

ABSTRAK

Saat ini, Indonesia sebagai negara berkembang sedang memperbaiki keadaan ekonominya. Hal ini perlu didukung dengan pembangunan sektor industri. Agar sektor industri dapat bertahan dan berkembang, maka harus dapat melaksanakan dan meningkatkan seluruh kegiatannya secara efisien dan efektif, terutama pada proses produksinya yang merupakan inti dalam suatu industri, suatu industri maju berkembang jika mampu menghasilkan produk yang berkualitas serta mampu bersaing.

Perusahaan “X” merupakan salah satu perusahaan manufaktur yang memproduksi genteng. Untuk menghadapi era globalisasi dan agar dapat bersaing dengan perusahaan lain yang sejenis maka perusahaan perlu meningkatkan kinerja perusahaan. Salah satu caranya adalah dengan meningkatkan efisiensi dan efektivitas proses produksi. Salah satu faktor produksi yang perlu mendapat perhatian besar dalam proses produksi yaitu bahan baku sebagai salah satu komponen yang terbesar, sehingga apabila perusahaan dapat meningkatkan efisiensi dalam pemakaian bahan baku maka efisiensi biaya produksi pun dapat ditingkatkan. Untuk itu perlu dilakukan perencanaan dan pengendalian bahan baku dengan menggunakan anggaran bahan baku. Anggaran bahan baku berfungsi sebagai alat perencanaan dan pengendalian dalam perusahaan. Dengan melakukan perencanaan dan pengendalian terhadap bahan baku, perusahaan diharapkan dapat merencanakan dan mengendalikan jumlah bahan baku yang dipakai dalam proses produksi agar pemborosan bahan baku dapat ditekan. Atas dasar pemikiran diatas maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian pada Perusahaan “X” dengan judul “Peranan Anggaran Bahan Baku Sebagai Salah Satu Alat Bantu Manajemen Dalam Meningkatkan Efisiensi Biaya Bahan Baku”

Dalam menyusun skripsi ini, penelitian dilakukan dengan metode penelitian deskriptif analitis, yaitu suatu metode penelitian yang dilakukan dengan menguraikan terlebih dahulu kondisi objek penelitian berdasarkan fakta dan data yang ada termasuk masalahnya, kemudian melakukan analisis dan berusaha untuk memecahkan permasalahan tersebut. Pengumpulan data untuk tujuan penelitian ini dilakukan dengan cara melakukan penelitian di lapangan, yang dilakukan baik dalam bentuk wawancara maupun observasi dan studi kepustakaan.

Berdasarkan penelitian yang dilakukan penulis, perusahaan sudah menggunakan anggarannya untuk proses perencanaan, dimana perusahaan telah menyusun anggaran bahan baku yang terdiri dari anggaran pemakaian bahan baku, anggaran persediaan bahan baku dan anggaran pembelian bahan baku. Namun, anggaran bahan baku ini ternyata belum secara efektif berperan dalam proses pengendalian karena perusahaan belum menyusun laporan kinerja yang membandingkan antara anggaran dengan realisasinya dan belum menganalisis selisih yang terjadi.

Berdasarkan kenyataan yang ada, penulis menyarankan agar perusahaan membuat laporan kinerja dan menganalisis selisih yang terjadi secara berkala sehingga bila terjadi penyimpangan dapat diteliti penyebabnya dan dilakukan tindakan koreksi.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAN	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Kegunaan Penelitian.....	4
1.5 Kerangka Pemikiran.....	5
1.6 Metode Penelitian.....	8
1.7 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	8

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1	Aspek Perencanaan dan Pengendalian Dalam Anggaran.....	10
2.1.1	Aspek Perencanaan Dalam Anggaran.....	10
2.1.2	Aspek Pengendalian Dalam Anggaran.....	12
2.2	Penggunaan Standar Dalam Penyusunan Anggaran.....	16
2.3	Anggaran Penjualan dan Anggaran Produksi.....	17
2.3.1	Anggaran Penjualan.....	17
2.3.2	Anggaran Produksi.....	19
2.4	Pengertian Bahan Baku.....	19
2.5	Pengertian dan Tujuan Penyusunan Anggaran Bahan Baku.....	22
2.5.1	Pengertian Anggaran Bahan Baku.....	22
2.5.2	Tujuan Penyusunan Anggaran Bahan Baku	23
2.6	Klasifikasi Anggaran Bahan Baku.....	24
2.6.1.	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku.....	25
2.6.2.	Anggaran Pembelian Bahan Baku.....	26
2.6.3.	Anggaran Persediaan Bahan Baku.....	27
2.6.4.	Anggaran Biaya Bahan Baku Yang Digunakan.....	28
2.7.	Analisis Selisih.....	29
2.7.1.	Selisih Harga.....	30
2.7.2	Selisih Kuantitas.....	31
2.8	Pengertian Efisiensi.....	33
2.9	Peranan Anggaran Bahan Baku Sebagai Salah Satu Alat Bantu Manajemen Dalam Meningkatkan Efisiensi	

Biaya Bahan Baku.....	33
-----------------------	----

BAB III METODE DAN OBJEK PENELITIAN

3.1 Metode Penelitian.....	36
3.1.1 Macam-macam Data dan Teknik Pengumpulan Data	36
3.1.2 Teknik Pengolahan Data.....	37
3.2 Objek Penelitian.....	40
3.2.1 Sejarah Singkat.....	40
3.2.2 Struktur Organisasi.....	41
3.2.3 Uraian Tugas.....	45
3.3 Proses Produksi.....	48

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Prosedur Penyusunan Anggaran Perusahaan.....	53
4.2 Anggaran Kebutuhan Bahan Baku.....	53
4.3 Anggaran Persediaan Bahan Baku.....	63
4.4 Anggaran Pembelian Bahan Baku.....	65
4.5 Laporan Kinerja Pemakaian Bahan Baku.....	70
4.6 Analisis Selisih.....	78
4.7. Tindak Lanjut yang Perlu Dilakukan oleh PT. HM.....	82
4.8. Peranan Anggaran Bahan Baku Sebagai Salah Satu Alat Bantu Manajemen dalam Meningkatkan Efisiensi Biaya Bahan Baku Pada PT. "X"	84

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan.....	90
5.2 Saran.....	91
DAFTAR PUSTAKA.....	93
RIWAYAT HIDUP.....	94

DAFTAR TABEL

4.1	Anggaran Penjualan.....	54
4.2	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Per Bulan Periode Januari - Desember 2006.....	56
4.3	Ikhtisar Total Kebutuhan Bahan Baku Per Bulan Periode Januari-Desember 2006.....	62
4.4	Anggaran Persediaan Awal Per Bulan Periode Januari-Desember 2006.....	64
4.5	Anggaran Pembelian Bahan Baku Per Bulan Periode Januari - Desember 2006.....	67
4.6	Ikhtisar Anggaran Pembelian Bahan Baku Per Bulan Periode Januari-Desember 2006.....	69
4.7	Laporan Kinerja Kebutuhan Bahan Baku Periode Januari - Desember 2006.....	71
4.8	Laporan Kinerja Pembelian Bahan Baku Periode Januari - Desember 2006.....	74
4.9	Selisih Harga dan Kuantitas Pembelian Bahan Baku Periode Januari - Desember 2006.....	76
4.9.1	Masalah Yang Berhubungan Dengan Peranan Anggaran Bahan Baku Sebagai Salah Satu Alat Bantu Manajemen Dalam Meningkatkan Efisiensi Biaya Bahan Baku.....	88