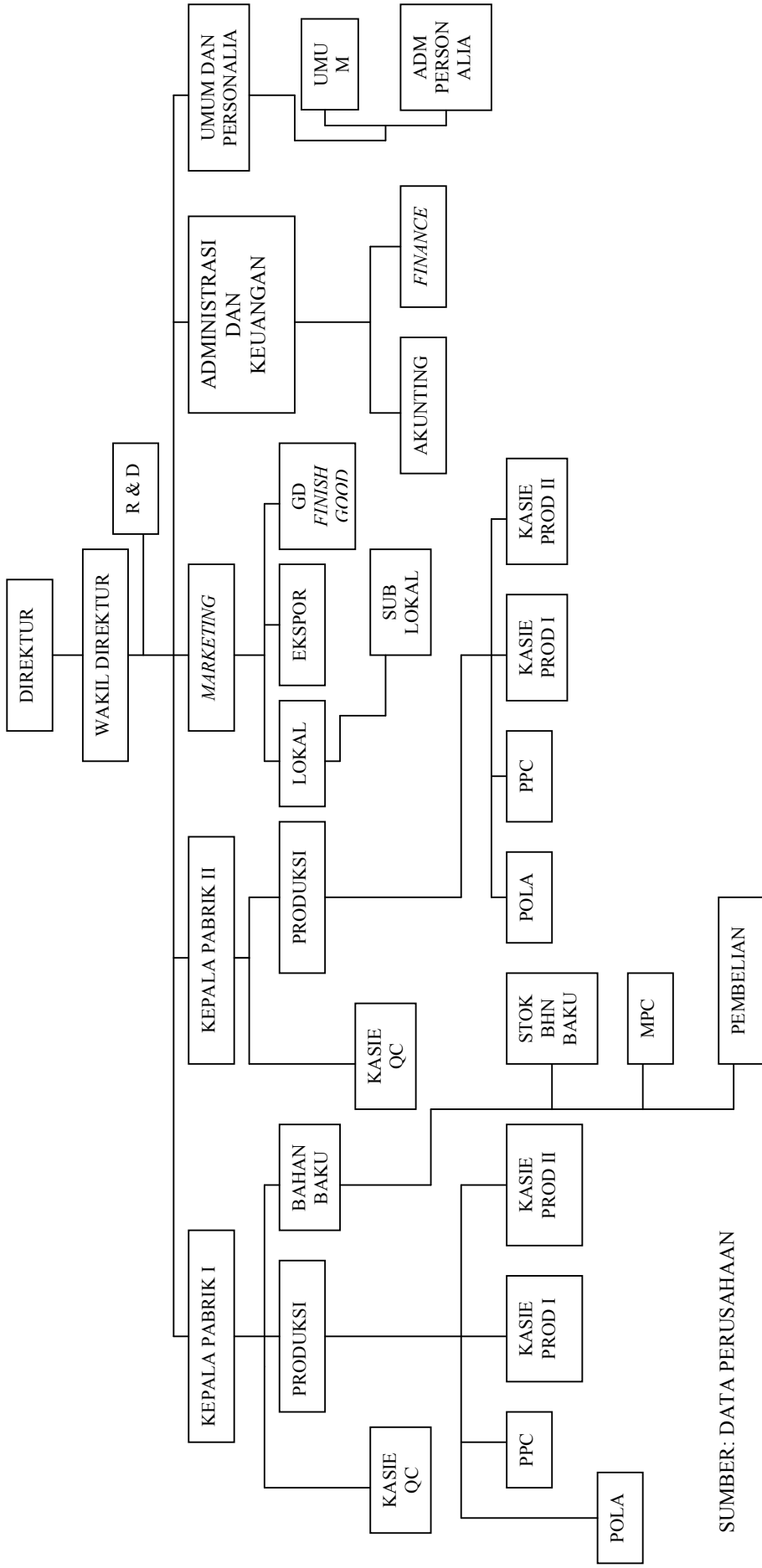


LAMPIRAN

STRUKTUR ORGANISASI

PT "X"



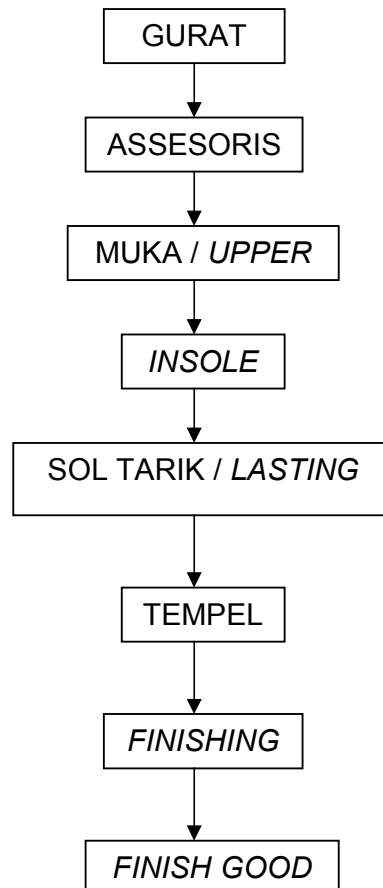
SUMBER: DATA PERUSAHAAN

PT "X"
ANGGARAN PRODUKSI
TAHUN 2006

(Dalam satuan pasang)

BULAN	JAN	FEB	MAR	APR	MEI	JUN	JUL	AGUST	SEPT	OKT	NOV	DES	TOTAL
JUMLAH	12.200	16.250	8.425	9.910	8.660	8.325	11.500	12.870	7.225	6.345	12.000	14.860	128.570

Sumber: Data PT "X" yang diolah

LAMPIRAN 3**GAMBAR PROSES PRODUKSI PT "X"**

LAMPIRAN 4

PT "X"
ANGGARAN BIAYA PRODUKSI
TAHUN 2006

Bulan	Biaya bahan baku (Rp)	Biaya TKL (Rp)	BPTL (Rp)	Jumlah (Rp)
Januari	213.109.585	24.500.000	30.256.100	267.865.685
Februari	295.555.010	30.575.000	30.256.100	356.386.110
Maret	153.233.890	18.837.500	35.524.800	207.596.190
April	180.243.080	21.065.000	31.822.600	233.130.680
Mei	157.508.095	19.190.000	32.524.800	209.222.895
Juni	151.415.095	18.687.500	35.262.200	205.364.795
Juli	209.161.985	23.450.000	35.899.500	268.511.485
Agustus	234.079.550	25.505.000	29.899.600	289.484.150
September	131.408.315	17.037.500	38.5460250	186.992.065
Oktober	115.402.870	15.717.500	38.815.000	169.935.370
November	218.255.995	24.200.000	28.815.000	271.270.995
Desember	270.273.665	28.490.000	39.469.050	338.232.715
Total	2.329.647.135	267.255.000	407.091.000	3.003.993.135

LAMPIRAN 5

PT "X"
REALISASI BIAYA PRODUKSI
TAHUN 2006

Bulan	Biaya bahan baku (Rp)	Biaya TKL (Rp)	BPTL (Rp)	Jumlah (Rp)
Januari	220.600.287	24.518.000	31.250.100	276.368.387
Februari	293.633.818	30.582.500	30.258.100	354.474.418
Maret	152.281.322	18.845.000	35.550.800	206.677.122
April	179.261.875	21.087.500	32.224.200	232.573.575
Mei	156.600.243	19.203.500	32.550.800	208.354.543
Juni	150.437.335	18.692.000	35.260.200	204.389.535
Juli	208.013.428	23.472.500	35.950.500	267.436.428
Agustus	232.576.754	25.512.500	39.950.500	298.039.754
September	130.604.255	17.045.000	38.650.100	186.299.355
Oktober	160.381.170	15.722.000	38.950.250	215.053.420
November	217.222.162	24.237.500	28.915.000	270.374.662
Desember	269.262.294	28.559.000	32.529.700	330.350.994
Total	2.370.874.943	267.477.000	412.040.250	3.050.392.193

LAMPIRAN 6

PT "X"
PERBANDINGAN ANGGARAN DENGAN REALISASI
TAHUN 2006

Bulan	Anggaran biaya produksi (Rp)	Realisasi biaya produksi (Rp)	Selisih (Rp)	%	Ket
Januari	267.865.685	276.368.387	8.502.702	3,08	F
Februari	356.386.110	354.474.418	1.911.692	0,54	F
Maret	207.596.190	206.667.122	919.068	0,44	F
April	233.130.680	232.573.575	557.105	0,24	F
Mei	209.222.895	208.354.543	868.352	0,42	F
Juni	205.364.795	204.389.535	975.260	0,48	F
Juli	268.511.485	267.436.428	1.075.057	0,40	F
Agustus	289.484.150	298.039.754	8.555.604	2,87	UF
September	186.992.065	186.299.355	692.710	0,37	F
Oktober	169.935.370	215.053.420	45.118.050	20,98	UF
November	271.270.995	270.374.662	896.333	0,33	F
Desember	338.232.715	330.350.994	7.881.721	2,39	F
Total	3.003.993.135	3.050.392.193	46.399.058	1,52	UF

LAMPIRAN 7

PT "X"

REALISASI BIAYA BAHAN BAKU

TAHUN 2006

Bulan	Jenis bahan baku	Pemakaian per pasang	Pemakaian bahan baku	Harga satuan (Rp)	Jumlah (Rp)	
Januari	Kulit	1.4 feet	17.097 feet	5.900	100.872.300	
	Lining	1/10 yard	1221,2 yard	8.000	9.769.600	
	Insole	1 pasang	12.212 pasang	1.400	17.096.800	
	Label	2 buah	24.424 buah	100	2.442.400	
	Sole	1 pasang	12.212 pasang	6.000	73.272.000	
	Benang	1/28 roll	436,14 roll	3.450	1.504.683	
	Lem insole	1/250 blek	48,84 blek	52.500	2.564.100	
	Lem sole	1/250 blek	48,84 blek	81.000	3.956.040	
	Paku	1/25 dus	488,48 dus	4.300	2.100.464	
	Dus kecil	1 buah	12.212 buah	500	6.106.000	
	Dus besar	1/20 buah	610,6 buah	1.500	915.900	
		Total				220.600.287
	Februari	Kulit	1.4 feet	22.787 feet	5.900	134.266.300
Lining		1/10 yard	1625,5 yard	8.000	13.004.000	
Insole		1 pasang	16.255 pasang	1.400	22.757.000	
Label		2 buah	32.510 buah	100	3.251.000	
Sole		1 pasang	16.255 pasang	6.000	97.530.000	
Benang		1/28 roll	580,54 roll	3.450	2.002.863	
Lem insole		1/250 blek	65,02 blek	52.500	3.413.550	
Lem sole		1/250 blek	65,02 blek	81.000	5.266.620	
Paku		1/25 dus	650,2 dus	4.300	2.795.860	
Dus kecil		1 buah	16.255 buah	500	8.127.500	
Dus besar		1/20 buah	812,75 buah	1.500	1.219.125	
		Total				293.633.818
Maret		Kulit	1.4 feet	11.802 feet	5.900	69.631.800
	Lining	1/10 yard	843 yard	8.000	6.744.000	
	Insole	1 pasang	8.430 pasang	1.400	11.802.000	
	Label	2 buah	16.860 buah	100	1.686.000	
	Sole	1 pasang	8.430 pasang	6.000	50.580.000	
	Benang	1/28 roll	301,07 roll	3.450	1.038.692	
	Lem insole	1/250 blek	33,72 blek	52.500	1.770.300	
	Lem sole	1/250 blek	33,72 blek	81.000	2.731.320	
	Paku	1/25 dus	337,2 dus	4.300	1.449.960	
	Dus kecil	1 buah	8.430 buah	500	4.215.000	
	Dus besar	1/20 buah	421,5 buah	1.500	632.250	
		Total				152.281.322
	April	Kulit	1.4 feet	13.892 feet	5.900	81.962.800
Lining		1/10 yard	992 yard	8.000	7.936.000	
Insole		1 pasang	9.925 pasang	1.400	13.895.000	
Label		2 buah	19.850 buah	100	1.985.000	
Sole		1 pasang	9.925 pasang	6.000	59.550.000	
Benang		1/28 roll	354 roll	3.450	1.221.300	
Lem insole		1/250 blek	39,7 blek	52.500	2.084.250	
Lem sole		1/250 blek	39,7 blek	81.000	3.215.700	
Paku		1/25 dus	396,5 dus	4.300	1.704.950	
Dus kecil		1 buah	9.925 buah	500	4.962.500	
Dus besar		1/20 buah	496,25 buh	1.500	744.375	
		Total				179.261.875

LAMPIRAN 7 (lanjutan)

PT "X"

REALISASI BIAYA BAHAN BAKU (lanjutan)

TAHUN 2006

Bulan	Jenis bahan baku	Pemakaian per pasang	Pemakaian bahan baku	Harga satuan (Rp)	Jumlah (Rp)	
Mei	Kulit	1.4 feet	12.137 feet	5.900	71.608.300	
	Lining	1/10 yard	866,9 yard	8.000	6.935.200	
	Insole	1 pasang	8.669 pasang	1.400	12.136.600	
	Label	2 buah	17.338 buah	100	1.733.800	
	Sole	1 pasang	8.669 pasang	6.000	52.014.000	
	Benang	1/28 roll	309,61 roll	3.450	1.068.155	
	Lem insole	1/250 blek	34,67 blek	52.500	1.820.175	
	Lem sole	1/250 blek	34,67 blek	81.000	2.808.270	
	Paku	1/25 dus	346,76 dus	4.300	1.491.068	
	Dus kecil	1 buah	8.669 buah	500	4.334.500	
	Dus besar	1/20 buah	433,45 buah	1.500	650.175	
		Total				156.600.243
	Juni	Kulit	1.4 feet	11.659 feet	5.900	68.788.100
Lining		1/10 yard	832,8 yard	8.000	6.662.400	
Insole		1 pasang	8.328 pasang	1.400	11.659.200	
Label		2 buah	16.656 buah	100	1.665.600	
Sole		1 pasang	8.328 pasang	6.000	49.968.000	
Benang		1/28 roll	297,43 roll	3.450	1.026.134	
Lem insole		1/250 blek	33,31 blek	52.500	1.748.775	
Lem sole		1/250 blek	33,31 blek	81.000	2.698.110	
Paku		1/25 dus	333,12 dus	4.300	1.432.416	
Dus kecil		1 buah	8.328 buah	500	4.164.000	
Dus besar		1/20 buah	416,4 buah	1.500	624.600	
		Total				150.437.335
Juli		Kulit	1.4 feet	16.121 feet	5.900	95.113.900
	Lining	1/10 yard	1.152 yard	8.000	9.216.000	
	Insole	1 pasang	11.515 pasang	1.400	16.121.000	
	Label	2 buah	23.030 buah	100	2.303.000	
	Sole	1 pasang	11.515 pasang	6.000	69.090.000	
	Benang	1/28 roll	411,25 roll	3.450	1.418.813	
	Lem insole	1/250 blek	46,06 blek	52.500	2.418.150	
	Lem sole	1/250 blek	46,06 blek	81.000	3.730.860	
	Paku	1/25 dus	460,6 dus	4.300	1.980.580	
	Dus kecil	1 buah	11.515 buah	500	5.757.500	
	Dus besar	1/20 buah	575,75 buah	1.500	863.625	
		Total				208.013.428
	Agustus	Kulit	1.4 feet	18.025 feet	5.900	106.347.500
Lining		1/10 yard	1287,5 yard	8.000	10.300.000	
Insole		1 pasang	12.875 pasang	1.400	18.025.000	
Label		2 buah	25.750 buah	100	2.575.000	
Sole		1 pasang	12.875 pasang	6.000	77.250.000	
Benang		1/28 roll	459,82 roll	3.450	1.586.379	
Lem insole		1/250 blek	51,5 blek	52.500	2.703.750	
Lem sole		1/250 blek	51,5 blek	81.000	4.171.500	
Paku		1/25 dus	515 dus	4.300	2.214.500	
Dus kecil		1 buah	12.875 buah	500	6.437.500	
Dus besar		1/20 buah	643,75 buah	1.500	965.625	
		Total				232.576.754

LAMPIRAN 7 (lanjutan)

PT "X"

REALISASI BIAYA BAHAN BAKU (lanjutan)

TAHUN 2006

September	Kulit	1.4 feet	10.122 feet	5.900	59.719.800
	Lining	1/10 yard	723 yard	8.000	5.784.000
	Insole	1 pasang	7.230 pasang	1.400	10.122.000
	Label	2 buah	14.460 buah	100	1.446.000
	Sole	1 pasang	7.230 pasang	6.000	43.380.000
	Benang	1/28 roll	258,21 roll	3.450	890.825
	Lem insole	1/250 blek	28,92 blek	52.500	1.518.300
	Lem sole	1/250 blek	28,92 blek	81.000	2.342.520
	Paku	1/25 dus	289,2 dus	4.300	1.243.560
	Dus kecil	1 buah	7.230 buah	500	3.615.000
	Dus besar	1/20 buah	361,5 buah	1.500	542.250
	Total				130.604.255
	Oktober	Kulit	1.4 feet	8.887 feet	5.900
Lining		1/10 yard	634,8 yard	8.000	50.790.400
Insole		1 pasang	6.348 pasang	1.400	8.887.200
Label		2 buah	12.696 buah	100	1.269.600
Sole		1 pasang	6.348 pasang	6.000	38.088.000
Benang		1/28 roll	226,71 roll	3.450	782.149
Lem insole		1/250 blek	25,39 blek	52.500	1.332.975
Lem sole		1/250 blek	25,39 blek	81.000	2.056.590
Paku		1/25 dus	253,92 dus	4.300	1.091.856
Dus kecil		1 buah	6.348 buah	500	3.174.000
Dus besar		1/20 buah	317,4 buah	1.500	476.100
Total					160.381.170
November		Kulit	1.4 feet	16.835 feet	5.900
	Lining	1/10 yard	1202,5 yard	8.000	9.620.000
	Insole	1 pasang	12.025 pasang	1.400	16.835.000
	Label	2 buah	24.050 buah	100	2.405.000
	Sole	1 pasang	12.025 pasang	6.000	72.150.000
	Benang	1/28 roll	429,46 roll	3.450	1.481.637
	Lem insole	1/250 blek	48,1 blek	52.500	2.525.250
	Lem sole	1/250 blek	48,1 blek	81.000	3.896.100
	Paku	1/25 dus	481 dus	4.300	2.068.300
	Dus kecil	1 buah	12.025 buah	500	6.012.500
	Dus besar	1/20 buah	601,25 buah	1.500	901.875
	Total				217.222.162
	Desember	Kulit	1.4 feet	20.868 feet	5.900
Lining		1/10 yard	1490,6 yard	8.000	11.924.800
Insole		1 pasang	14.906 pasang	1.400	20.868.400
Label		2 buah	29.812 buah	100	2.981.200
Sole		1 pasang	14.906 pasang	6.000	89.436.000
Benang		1/28 roll	532,36 roll	3.450	1.836.642
Lem insole		1/250 blek	59,62 blek	52.500	3.130.050
Lem sole		1/250 blek	59,62 blek	81.000	4.829.220
Paku		1/25 dus	596,24 dus	4.300	2.563.832
Dus kecil		1 buah	14.906 buah	500	7.453.000
Dus besar		1/20 buah	745,3 buah	1.500	1.117.950
Total					269.262.294
Total					2.370.874.943

LAMPIRAN 8

PT "X"
REALISASI BIAYA TENAGA KERJA LANGSUNG
PER BULAN TAHUN 2006

Bulan	Produksi (pasang)	Upah tetap (Rp)	Upah variabel (Rp)	Jumlah (Rp)
Januari	12.212	6.200.000	18.318.000	24.518.000
Februari	16.255	6.200.000	24.382.500	30.582.500
Maret	8.430	6.200.000	12.645.000	18.845.000
April	9.925	6.200.000	14.887.500	21.087.500
Mei	8.669	6.200.000	13.003.500	19.203.500
Juni	8.328	6.200.000	12.492.000	18.692.000
Juli	11.515	6.200.000	17.272.500	23.472.500
Agustus	12.875	6.200.000	19.312.500	25.512.500
September	7.230	6.200.000	10.845.000	17.045.000
Oktober	6.348	6.200.000	9.522.000	15.722.000
November	12.025	6.200.000	18.037.500	24.237.500
Desember	14.906	6.200.000	22.359.000	28.559.000
Total	128.718	74.400.000	193.077.000	267.477.000

LAMPIRAN 9

PT "X"
REALISASI BIAYA PRODUKSI TIDAK LANGSUNG
TAHUN 2006

Jenis BPTL	jumlah (Rp)
BPTL Variabel	
Biaya bahan baku penolong	232.255.000
Biaya perlengkapan pabrik	49.900.000
Biaya telepon, listrik, air	37.980.000
Biaya pemeliharaan bangunan	8.653.600
Biaya pemeliharaan kendaraan	11.071.650

Total BPTL Variabel	339.860.250
BPTL tetap	
Penyusutan peralatan pabrik	5.712.000
Penyusutan kendaraan	6.348.000
Penyusutan bangunan	20.700.000
Kesejahteraan karyawan	12.600.000
Asuransi	26.820.000

Total BPTL Tetap	72.180.000
Total BPTL	412.040.250

LAMPIRAN 10

KUESIONER

- Daftar Pertanyaan Mengenai Variabel Independen (Peranan Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Bantu Manajemen)

1. Nama :
2. Jabatan :

Beri tanda () pada jawaban yang dianggap benar

No	Pertanyaan	Ya	Tidak
1	Terdapatnya komite anggaran.		
2	Manajemen puncak mengirim prinsip-prinsip penyusunan anggaran ke masing-masing bagian.		
3	Terdapatnya proses penyusunan anggaran dengan perumusan masalah, sasaran, atau tugas.		
4	Penyusunan anggaran dilakukan dengan pengumpulan informasi.		
5	Terdapatnya evaluasi terhadap berbagai tindakan.		
6	Anggaran biaya produksi dinyatakan dalam satuan keuangan.		
7	Anggaran biaya produksi yang dinyatakan dalam satuan keuangan, didukung oleh satuan lainnya.		
8	Anggaran biaya produksi yang disusun mencakup jangka waktu biasanya 1 tahun.		

LAMPIRAN 10 (lanjutan)

No	Pertanyaan	Ya	Tidak
9	<p>Anggaran biaya produksi tersebut, dirinci kembali dalam jangka waktu tertentu, yaitu: (pilih salah satu)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Bulanan 2. Triwulan 3. Kwartalan 4. Semesteran 		
10	<p>Para manajer yang terkait diberi kesempatan untuk mengajukan usulan anggaran biaya produksi kepada para manajer atas.</p>		
11	<p>Usulan anggaran perlu ditelaah lebih dulu oleh pihak yang berwenang lebih tinggi dari penyusun anggaran.</p>		
12	<p>Penelaahan anggaran biaya produksi dilakukan melalui proses negosiasi antara manajer atas dan manajer bawah.</p>		
13	<p>Usulan anggaran biaya produksi harus disetujui oleh pihak yang berwenang lebih tinggi dari penyusun anggaran sebelum disahkan menjadi anggaran.</p>		
14	<p>Anggaran biaya produksi yang sudah disahkan, tidak dapat diubah, kecuali dalam hal khusus.</p>		
15	<p>Dilakukan revisi terhadap anggaran biaya produksi jika terjadi perubahan kondisi yang signifikan.</p>		

LAMPIRAN 10 (lanjutan)

No	Pertanyaan	Ya	Tidak
16	Anggaran biaya produksi bila hendak diubah harus meminta persetujuan dari pihak yang berwenang lebih tinggi dari penyusunan anggaran.		
17	Dilakukan perbandingan antara anggaran dan realisasinya.		
18	Selisih yang terjadi antara anggaran dan realisasinya dianalisis dan dicari penyebabnya secara berkala.		
19	Hasil dari analisis penyimpangan digunakan sebagai dasar dalam merancang tindakan koreksi yang diperlukan.		
20	Adanya laporan kinerja yang berisi anggaran, hasil aktual dan varian yang terjadi.		
21	Perusahaan menetapkan toleransi besarnya penyimpangan / selisih dari anggaran yang dianggap wajar.		
22	Dalam penyusunan program anggaran melibatkan semua tingkatan manajemen.		
23	Program anggaran berlandaskan pada struktur organisasi yang sehat.		
24	Perusahaan telah mendelegasikan tugas, wewenang dan		

LAMPIRAN 10 (lanjutan)

No	Pertanyaan	Ya	Tidak
	tanggung jawab dengan jelas.		
25	Penyusunan anggaran didasarkan sistem akuntansi atas dasar tanggung jawab.		
26	Anggaran yang sudah tersusun dikomunikasikan kepada para manajer yang terkait.		
27	Anggaran biaya produksi disusun secara realistis dan wajar sehingga dapat direalisasikan.		
28	Manajemen mempertahankan alokasi waktu terhadap keputusan yang diambil.		
29	Para manajer dapat mengambil keputusan secara bebas untuk mengatasi masalah yang dihadapi, sekalipun menyimpang dari anggaran.		
30	Para pelaksana mengetahui sasaran yang akan dicapai dan akan meningkatkan motivasi kerja sebagai pelaksana anggaran.		
31	Adanya perbaikan apabila terjadi penyimpangan.		
32	Anggaran biaya produksi merupakan alat bantu manajemen sebagai perencanaan biaya produksi.		
33	Anggaran yang telah diinformasikan tersebut menjadi pedoman kerja dalam melaksanakan kegiatan produksi.		

LAMPIRAN 10 (lanjutan)

No	Pertanyaan	Ya	Tidak
34	Anggaran biaya produksi membantu pengkoordinasian dalam perusahaan lebih efektif, sehingga masing-masing bagian mengetahui dengan jelas tugasnya dan perannya.		
35	Dengan adanya anggaran biaya produksi pengendalian biaya produksi dapat lebih efektif.		

LAMPIRAN 10 (lanjutan)

- Daftar Pertanyaan Mengenai Variabel Dependen (Efektifitas Pengendalian Biaya Produksi)

1. Nama :

2. Jabatan :

No	Pertanyaan	Ya	Tidak
1	Anggaran biaya produksi digunakan sebagai tolok ukur dalam pengendalian biaya produksi.		
2	Anggaran biaya produksi dijadikan pedoman dalam pengeluaran biaya produksi sesungguhnya.		
3	Anggaran biaya produksi digunakan sebagai tolok ukur untuk menilai biaya produksi sesungguhnya.		
4	Anggaran biaya produksi digunakan sebagai pedoman untuk membandingkan anggaran yang telah ditetapkan dengan realisasinya.		
5	Anggaran biaya produksi digunakan sebagai pedoman untuk mengetahui sebab-sebab terjadinya penyimpangan.		
6	Anggaran biaya produksi digunakan sebagai pedoman untuk menganalisis biaya produksi yang berlebihan dan memerlukan perbaikan.		
7	Apakah ada tindak lanjut dari analisis penyimpangan. Apakah selama ini banyak terdapat barang-barang yang cacat dan diretur.		

LAMPIRAN 11

HASIL PENYEBARAN KUESIONER

➤ Data Hasil Jawaban Responden untuk Variabel Independen

Kuesioner No	Ya	Tidak
1	3	0
2	3	0
3	3	0
4	3	0
5	3	0
6	3	0
7	3	0
8	3	0
9	0	3
10	0	3
11	3	0
12	3	0
13	0	3
14	3	0
15	3	0
16	0	3
17	3	0
18	3	0
19	3	0
20	3	0
21	0	3
22	3	0
23	3	0
24	3	0
25	3	0
26	3	0
27	3	0
28	3	0
29	3	0
30	3	0
31	3	0
32	3	0
33	3	0
34	3	0
35	3	0
Total	90	15

LAMPIRAN 11 (lanjutan)

➤ Data Hasil Jawaban Responden untuk Variabel Dependen

Kuesioner No	Ya	Tidak
1	3	0
2	3	0
3	3	0
4	3	0
5	3	0
6	0	3
7	3	0
8	3	0
Total	21	3

RIWAYAT HIDUP

Nama Lengkap : Jimy Limas
Tempat dan Tanggal Lahir : Bandung, 27 Juni 1986
Agama : Khatolik
Alamat : Jln, Trs Pasirkoja 116/197 D.
Bandung . – 40232 –

Pendidikan:

- 2004 – 2008 Strata 1 (S-1) Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha, Bandung.
- 2002 – 2004 SMUK 3 BPK Penabur, Bandung.
- 1999 – 2001 SLTPK 5 BPK Penabur, Bandung.
- 1994 – 1999 SDK 3 BPK Penabur, Bandung.
- 1993 – 1994 TTK 246 BPK Penabur, Bandung