

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

1.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah diuraikan pada bab IV mengenai peranan anggaran bahan baku terhadap perencanaan dan pengendalian bahan baku pada PT. EMPI, maka dapat ditarik beberapa kesimpulan yang merupakan penafsiran dari data yang diperoleh serta merupakan hasil pengamatan penulis selama melakukan penelitian :

1. PT. EMPI telah menyusun anggaran kebutuhan bahan baku, anggaran persediaan bahan baku, dan anggaran pembelian bahan baku. Anggaran – anggaran tersebut sangat berguna bagi PT EMPI karena banyaknya bahan – bahan yang digunakan untuk proses pembuatan tas sehingga dari anggaran tersebut dapat dilihat apakah ada kekurangan dan kelebihan bahan.
2. Dalam penyusunan anggaran bahan baku PT. EMPI bekerja sama dengan bagian – bagian yang bersangkutan seperti bagian pembelian, bagian produksi, dan bagian akuntansi.
3. Pembelian bahan baku yang dilakukan PT. EMPI biasanya dua bulan sekali disesuaikan dengan kebutuhan saat ini. Pemakaian bahan baku biasanya sesuai dengan kebutuhan yang sudah ditetapkan sebelumnya sesuai dengan standar penggunaan bahan baku.
4. Perusahaan mengendalikan pembelian dan pemakaian bahan baku dengan cara melihat anggaran yang telah dibuat dan pelaksanaannya sesuai dengan standar

yang telah ditetapkan sehingga pembelian dan pemakaian bahan baku dapat terkendali.

5. Anggaran bahan baku telah berperan dalam perencanaan dan pengendalian bahan baku. Hal ini didukung oleh fakta antara lain :
 - PT. EMPI telah menyusun anggaran bahan baku , anggaran persediaan bahan baku, anggaran pembelian bahan baku, dan anggaran biaya bahan baku yang digunakan.
 - Anggaran yang disebut di atas telah digunakan untuk merencanakan besarnya bahan baku yang akan dipakai dan kapan dipakainya, besarnya bahan baku yang ada pada persediaan, besarnya bahan baku yang akan dibeli, serta besarnya biaya bahan baku yang akan digunakan.
6. Proses produksi PT. EMPI dilakukan dengan dua cara yaitu berdasarkan *buy order* dan *production order*. Anggaran kebutuhan bahan baku disusun berdasarkan rencana produksi pada satu periode tertentu. Berdasarkan anggaran kebutuhan ini disusun anggaran persediaan bahan baku. Anggaran pembelian bahan baku disusun berdasarkan anggaran kebutuhan bahan baku dan anggaran persediaan bahan baku. Sedangkan anggaran biaya bahan baku yang digunakan disusun berdasarkan anggaran kebutuhan bahan baku dan anggaran pembelian bahan baku.

1.2 Saran

Dengan adanya beberapa kelemahan anggaran bahan baku dalam menilai efektifitas dan efisiensi pembelian dan pemakaian bahan baku, penulis mencoba

memberikan beberapa saran yang dapat dipertimbangkan. Berikut ini beberapa saran penulis bagi perusahaan :

1. PT. EMPI perlu menetapkan suatu batas toleransi dari penyimpangan yang terjadi kemudian dilakukan analisis selisih untuk selisih yang material, baik yang menguntungkan atau yang tidak menguntungkan, dan segera diambil tindak lanjut yang diikuti dengan *follow - up* untuk mencegah terjadinya selisih yang tidak menguntungkan bagi perusahaan. Laporan kinerja juga dapat digunakan untuk mengukur kinerja di bagian yang bersangkutan terutama untuk selisih yang dapat dikendalikan bagian tersebut.
2. Perusahaan disarankan untuk melakukan evaluasi atas standard dan kebijakan yang digunakan dalam menyusun anggaran. Hal ini dilakukan untuk mengantisipasi jika terjadi perubahan signifikan yang akan mempengaruhi perusahaan.
3. Perusahaan perlu memperbaiki dan meningkatkan kemampuan untuk memprediksikan hal – hal yang berkaitan dengan situasi ekonomi yang berubah – ubah.
4. PT. EMPI perlu meningkatkan pengawasan atas keamanan bahan baku di gudang penyimpanan dan juga para pegawainya untuk mencegah pencurian bahan baku maupun barang jadi yang dapat merugikan perusahaan.
5. Peningkatan kualitas pegawai juga perlu dilakukan agar *human error* yang terjadi dapat berkurang diantaranya dengan melakukan *training*, membagi jam kerja menjadi beberapa *shift*, memberikan waktu istirahat agar pegawai tidak

mengalami kelelahan, serta memberikan jaminan kesehatan agar mereka bekerja dengan kondisi fisik yang baik.

Penulis berharap dengan adanya penerapan saran – saran tersebut di atas, anggaran bahan baku akan lebih berperan dalam proses perencanaan dan pengendalian bagi manajemen dalam usaha menilai efektivitas dan efisiensi pembelian dan pemakaian bahan baku pada PT. EMPI.