

## **ABSTRAK**

Penelitian ini dilakukan karena penulis tertarik pada topik yang membahas mengenai peranan anggaran biaya bahan baku sebagai alat bantu manajemen dalam pengendalian biaya bahan baku, dimana anggaran biaya bahan baku mempunyai peranan yang penting dalam pengendalian biaya bahan baku dalam suatu perusahaan.

Adapun tujuan dari penelitian yang dilakukan adalah untuk mengetahui kememadaian dalam penyusunan anggaran biaya bahan baku di PT."Guna Kadota Manunggal", untuk mengetahui pengendalian anggaran biaya bahan baku telah efektif dan untuk mengetahui sejauh mana peranan anggaran biaya bahan baku sebagai alat bantu manajemen dalam pengendalian biaya bahan baku pada PT. "Guna Kadota Manunggal".

Metode penelitian yang digunakan dalam skripsi ini adalah metode deskriptif analitik, yaitu metode yang digunakan dengan cara mengumpulkan, menyusun dan mengkualifikasikan, menganalisis dan menyimpulkan data, sehingga dapat memberikan gambaran-gambaran yang cukup jelas pada objek yang diteliti. Data diperoleh melalui kuesioner, wawancara dan observasi.

Dalam pengujian Hipotesis penulis menggunakan klasifikasi menurut Dean. J. Champion yang hasil dari pengujian tersebut dapat ditarik kesimpulan apakah hipotesis diterima atau ditolak.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan diketahui bahwa anggaran biaya bahan baku yang telah ditetapkan perusahaan cukup memadai, hal ini dapat dilihat dari adanya proses penyusunan anggaran yang cukup baik serta pengujian hipotesis yang mencapai 73% yang berarti anggaran biaya bahan baku dapat berperan sebagai alat bantu manajemen dalam pengendalian biaya bahan baku dapat diterima.

Dengan demikian dapat dikatakan bahwa anggaran biaya bahan baku yang cukup memadai mempunyai peranan sebagai alat bantu manajemen dalam pengendalian biaya bahan baku.

## **ABSTRACT**

This research was conducted because the authors are interested in discussing topics concerning the role of raw material cost budget as a management tool in controlling raw material costs, which budget the cost of materials has an important role in controlling the cost of materials within a company.

The aim of this study was conducted to determine adequacy of the budgetary cost of raw materials in the PT. Guna Kadota Manunggal", to find out the budget control raw material costs have been effective and to determine the extent to which the budget's role as a raw material cost management tool in controlling raw material costs at PT Guna Kadota Manunggal .

Research methods used in this thesis is a descriptive analytical method, the method used by way of collecting, compiling and qualify, analyze and conclude the data, which can provide images clear enough to the object under study. The data obtained through questionnaires, interviews and observation.

In hypothesis testing according to the author use Dean calcification. J. Champion of the results of these tests can be drawn a conclusion whether the hypothesis accepted or rejected.

Based on the results of research and discussion note that the budget cost of materials has been determined adequate company, this can be seen from the budgeting process well enough and the testing of hypotheses which reached 73% which means the budget the cost of materials can serve as a management tool in controlling the cost of materials is acceptable.

Thus it can be said that the budget cost of materials having adequate role as management tool in controlling the cost of raw materials.

## DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
KATAPENGANTAR.....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	v
ABSTRACT .....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1      Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2      Identifikasi Masalah.....	4
1.3      Maksud dan Tujuan Penelitian.....	4
1.4      Kegunaan Penelitian.....	5
1.5      Lokasi dan Waktu Penelitian.....	6

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Pengertian Peranan.....	7
2.2 Anggaran.....	8
2.2.1 Pengertian Anggaran.....	9

2.2.2 Karakteristik Anggaran.....	12
2.2.3 Kegunaan Anggaran.....	12
2.2.4 Jenis-jenis Anggaran dan Isi Anggaran.....	13
2.2.5 Keterbatasan Dan Syarat-syarat Anggaran.....	14
2.2.6 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penyusunan Anggaran.....	16
2.2.7 Prosedur Penyusunan Anggaran.....	17
2.2.8 Dasar-dasar Penganggaran.....	20
2.3 Biaya Bahan Baku.....	22
2.3.1 Anggaran Biaya Bahan Baku.....	23
2.3.2 Pengertian Anggaran Biaya Bahan Baku.....	23
2.3.3.Kegunaan Anggaran Biaya Bahan Baku.....	25
2.3.4 Klasifikasi Anggaran Biaya Bahan Baku.....	25
2.3.5 Tujuan Penyusunan Anggaran Biaya Bahan Baku.....	29
2.3.6 Keunggulan Dan Kelemahan Anggaran.....	30
2.3.7 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Anggaran Biaya Bahan Baku..	31
2.4 Pengertianan Pengendalian .....	33
2.4.1 Pengendalian Biaya Bahan Baku.....	34
2.4.2 Tujuan Pengendalian Biaya Bahan Baku.....	35
2.4.3 Proses Pengendalian Biaya Bahan Baku.....	36
2.5 Analisis Selisih.....	38
2.5.1 Pengertian Selisih.....	38
2.5.2 Manfaat Analisis Selisih.....	39
2.5.3 Penyebab Terjadinya Selisih.....	40

2.5.4 Perhitungan Analisis Selisih.....	41
2.6 Metode Pengumpulan Harga Pokok Produksi.....	44
2.6.1 Metode harga pokok pesanan ( <i>job order cost method</i> ).....	45
2.6.2 Metode harga pokok proses ( <i>process cost method</i> ).....	46
2.7 Penetapan Standar Harga Bahan Baku Dan Kuantitas Bahan Baku....	47
2.8 Kerangka Pemikiran.....	48
2.9 Pengembangan hipotesis.....	49
2.10 Peranan Anggaran Biaya Bahan Baku Sebagai Alat Bantu Manajemen Dalam Pengendalian Biaya Bahan Baku.....	50

### **BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN**

3.1 Objek Penelitian.....	51
3.1.1 Jenis Penelitian.....	51
3.2 Metode Penelitian.....	52
3.2.1 Pengumpulan Data.....	52
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data.....	53
3.2.3 Definisi Operasional Variabel.....	53
3.2.4 Langkah-langkah Penelitian.....	54
3.2.5 Metode analisis data.....	55

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Hasil Penelitian.....	60
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	60

4.1.2 Sejarah Tingkat Perusahaan.....	60
4.1.3 Struktur Organisasi Dan Uraian Tugas.....	61
4.1.4 Kegiatan Sumber Daya Manusia.....	65
4.1.5 Proses Produksi.....	67
4.1.6 Jenis-Jenis Biaya.....	69
4.1.7 Anggaran Produksi.....	72
4.1.7.1 Anggaran Biaya Produksi.....	73
4.1.7.2 Klasifikasi Biaya.....	74
4.1.7.3 Pengendalian Biaya Produksi.....	78
4.1.8 Anggaran Biaya Bahan Baku.....	79
4.1.8.1 Biaya Bahan Baku.....	81
4.1.8.2 Pengendalian Biaya Bahan Baku.....	83
4.1.9 Penetapan Standar Biaya Bahan Baku.....	84
4.1.10 Analisis selisih Biaya Bahan Baku.....	87
4.2 Pembahasan.....	89
4.2.1 Perhitungan Biaya Bahan Baku.....	90
4.2.2.1 Biaya Bahan Baku.....	90
4.2.2.2 Analisis Selisih Biaya Bahan Baku.....	91
4.3 Pengendalian Biaya Bahan Baku dan Biaya Produksi.....	91
4.4 Peranan Anggaran Biaya Bahan Baku Sebagai Alat Bantu Manajemen Dalam Pengendalian Biaya Bahan Baku.....	92

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1	Kesimpulan.....	98
5.2	Saran.....	100

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **RIWAYAT HIDUP PENULIS**

## DAFTAR TABEL

	Halaman
3.1 Derajat hubungan dan penafsiran.....	55
4.1 Jadwal Kerja Shift.....	63
4.2 Jadwal Kerja Non Shift.....	63
4.3 Anggaran produksi PT."Guna Kadota Manunggal"tahun2008.....	69
4.4 Anggaran biaya produksi.....	70
4.5 Anggaran biaya produksi ( Menurut Penulis ).....	75
4.6 Anggaran biaya bahan baku.....	76
4.7 Perkiraan biaya bahan baku kain gum-tape.....	79
4.8 Perkiraan biaya bahan baku kain non-gum-tape.....	79
4.9 Jumlah unit produksi.....	80
4.10 Harga standar bahan baku.....	82
4.11 Kuantitas standar bahan baku.....	83
4.12 Total standar bahan baku.....	83
4.13 Hasil perhitungan selisih harga bahan baku.....	84
4.14 Hasil perhitungan selisih kuantitas bahan baku.....	85
4.15 Rekapitulasi selisih biaya bahan baku.....	87
4.16 Data Pengamatan dan Rank-Rank Variabel.....	91

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Struktur Organisasi PT Guna Kadota Manunggal

Lampiran 2 Daftar Pernyataan