

## ABSTRAK

Di era globalisasi ini, setiap perusahaan dituntut untuk memiliki kemampuan bersaing yang tinggi karena persaingan yang harus dihadapi oleh perusahaan akan semakin ketat. Persaingan yang terjadi tidak hanya dalam masalah harga, tetapi juga dalam hal kualitas produk yang dihasilkan.

Ketatnya persaingan yang terjadi mendorong perusahaan untuk menggunakan sumber dayanya semaksimal mungkin. Salah satu caranya adalah melakukan perencanaan dan pengendalian atas kegiatan operasinya. Dengan perencanaan perusahaan dapat mengantisipasi perubahan yang mungkin terjadi sehingga dapat membantu usaha pencapaian tujuan perusahaan. Pengendalian diperlukan agar perusahaan dapat menganalisis penyimpangan yang terjadi.

Anggaran merupakan alat dalam merencanakan dan mengendalikan kegiatan operasi perusahaan karena anggaran menjadi pedoman bagi tiap bagian dalam melakukan kegiatannya. Berdasarkan anggaran penjualan disusun anggaran produksi yang menjadi dasar dari anggaran biaya produksi. Biaya bahan baku merupakan biaya produksi yang penting. Anggaran bahan baku terdiri dari anggaran kebutuhan bahan baku, anggaran persediaan bahan baku, anggaran pembelian bahan baku, dan anggaran biaya bahan baku yang digunakan. Perencanaan atas bahan baku ini perlu dilakukan agar bahan baku dapat disediakan dalam jumlah mencukupi sehingga proses produksi tidak terhambat, tidak terjadi pemakaian dan pembelian bahan baku yang berlebihan serta dapat diperkirakan dana yang dibutuhkan dalam pengadaan bahan baku. Untuk pengendalian bahan baku dilakukan melalui laporan kinerja yang membandingkan antara anggaran dan realisasinya. Selisih yang terjadi dianalisis dan dicari penyebabnya agar dapat dipikirkan tindak lanjutnya. Kemudian tindak lanjut ini dievaluasi untuk ditelaah keefektifannya.

Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode penelitian deskriptif analitis, yaitu suatu metode penelitian yang dilakukan dengan menguraikan terlebih dahulu kondisi objek penelitian berdasarkan fakta dan data yang ada, termasuk masalahnya, kemudian melakukan analisis dan berusaha untuk memecahkan permasalahan tersebut. Pengumpulan data untuk tujuan penelitian ini dilakukan dengan cara melakukan penelitian di lapangan, yang dilakukan baik dalam bentuk wawancara maupun observasi dan studi kepustakaan.

Adapun hasil penelitian yang telah penulis lakukan menunjukkan anggaran bahan baku, walaupun telah digunakan dengan baik sebagai alat perencanaan, tetapi belum cukup berperan dalam pengendalian produksi karena meskipun perusahaan telah menyusun anggaran – anggaran tersebut, namun perusahaan belum menetapkan batas toleransi dapat digunakan dalam menganalisis penyimpangan antara anggaran yang telah disusun dengan kejadian sebenarnya.

## DAFTAR ISI

	halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	iii
<b>ABSTRAK</b> .....	iv
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	3
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Kegunaan Penelitian .....	4
1.5 Rerangka Penelitian .....	5
1.6 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Pengertian Anggaran Secara Umum.....	10
2.1.1 Pengertian Anggaran .....	11
2.1.2 Karakteristik Anggaran .....	13
2.1.3 Manfaat Penyusunan Anggaran Bagi Perusahaan .....	14

2.1.4	Tujuan Anggaran .....	16
2.1.5	Keterbatasan Anggaran .....	17
2.1.6	Jenis – jenis Anggaran .....	18
2.1.7	Periode Anggaran .....	21
2.1.8	Prosedur Penyusunan Anggaran .....	22
2.1.9	Pendekatan dalam Proses Penyusunan Anggaran .....	23
2.1.10	Prinsip Penyusunan Anggaran .....	24
2.2	Anggaran Pembelian.....	25
2.3	Anggaran Bahan Baku.....	26
2.3.1	Pengertian Anggaran Bahan Baku .....	26
2.3.2	Tujuan Penyusunan Anggaran Bahan Baku .....	28
2.3.3	Klasifikasi Anggaran Bahan Baku .....	28
2.3.3.1	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku .....	29
2.3.3.2	Anggaran Pembelian Bahan Baku .....	30
2.3.3.3	Anggaran Persediaan Bahan Baku .....	31
2.3.3.4	Anggaran Biaya Bahan Baku yang Digunakan	32
2.4	Perencanaan .....	33
2.5	Pengendalian .....	34
2.5.1	Pengertian Pengendalian .....	34
2.5.2	Jenis – jenis pengendalian .....	34
2.5.3	Proses Pengendalian .....	35
2.5.4	Pengendalian Bahan Baku .....	36
2.5.4.1	Selisih Harga .....	37

2.5.4.2	Selisih Kuantitas .....	38
2.6	Peranan Anggaran Bahan Baku Terhadap Perencanaan dan Pengendalian Bahan Baku .....	39
<b>BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN</b>		
3.1	Objek Penelitian .....	41
3.2	Metode Penelitian .....	42
3.2.1	Metode Pengambilan Sampel .....	42
3.2.2	Prosedur Pengumpulan Data .....	43
3.2.3	Variabel Penelitian .....	44
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>		
4.1	Hasil Penelitian .....	46
4.1.1	Sejarah Penelitian .....	46
4.1.2	Struktur Organisasi dan Uraian Tugas .....	49
4.1.2.1	Struktur Organisasi .....	49
4.1.2.2	Uraian Tugas PT. EMPI .....	51
4.1.3	Proses Pelaksanaan Operasi .....	58
4.2	Pembahasan .....	64
4.2.1	Penyusunan Anggaran Pada PT. EMPI .....	64
4.2.2	Tujuan Utama Dalam Penyusunan Anggaran PT. EMPI .....	65
4.2.3	Prosedur Penyusunan Anggaran Pada PT. EMPI .....	65
4.2.3.1	Prosedur Penyusunan Anggaran Penjualan dan Anggaran Produksi.....	65

4.2.3.2	Prosedur Penyusunan Anggaran Bahan Baku	67
4.2.3.3	Anggaran Pemakaian Bahan Baku pada PT. EMPI .....	68
4.2.3.4	Pengendalian Bahan Baku pada PT. EMPI .....	86
	4.2.3.4.1 Laporan Kinerja .....	88
4.2.3.5	Analisa dan Prosedur Tindak Lanjut .....	107
4.2.4	Peranan Anggaran Bahan Baku Terhadap Perencanaan dan Pengendalian Bahan Baku .....	111
 <b>BAB V KESIMPULAN</b>		
5.1	Kesimpulan .....	114
5.2	Saran .....	115
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		118
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>		119

## DAFTAR TABEL

<b>NOMOR TABEL</b>	<b>JUDUL TABEL</b>	<b>HALAMAN</b>
4.1	Anggaran Penjualan PT. EMPI .....	66
4.2	Anggaran Produksi PT. EMPI .....	66
4.3	Standar Kebutuhan Bahan Baku PT. EMPI .....	69
4.4	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku .....	71
4.5	Ikhtisar Kebutuhan Bahan Baku .....	72
4.6	Anggaran Persediaan Awal Bahan Baku PT. EMPI .....	73
4.7	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan Januari .....	74
4.8	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan Februari .....	74
4.9	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan Maret .....	75
4.10	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan April .....	75
4.11	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan Mei .....	76
4.12	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan Juni .....	76
4.13	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan Juli .....	77
4.14	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan Agustus .....	77
4.15	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan September .....	78
4.16	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan Oktober .....	78
4.17	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan November .....	79
4.18	Anggaran Pembelian Bahan Baku Bulan Desember .....	79
4.19	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan Januari .....	80

## DAFTAR TABEL (LANJUTAN)

<b>NOMOR TABEL</b>	<b>JUDUL TABEL</b>	<b>HALAMAN</b>
4.20	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan Februari .....	80
4.21	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan Maret .....	81
4.22	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan April .....	81
4.23	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan Mei .....	82
4.24	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan Juni .....	82
4.25	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan Juli .....	83
4.26	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan Agustus .....	83
4.27	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan September .....	84
4.28	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan Oktober .....	84
4.29	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan November .....	85
4.30	Anggaran Biaya Bahan Baku Bulan Desember .....	85
4.31	Laporan Kinerja Kebutuhan Bahan Baku Utama Untuk P. Spoon T 337 Sipatek .....	89
4.32	Laporan Kinerja Kebutuhan Bahan Baku Utama Untuk P. Balistic 1682 PVC TC .....	89
4.33	Laporan Kinerja Kebutuhan Bahan Baku Pembantu Untuk Jala Busa TRD .....	90
4.34	Laporan Kinerja Kebutuhan Bahan Baku Pembantu Untuk Oxford 150 D .....	90

## DAFTAR TABEL (LANJUTAN)

NOMOR TABEL	JUDUL TABEL	HALAMAN
4.35	Laporan Kinerja Kebutuhan Bahan Baku Pembantu Untuk NY 300D CT HTM .....	91
4.36	Laporan Kinerja Kebutuhan Bahan Baku Pembantu Untuk PVC Golden .....	91
4.37	Laporan Kinerja Kebutuhan Bahan Baku Pembantu Untuk B. Polyfoam 5 MM .....	92
4.38	Laporan Kinerja Kebutuhan Bahan Baku Pembantu Untuk B. Angin 5 MM .....	92
4.39	Laporan Kinerja Kebutuhan Bahan Baku Pembantu Untuk XPE Foam .....	93
4.40	Laporan Kinerja Persediaan Bahan Baku Utama Untuk P. Spoon T 337 Sipatek .....	93
4.41	Laporan Kinerja Persediaan Bahan Baku Utama Untuk P. Balistic 1682 PVC TC .....	94
4.42	Laporan Kinerja Persediaan Bahan Baku Pembantu Untuk Jala Busa TRD .....	94
4.43	Laporan Kinerja Persediaan Bahan Baku Pembantu Untuk Oxsford 150 D .....	95
4.44	Laporan Kinerja Persediaan Bahan Baku Pembantu Untuk NY 300D CT HTM .....	95
4.45	Laporan Kinerja Persediaan Bahan Baku Pembantu Untuk PVC Golden .....	96
4.46	Laporan Kinerja Persediaan Bahan Baku Pembantu Untuk B. Polyfoam 5 MM .....	96
4.47	Laporan Kinerja Persediaan Bahan Baku Pembantu Untuk B. Angin 5 MM .....	97



## DAFTAR TABEL (LANJUTAN)

NOMOR TABEL	JUDUL TABEL	HALAMAN
4.48	Laporan Kinerja Persediaan Bahan Baku Pembantu Untuk XPE Foam .....	97
4.49	Laporan Kinerja Pembelian Bahan Baku Utama Untuk P. Spoon T 337 Sipatek .....	98
4.50	Laporan Kinerja Pembelian Bahan Baku Utama Untuk P. Balistic 1682 PVC TC .....	99
4.51	Laporan Kinerja Pembelian Bahan Baku Pembantu Untuk Jala Busa TRD .....	100
4.52	Laporan Kinerja Pembelian Bahan Baku Pembantu Untuk Oxsford 150 D .....	101
4.53	Laporan Kinerja Pembelian Bahan Baku Pembantu Untuk NY 300D CT HTM .....	102
4.54	Laporan Kinerja Pembelian Bahan Baku Pembantu Untuk PVC Golden .....	103
4.55	Laporan Kinerja Pembelian Bahan Baku Pembantu Untuk B. Polyfoam 5 MM .....	104
4.56	Laporan Kinerja Pembelian Bahan Baku Pembantu Untuk B. Angin 5 MM .....	105
4.57	Laporan Kinerja Pembelian Bahan Baku Pembantu Untuk XPE Foam .....	106
4.58	<i>Direct Material Price Variance</i> .....	109
4.59	<i>Direct Material Efficiency Variance</i> .....	110

## DAFTAR GAMBAR

<b>NOMOR GAMBAR</b>	<b>JUDUL GAMBAR</b>	<b>HALAMAN</b>
4.1	Struktur Organisasi PT. EMPI .....	50
4.2	Proses Produksi PT. EMPI .....	64