

LAMPIRAN 1

Gambaran Umum Perusahaan

1. PT Holcim Indonesia Tbk.

PT Holcim Indonesia Tbk (“Perusahaan”) didirikan dalam rangka Undang-undang No. 1 tahun 1967 juncto Undang-undang No. 11 tahun 1970 tentang Penanaman Modal Asing, berdasarkan akta No. 53 tanggal 15 Juni 1971 dari Notaris Abdul Latief, S. H. Akta pendirian Perusahaan telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. JA.5/149/7 tanggal 23 September 1971 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 82 tanggal 12 Oktober 1971, Tambahan No. 466. Perusahaan mengganti status investasinya dari penanaman modal asing (PMA) ke penanaman modal dalam negeri (PMDN) berdasarkan persetujuan dari Ketua Badan Koordinasi Penanaman Modal No. 17/V/1988 tanggal 19 November 1988.

Anggaran Dasar Perusahaan mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan akta No. 21 tanggal 30 November 2005 dari notaris Dr. A. Partomuan Pohan, S. H., LL. M., sehubungan dengan penggantian nama Perusahaan dari PT Semen Cibinong Tbk menjadi PT Holcim Indonesia Tbk efektif tanggal 1 Januari 2006. Perubahan ini mendapat persetujuan dari Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C-34995.HT.01.04.TH.2005 tanggal 30 Desember 2005 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 10 tanggal 3 Februari 2006, Tambahan No. 1311.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, lingkup kegiatan Perusahaan terutama meliputi pengoperasian pabrik semen dan aktivitas lain yang berhubungan dengan industri semen, serta melakukan investasi pada perusahaan lainnya. Perusahaan mulai memproduksi secara komersial pada tahun 1975. Hasil produksi Perusahaan dipasarkan di dalam dan di luar negeri, termasuk ke Singapura, Malaysia, Bangladesh, Australia dan Afrika Barat.

Perusahaan berdomisili di Jakarta dengan pabrik berlokasi di Narogong, Jawa Barat, dan Cilacap, Jawa Tengah. Jumlah karyawan Perusahaan dan anak perusahaan adalah 2.311 karyawan pada tahun 2006 (tidak diaudit).

Susunan dewan komisaris, direksi dan komite audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2007 adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Presiden Komisaris	Paul Heinz Hugentobler
Wakil Presiden Komisaris	Urs Wolfgang Bieri
Komisaris	Thomas Ashley Clough
Komisaris	Arief Tarunakarya Surowidjojo
Komisaris	Kuntoro Mangkusubroto
Komisaris	Kemal Azis Stamboel

Dewan Direksi

Presiden Direktur	Timothy David Mackay
Direktur	Jannus Onggung Hutapea
Direktur	Eamon John Ginley
Direktur	Novita Primadewi

Direktur	Patrick Walser
Direktur	Hans Joseph Fuchs
Direktur	Alok Agarwai
Direktur	Mochamad Fazri Yulianto
Direktur	Olaf Nahe
Komite Audit	
Ketua	Kemal Azis Stamboet
Anggota	Renee Zecha
Anggota	John Rachmat

2. PT Semen Gresik Tbk.

PT Semen Gresik (Persero) Tbk (“Perseroan”) didirikan dengan nama NV Pabrik Semen Gresik pada tanggal 25 Maret 1953 dengan Akta Notaris Raden Mr. Soewandi No. 41. Pada tanggal 17 April 1961, NV Pabrik Semen Gresik dijadikan Perusahaan Negara (Persero) berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 132 tahun 1961, kemudian berubah menjadi PT Semen Gresik (Persero) berdasarkan Akta Notaris J. N. Siregar, S. H. No. 81 tanggal 24 Oktober 1969. Anggaran Dasar Perseroan telah mengalami beberapa kali perubahan dan yang terakhir berdasarkan Akta Notaris Ny. Poerbaningsih Adi Warsito, S. H. No. 5 tanggal 5 Juli 2007 mengenai perubahan modal dasar dan modal yang ditempatkan. Perubahan tersebut telah dilaporkan ke Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan surat No. W7-HT.01.04-9972 tanggal 9 Juli 2007 dan diumumkan

dalam berita Negara RI No. 63 tanggal 7 Agustus 2007, tambahan berita Negara RI No. 888/I/2007.

Ruang lingkup kegiatan Perseroan dan anak perusahaan meliputi berbagai kegiatan industri, namun kegiatan utamanya adalah dalam sektor industri semen. Lokasi pabrik semen Perseroan dan anak perusahaan berada di Gresik dan Tuban di Jawa Timur, Indarung di Sumatera Barat serta Pangkep di Sulawesi Selatan. Hasil produksi Perseroan dan anak perusahaan dipasarkan di dalam dan di luar negeri.

Perseroan berkedudukan dan berkantor pusat di Jl. Veteran, Gresik 61122, Jawa Timur. Perseroan memulai kegiatan komersialnya pada tanggal 7 Agustus 1957. Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan pada 31 Desember 2007 dan 2006, adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama	Rizal Ramli
Wakil Komisaris Utama	Darjoto Setyawan
Komisaris	Setia Purwaka
Komisaris Independen	Achmad Jazidie
Komisaris Independen	Arif Arryman
Komisaris Independen	Marwoto Hadi Soesastro

Dewan Direksi

Direktur Utama	Dwi Soetjipto
Wakil Direktur Utama	Rudiantara
Direktur	Cholil Hasan

Direktur	Suparni
Direktur	Irwan Suarly
Direktur	Suharto

3. PT Indocement Tunggal Prakarsa Tbk

PT Indocement Tunggal Prakarsa Tbk. (“Perusahaan”) didirikan di Indonesia pada tanggal 16 Januari 1985 berdasarkan akta notaris Ridwan Suselo, S. H., No. 277. Akta pendirian tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-2876HT.01.01.Th.85 tanggal 17 Mei 1985, dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 946, Tambahan No. 57 tanggal 16 Juli 1985. Anggaran dasar Perusahaan telah beberapa kali mengalami perubahan, perubahan terakhir dengan akta notaris Amrul Partomuan Pohan, S. H., LLM No. 3 tanggal 3 Mei 2007 mengenai perubahan batas-batas wewenang anggota dewan direksi Perusahaan. Perubahan ini telah dilaporkan kepada dan dicatat di dalam “database” Sistem Administrasi Badan Hukum (SISMINBAKUM) Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. W7-HT.01.04-7590 tanggal 29 Mei 2007. Perusahaan memulai operasi komersialnya pada tahun 1985.

Sesuai dengan Pasal 3 anggaran dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan, antara lain, pabrik semen dan bahan-bahan bangunan, konstruksi dan perdagangan. Saat ini Perusahaan dan Anak Perusahaan bergerak dalam beberapa bidang usaha yang meliputi pabrikasi dan penjualan semen (sebagai usaha inti) dan beton siap pakai, serta tambang agregat.

Kantor pusat Perusahaan berlokasi di Wisma Indocement Lantai 8, Jl. Jend. Sudirman Kav. 70-71, Jakarta. Pabriknya berlokasi di Citeureup – Jawa Barat, Cirebon – Jawa Barat, dan Tarjun – Kalimantan Selatan.

Usaha semen meliputi operasi dari dua belas (12) pabrik Perusahaan yang berlokasi di tiga lokasi berbeda, yaitu sembilan pabrik semen terpadu di Citeureup – Bogor, dua pabrik semen terpadu di Palimanan – Cirebon dan satu pabrik semen terpadu di Tarjun – Kalimantan Selatan, dengan jumlah keseluruhan kapasitas produksi sekitar 17,1 juta ton semen per tahun. Usaha pabrikasi beton siap pakai dan tambang agregat meliputi operasi dari tiga anak perusahaan.

Berdasarkan rapat umum pemegang saham luar biasa (RUPSLB) tanggal 2 Oktober 1989 yang diaktakan dalam akta notaris Amrul Partomuan Pohan, S. H., LL.M., No. 4, para pemegang saham menyetujui, antar lain, penawaran umum kepada publik sebesar 59.888.100 saham.

Berdasarkan RUPSLB pada tanggal 18 Maret 1991, yang diaktakan dalam notaris No. 53 dari notaris yang sama, para pemegang saham menyetujui penerbitan obligasi konversi oleh Perusahaan dengan jumlah nilai nominal sebesar US\$75 juta dengan tingkat bunga 6,75% per tahun di Bursa Efek Luxembourg dengan harga perdana 100%, yang jatuh tempo pada tahun 2001. Obligasi Euro tersebut dapat dikonversikan ke saham biasa mulai 1 Agustus 1991 sampai dengan 20 Mei 2001 sesuai dengan opsi pemegang obligasi dengan harga konversi perdana sebesar Rp14.450 per saham berdasarkan nilai tukar tetap untuk konversi tersebut yaitu sebesar Rp1.946 untuk US\$1.

Pada tahun 1994, Perusahaan mengeluarkan 8.555.640 saham atas pengkonversian sebagian dari Obligasi Euro dengan nilai pokok sebesar US\$35.140.000. Oleh karenanya, Perusahaan memindahkan dan mereklasifikasikan sebagian hutang obligasi sejumlah Rp8.555.640.000 ke dalam modal saham dan Rp67.320.100.000 ke agio saham. Sisa Obligasi Euro sebesar US\$39.860.000 telah dilunasi seluruhnya pada tahun 1994.

Pada RUPSLB yang diadakan pada tanggal 15 Juni 1994, para pemegang saham menyetujui peningkatan modal dasar Perusahaan dari Rp750 miliar menjadi Rp2 triliun, dan penerbitan satu saham bonus untuk setiap saham yang dimiliki oleh pemegang saham pada tanggal 23 Agustus 1994, atau dengan jumlah keseluruhan sebanyak 599.790.020 saham bonus.

Pada RUPSLB yang diadakan pada tanggal 25 Juni 1996, para pemegang saham menyetujui untuk melakukan pemecahan atas nilai nominal saham Perusahaan dari Rp1.000 per saham menjadi Rp500 per saham. Sehubungan dengan hal tersebut, jumlah saham yang diterbitkan dan ditempatkan penuh meningkat dari 1.207.226.660 saham menjadi 2.414.453.320 saham. Keputusan para pemegang saham ini telah disetujui oleh Menteri Kehakiman dalam surat keputusan No. C2-HT.01.04.A.4465 tanggal 29 Juli 1996.

Pada RUPSLB yang diadakan pada tanggal 26 Juni 2000, para pemegang saham menyetujui peningkatan modal dasar Perusahaan dari Rp2 triliun yang terbagi dari 4 miliar saham dengan nilai nominal Rp500 per saham menjadi Rp4 triliun yang terbagi dari 8 miliar saham dengan nilai nominal yang sama. Peningkatan modal dasar Perusahaan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum

dan Perundang-undangan dan surat keputusan No. C-13322 HT.01.04 TH.2000 tanggal 7 Juli 2000. Pada tanggal 29 Desember 2000, Perusahaan menerbitkan 69.863.127 saham biasa kepada Marubeni Corporation sebagai hasil dari konversi piutangnya kepada Perusahaan menjadi ekuitas Perusahaan (“*debt-to-equity swap*”).

Pada RUPSLB yang diadakan pada tanggal 29 Maret 2001, para pemegang saham menyetujui penawaran hak memesan efek terlebih dahulu (HMETD) untuk membeli saham baru dengan harga pelaksanaan sebesar Rp1.200 per saham. Jumlah saham yang akan diterbitkan dalam penawaran HMETD adalah sebanyak 1.895.752.069 saham dengan opsi untuk menerima Waran C bagi pemegang saham yang tidak melaksanakan HMETD-nya sesuai dengan syarat dan kondisi tertentu.

Pada tanggal 31 Desember 2007 dan 2006, anggota dewan komisaris dan direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Presiden	Daniel Hugues Jules Gauthier
Wakil Presiden	Sudwikatmono
Wakil Presiden	I Nyoman Tjager
Komisaris Independen	Sri Prakash
Komisaris	Lorenz Naeger
Komisaris	Bernhard Scheifele
Komisaris	Ali Emir Adiguzel

Direksi

Presiden	Daniel Eugene Antoine Lavallo
Wakil Presiden	Tedy Djuhar
Direktur	Hans Oivind Hoidalen
Direktur	Nelson G. D. Borch
Direktur	Christian Kartawijaya
Direktur	Kuky Permana Kumalaputra
Direktur	Benny Setiawan Santoso
Direktur	Ernest Gerard Jelito

LAMPIRAN 2

FINANCIAL STATEMENT
Holcim Indonesia (d/h Semen Cibinong) Tbk, PT

Last Updated : 2008-10-10

Fiscal Year Ends	:	December		
<i>(In Million Rupiah except Par Value, Per Share Data and Ratios)</i>				
Statement Date	:	2007-12-31	2006-12-31	2005-12-31
<u>Balance Sheet</u>				
Cash & Cash Equivalents	:	681,794	287,284	266,808
Curr. Assets	:	1,460,971	1,049,572	1,113,940
Fixed Assets	:	5,747,279	6,016,274	6,210,266
Total Assets	:	7,208,250	7,065,846	7,324,210
Curr. Liabilities	:	1,098,383	855,818	567,346
Long Term Debt	:	3,852,510	4,111,360	4,814,435
Minority Interest	:	0	0	0
Total Liabilities	:	4,950,893	4,967,178	5,481,780
Paid-Up Cap (Shrs)	:	7,663	7,663	7,663
Total Equity	:	2,257,357	2,098,668	1,842,430
<u>Income Statement</u>				
Total Sales	:	3,754,906	2,993,197	3,017,600
Gross Profit	:	1,262,101	637,159	719,587
Operating Profit	:	520,463	6,178	143,095
Net Income	:	169,410	175,945	-334,081
<u>Cash Flow Statement</u>				
Cash from Operating Act	:	864,468	452,822	210,438
Cash from Investing Act	:	-142,138	-123,365	-86,278
Cash from Financing Act	:	-327,820	-308,981	-146,191
<u>Per Share Data (Rp)</u>				
EPS	:	22.11	22.96	-43.60
Book Value	:	294.58	273.87	240.43
<u>Financial Ratios</u>				
Der	:	2.19	2.37	2.98
Roa	:	0.02	0.02	-0.05
Roe	:	0.08	0.08	-0.18
Npm	:	0.05	0.06	-0.11
Opm	:	0.14	0.00	0.05
<u>Growth Year to Year</u>				
Sales (%)	:	20.29	-0.82	21.51
NetIncome (%)	:	-3.86	289.88	-59.58
Total Assets (%)	:	1.98	-3.66	-2.68
Total Liabilities (%)	:	-0.33	-10.36	2.10

LAMPIRAN 3

FINANCIAL STATEMENT
Semen Gresik Tbk, PT

Last Updated : 2008-10-10

Fiscal Year Ends	:	December		
<i>(In Million Rupiah except Par Value, Per Share Data and Ratios)</i>				
Statement Date	:	2007-12-31	2006-12-31	2005-12-31
<u>Balance Sheet</u>				
Cash & Cash Equivalents	:	2,822,280	1,743,589	1,346,640
Curr. Assets	:	5,267,912	4,153,263	3,740,620
Fixed Assets	:	3,247,316	3,343,156	3,557,237
Total Assets	:	8,515,227	7,496,419	7,297,860
Curr. Liabilities	:	1,445,874	1,460,083	2,165,370
Long Term Debt	:	349,766	455,160	596,374
Minority Interest	:	92,324	81,562	69,179
Total Liabilities	:	1,887,965	1,996,805	2,830,930
Paid-Up Cap (Shrs)	:	5,932	593	593
Total Equity	:	6,627,263	5,499,614	4,466,930
<u>Income Statement</u>				
Total Sales	:	9,600,801	8,727,858	7,532,210
Gross Profit	:	4,000,657	3,327,512	2,891,800
Operating Profit	:	2,396,848	1,779,379	1,539,240
Net Income	:	1,775,408	1,295,520	1,001,770
<u>Cash Flow Statement</u>				
Cash from Operating Act	:	2,074,598	1,594,060	1,223,050
Cash from Investing Act	:	-285,008	-305,926	-266,647
Cash from Financing Act	:	-710,899	-893,186	-515,737
<u>Per Share Data (Rp)</u>				
EPS	:	299.29	2,184.69	1,689.33
Book Value	:	1,117.21	9,274.22	7,532.77
<u>Financial Ratios</u>				
Der	:	0.28	0.36	0.63
Roa	:	0.21	0.17	0.14
Roe	:	0.27	0.24	0.22
Npm	:	0.18	0.15	0.13
Opm	:	0.25	0.20	0.20
<u>Growth Year to Year</u>				
Sales (%)	:	9.09	13.70	19.45
NetIncome (%)	:	27.03	22.67	49.20
Total Assets (%)	:	11.96	2.65	8.66
Total Liabilities (%)	:	-5.76	-41.77	-6.80

LAMPIRAN 4

FINANCIAL STATEMENT
Indocement Tunggal Perkasa Tbk, PT

Last Updated : 2008-09-11

Fiscal Year Ends	:	December		
<i>(In Million Rupiah except Par Value, Per Share Data and Ratios)</i>				
Statement Date	:	2007-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Balance Sheet				
Cash & Cash Equivalents	:	307,759	43,386	498,010
Curr. Assets	:	2,248,589	1,741,702	2,155,760
Fixed Assets	:	7,767,438	7,856,578	8,380,615
Total Assets	:	10,016,028	9,598,280	10,536,400
Curr. Liabilities	:	759,613	812,180	855,844
Long Term Debt	:	2,308,951	2,753,338	4,051,153
Minority Interest	:	21,456	0	0
Total Liabilities	:	3,090,020	3,565,518	4,907,000
Paid-Up Cap (Shrs)	:	3,681	3,681	3,681
Total Equity	:	6,926,008	6,032,762	5,629,380
Income Statement				
Total Sales	:	7,323,644	6,325,329	5,592,350
Gross Profit	:	2,753,645	2,147,796	2,019,900
Operating Profit	:	1,584,814	1,067,676	1,213,960
Net Income	:	983,688	592,802	739,686
Cash Flow Statement				
Cash from Operating Act	:	1,403,488	1,212,866	1,321,760
Cash from Investing Act	:	63,878	-279,544	-130,443
Cash from Financing Act	:	-1,226,030	-770,042	-5,457
Per Share Data (Rp)				
EPS	:	267.23	161.04	200.95
Book Value	:	1,881.56	1,638.89	1,529.31
Financial Ratios				
Der	:	0.45	0.59	0.87
Roa	:	0.10	0.06	0.07
Roe	:	0.14	0.10	0.13
Npm	:	0.13	0.09	0.13
Opm	:	0.22	0.17	0.22
Growth Year to Year				
Sales (%)	:	13.63	11.59	17.47
NetIncome (%)	:	39.74	-24.78	84.31
Total Assets (%)	:	4.17	-9.77	7.26
Total Liabilities (%)	:	-15.39	-37.62	-4.24