

## ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan karena penulis tertarik pada topik yang membahas mengenai peranan anggaran biaya produksi untuk menunjang efektivitas pengendalian biaya produksi, dimana anggaran biaya produksi mempunyai peranan yang penting dalam pengendalian biaya produksi dalam suatu perusahaan.

Adapun tujuan dari penelitian yang dilakukan adalah untuk mengetahui kememadaian dalam penyusunan anggaran biaya produksi di PT." X", untuk mengetahui efektivitas pengendalian anggaran biaya produksi yang dilakukan oleh perusahaan, untuk mengetahui sejauh mana peranan anggaran biaya produksi dalam menunjang efektivitas pengendalian biaya produksi pada PT. "X".

Metode penelitian yang digunakan dalam skripsi ini adalah metode studi kasus dengan tiga puluh responden. Analisa dilakukan dengan menggunakan metode deskriptif analisis kualitatif dan penunjang hipotesis menggunakan korelasi *Rank Spearman*.

Dalam penelitian ini, penulis membagikan kuesioner kepada 30 orang responden yang diolah dengan rumus koefisien korelasi *Spearman* diketahui bahwa *peranan anggaran biaya produksi* terdapat *efektivitas pengendalian biaya produksi* yaitu sebesar **0.956** yang berarti hubungan korelasinya kuat menuju sempurna dan besarnya *peranan anggaran biaya produksi* terhadap *efektivitas pengendalian biaya produksi* adalah 27% dan sisanya dianggap sebagai faktor lain di luar dari penelitian. Adanya signifikansi antara variabel X (*peranan anggaran biaya produksi*) dan variabel Y (*efektivitas pengendalian biaya produksi*) terbukti dengan menggunakan tingkat signifikansi  $\alpha = 5\%$ , maka  $t_{hitung} > t_{tabel} = 17.24 > 1.7$  sehingga  $H_0$  ditolak dan  $H_1$  diterima. Dengan kata lain, terdapat hubungan yang positif antara *peranan anggaran biaya produksi* dengan *efektivitas pengendalian biaya produksi*.

## **DAFTAR ISI**

Halaman

ABSTRAK.....i

KATA PENGANTAR.....ii

DAFTAR ISI.....iv

DAFTAR TABEL.....ix

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1	Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2	Identifikasi Masalah.....	4
1.3	Maksud dan Tujuan Penelitian.....	4
1.4	Kegunaan Penelitian.....	5
1.5	Kerangka Pemikiran.....	6
1.6	Metode Penelitian.....	8
1.7	Lokasi dan Waktu Penelitian.....	9

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1	Pengertian Peranan.....	10
2.2	Anggaran.....	11

2.2.1 Pengertian Anggaran.....	12
2.2.2 Karakteristik Anggaran.....	14
2.2.3 Perbedaan Anggaran dan ramalan.....	14
2.2.4 Jenis-jenis Anggaran.....	16
2.2.5 Manfaat dan Fungsi Anggaran.....	19
2.2.6 Penggolongan Anggaran.....	21
2.2.7 Keterbatasan Anggaran .....	26
2.2.8 Keunggulan dan Kelemahan Anggaran.....	28
2.2.9 Prosedur dan Proses Penyusunan Anggaran.....	29
2.2.10 Dasar-dasar Penganggaran.....	33
2.3 Biaya Produksi.....	35
2.3.1 Pengertian Biaya Produksi.....	36
2.3.2 Unsur-unsur Biaya produksi.....	36
2.3.2.1 Biaya Bahan Baku.....	37
2.3.2.2 Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	37
2.3.2.3 Biaya Overhead.....	38
2.4 Anggaran Biaya Produksi.....	39
2.4.1 Pengertian Anggaran Biaya Produksi.....	40
2.4.2 Anggaran Biaya Bahan Baku.....	41

2.4.3 Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	43
2.4.4 Anggaran Biaya Overhead.....	45
2.5 Biaya Standar.....	47
2.5.1 Pengertian Biaya Standar.....	47
2.6 Pengertian Efektivitas.....	48
2.7 Pengendalian Biaya Produksi.....	49
2.7.1 Pengertian Pengendalian Biaya Produksi.....	49
2.7.2 Proses Pengendalian Biaya Produksi.....	51
2.7.3 Tujuan Pengendalian Biaya Produksi.....	52
2.8 Analisis Selisih.....	53
2.8.1 Analisis Selisih Biaya Produksi.....	56
2.8.2 Analisis Selisih Biaya Produksi Langsung.....	57
2.8.3 Analisis Selisih Biaya Overhead Pabrik.....	59
2.9 Penyusunan Laporan Realisasi Anggaran Biaya Produksi.....	63
2.10 Peranan Anggaran Biaya Produksi Dalam Mengefektifkan Pengendalian Biaya Produksi.....	64

### **BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN**

3.1 Objek Penelitian.....	66
3.1.1 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas.....	66

3.2 Metode Penelitian.....	71
3.2.1 Pengumpulan Data.....	71
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data.....	72
3.2.3 Variabel Dalam Penelitian.....	73
3.2.4 Langkah-langkah Penelitian.....	74
3.2.5 Metode analisis data.....	75

#### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Hasil Penelitian.....	80
4.1.1 Sejarah Tingkat Perusahaan.....	80
4.1.2 Proses Produksi.....	81
4.1.3 Jenis-jenis Biaya dan Klasifikasi Biaya Pada Perusahaan.....	93
4.1.3.1 Jenis-jenis Biaya Pada PT."X" .....	83
4.1.3.2 Klasifikasi Biaya Pada PT."X" .....	88
4.1.4 Perhitungan Harga Pokok Produk PT."X" .....	94
4.1.4.1 Biaya Bahan Baku.....	95
4.1.4.2 Biaya tenaga Kerja.....	97
4.1.4.3 Biaya Produksi Tidak langsung.....	99
4.2 Pembahasan.....	102

4.2.1 Peranan Anggaran Biaya Produksi Dalam Menunjang Efektivitas pengendalian Biaya Produksi Pada PT."X".....	102
4.2.2 Perhitungan Biaya Produksi.....	103
4.2.2.1 Biaya Bahan Baku.....	103
4.2.2.2 Biaya Tenaga Kerja.....	104
4.2.2.3 Biaya Produksi Tidak langsung.....	106
4.2.3 Penetapan Harga Jual.....	115
4.2.3.1 Penetapan Harga Jual Pada PT."X".....	116
4.2.3.2 Penetapan Harga Jual Berdasarkan Biaya Produksi.....	117
4.2.4 Perbandingan Harga Jual.....	118
4.2.5 Peranan Perhitungan Biaya produksi Dalam penetapan Harga.....	119

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan.....	128
5.2 Saran.....	129

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	Halaman
3.1 Derajat hubungan dan penafsiran.....	77
4.1 Pengelompokan biaya-biaya yang terjadi pada PT."X" dalam rupiah.....	82
4.2 Anggaran biaya produksi PT."X" .....	83
4.3 Pengelompokan biaya-biaya yang terjadi pada PT."X" menurut penulis.....	89
4.4 Anggaran biaya produksi PT."X" tahun 2007.....	90
4.5 Jumlah unit produk .....	91
4.6 Anggaran bahan baku kain sprey.....	92
4.7 Anggaran bahan baku kain tricot.....	93
4.8 Anggaran bahan baku kain goldyn atau kain jok.....	93
4.9 Biaya tenaga kerja langsung untuk produk kain sprey, kain tricot, dan kain goldyn atau kain jok.....	94
4.10 Anggaran biaya produksi tidak langsung tahun 2007 untuk 34.945 unit.	96
4.11 Harga pokok produk untuk kain sprey sebanyak 12.894 unit.....	98
4.12 Harga pokok produk untuk kain tricot sebanyak 10.124 unit.....	98
4.13 Harga pokok produk untuk kain goldyn atau kain jok.....	99
4.14 Data penggunaan waktu untuk satu unit produk.....	101
4.15 <i>Cost pool I</i> .....	104

4.16 Perhitungan pengalokasian BPTL <i>cost pool I per produk</i> .....	105
4.17 <i>Cost pool II</i> .....	105
4.18 Jumlah jam tenaga kerja per produk.....	106
4.19 Perhitungan pengalokasian BPTL <i>cost pool II per produk</i> .....	107
4.20 <i>Cost pool III</i> .....	107
4.21 Anggaran jumlah jam mesin.....	107
4.22 Perhitungan pengalokasian BPTL <i>cost pool III per produk</i> .....	108
4.23 Total pengalokasian.....	109
4.24 Perhitungan harga pokok produksi per produk.....	109
4.25 Perbandingan HPP menurut PT.”X” dengan HPP menurut penulis.....	110
4.26 Perbandingan harga jual.....	114
4.27 Data Pengamatan dan Rank-rank Variabel.....	121
4.28 Variabel X.....	122
4.29 Variabel Y.....	123