Pokok di Muka Menurut Perusahaan dan Penulis Pesanan Khusus Es Serut Kasar.....	97
Tabel 4.26 : Pembagian Biaya Berdasarkan Perilakunya pada Biaya Sesungguhnya Pesanan Khusus Es Serut Kasar.....	98
Tabel 4.27 : Biaya Tetap yang Dapat Dihindarkan dan Tidak Dapat Dihindarkan pada Biaya Sesungguhnya Pesanan Khusus Es Serut Kasar.....	99
Tabel 4.28 : Perhitungan Harga Pokok Biaya Sesungguhnya Menurut Penulis Pesanan Khusus Es Serut Kasar.....	101
Tabel 4.29 : Perbandingan Harga Pokok Biaya Sesungguhnya Menurut Perusahaan dan Penulis Pesanan Khusus Es Serut Kasar.....	102
Tabel 4.30 : Perbandingan Laporan Rugi Laba Menurut Perusahaan dan Penulis Pesanan Khusus Es Serut Kasar.....	103
Tabel 4.31 : Pembagian Biaya Berdasarkan Perilakunya pada Perhitungan Harga Pokok di Muka Pesanan Khusus Es Serut Halus.....	105
Tabel 4.32 : Biaya Tetap yang Dapat Dihindarkan dan Tidak Dapat Dihindarkan pada Perhitungan Harga Pokok di Muka Pesanan Khusus Es Serut Halus.....	106
Tabel 4.33 : Perhitungan Harga Pokok di Muka Menurut Penulis Pesanan Khusus Es Serut halus.....	108
Tabel 4.34 : Perbandingan Harga Pokok di Muka Menurut Perusahaan	

	dan Penulis Pesanan Khusus Es Serut Halus.....	109
Tabel 4.35 :	Pembagian Biaya Berdasarkan Perilakunya pada Biaya Sesungguhnya Pesanan Khusus Es Serut Halus.....	110
Tabel 4.36 :	Biaya Tetap yang Dapat Dihindarkan dan Tidak Dapat Dihindarkan pada Biaya Sesungguhnya Pesanan Khusus Es Serut Halus.....	111
Tabel 4.37 :	Perhitungan Harga Pokok Biaya Sesungguhnya Menurut Penulis Pesanan Khusus Es Serut Halus.....	112
Tabel 4.38 :	Perbandingan Harga Pokok Biaya Sesungguhnya Menurut Perusahaan dan Penulis Pesanan Khusus Es Serut Halus.....	113
Tabel 4.39 :	Perbandingan Laporan Rugi Laba Menurut Perusahaan dan Penulis Pesanan Khusus Es Serut Halus.....	115

Daftar Gambar

- Gambar 2.1 : Biaya Tetap, Jika Total Biaya Tetap Dianggap Tidak Berubah untuk Setiap Tingkat Kegiatan
- Gambar 2.2 : Perubahan Biaya Tetap Yang Terjadi Jika Biaya Tersebut Dikaitkan dengan Perubahan Faktor-Faktor Lain Seperti Harga Maupun Waktu
- Gambar 2.3 : Biaya Variabel

Daftar Lampiran

Lampiran 1 : Struktur Organisasi Perusahaan “X”