

Kepada Yth:

Bapak/Ibu/Sdr/I responden

PT. PINDAD (Persero)

Bandung

Dengan Hormat,

Dalam rangka penyusunan skripsi berjudul: **“Peranan Anggaran Biaya Produksi Dalam Menunjukkan Efektivitas Pengendalian Produksi.”** (Studi kasus pada PT. PINDAD (persero) Bandung pada Divisi REKIN. Saya mahasiswa Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi di Universitas Kristen Maranatha Bandung, melalui kuesioner ini saya mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/I untuk menyumbangkan pemikiran dengan mengisi jawaban dari pertanyaan yang tersedia. Kesungguhan Bapak/Ibu/Sdr/I akan mengisi jawaban dari pertanyaan akan sangat membantu saya dalam pengumpulan dan pengolahan data.

Atas kerjasama Bapak/Ibu/Sdr/I, saya mengucapkan banyak terimakasih.

Hormat saya, Penulis

(Hisrat Ginting)

Petunjuk:

1. Bapak/ibu/Sdr/I responden dipersilahkan untuk menjawab pertanyaan yang telah disediakan sebagai berikut:

A. Pertanyaan Umum :

1. Nama :

2. Usia :

3 Jabatan :

4. Pendidikan terakhir :

SLTA/Sederajat

D3/Akademi

S1

S2

:.....

5. Lama bekerja:.....

2. Berikan tanda (  $\surd$  ) pada jawaban yang dianggap benar. Jawaban untuk pertanyaan dibawah ini adalah sebagai berikut:

## Jangka waktu penyusunan anggaran

	Keterangan	Ya	Tidak
1	Apakah penyusunan anggaran divisi REKIN dilakukan pertahun?		
2	Apakah terdapat batas waktu didalam melakukan penyusunan anggaran?		
3	Apakah penyusunan anggaran biaya produksi sudah tepat sasaran?		
4	Apakah pengeluaran anggaran biaya produksi sesuai dengan batas waktu yang sudah ditentukan?		
5	Apakah anggaran biaya produksi tidak dapat diubah dalam kondisi tertentu?		

## Anggaran dinyatakan dalam kesatuan keuangan

	Keterangan	Ya	Tidak
6	Apakah anggaran dinyatakan dalam satuan keuangan dan satuan selain keuangan?		
7	Apakah anggaran biaya produksi laporan keuangannya dilaporkan tepat waktu?		
8	Apakah harga HPP sudah sesuai dengan yang ditargetkan?		
9	Apakah laporan atau informasi akuntansi berbentuk laporan keuangan?		

## Fungsi anggaran sebagai perencanaan

	Keterangan	Ya	Tidak
10	Apakah anggaran dapat memprediksi pengeluaran yang akan terjadi?		
11	Apakah pengeluaran anggaran sesuai dengan perencanaan?		
12	Apakah penyusunan atau perencanaan anggaran divisi REKIN sudah baik?		
13	Apakah anggaran berfungsi sebagai alat perencanaan dan pengendalian?		
14	Apakah anggaran juga ikut mempengaruhi kebijakan manajemen?		
15	Apakah sejauh ini anggaran biaya produksi sudah sesuai dengan rencana yang diharapkan?		
16	Apakah perencanaan anggaran yang baik dapat menjadi solusi terhadap penyimpangan yang terjadi?		

Anggaran sebagai pembanding budget dan realisasi

	Keterangan	Ya	Tidak
17	Apakah anggaran biaya produksi pernah melebihi anggaran dasar?		
18	Apakah manajemen membandingkan biaya anggaran dengan biaya realisasi?		
19	Apakah pihak manajemen melakukan evaluasi terhadap pengeluaran anggaran yang terjadi?		
20	Apakah pernah terjadi penyimpangan anggaran biaya produksi?		
21	Apakah manajemen pernah melakukan evaluasi terhadap perbedaan budget dengan realisasi didalam anggaran biaya produksi?		

Proses penyusunan anggaran

	Keterangan	Ya	Tidak
22	Apakah usulan anggaran biaya produksi telah disetujui oleh pihak direksi?		
23	Apakah komunikasi manajer dengan bawahan terjalin dengan baik?		
24	Apakah sebelum melakukan usulan anggaran perlu dilakukan rapat terlebih dahulu?		
25	Apakah dalam usulan anggaran biaya produksi tersebut dapat dijalankan oleh manajemen?		
26	Apakah manajemen menerima masukan apabila didalam pelaksanaan anggaran terdapat kesalahan?		

**Tabel**  
**Frekuensi Jawaban Responden**  
**Peranan Anggaran Biaya Produksi**

Responden No	Jumlah Frekuensi Jawaban			Total
	Ya	Ragu-ragu	Tidak	
1	14	-	2	16
2	14	-	2	16
3	14	-	2	16
4	12	-	4	16
5	14	-	2	16
6	14	-	2	16
7	12	-	4	16
8	12	2	2	16
9	12	1	3	16
10	10	-	6	16
11	11	-	5	16
12	16	-	-	16

**Tabulasi Data Hasil Jawaban Responden  
Peranan Anggaran Biaya Produksi**

Kuesioner No	Responden No																Jumlah Frekuensi Jawaban		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	Y	R	T
1	Y	Y	T	Y	T	Y	Y	T	Y	Y	Y	Y	Y	Y	T	Y	12		4
2	Y	Y	T	Y	T	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	14		2
3	Y	Y	Y	Y	T	Y	Y	Y	Y	Y	T	Y	Y	Y	Y	Y	14		2
4	Y	Y	T	Y	T	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	14		2
5	Y	Y	T	Y	T	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	14		2
6	Y	Y	T	Y	T	Y	Y	R	Y	Y	Y	Y	Y	Y	R	Y	12	2	2
7	Y	Y	T	T	T	Y	Y	T	Y	Y	T	Y	Y	Y	T	Y	10		6
8	Y	Y	T	Y	T	Y	Y	R	Y	Y	Y	Y	Y	Y	T	Y	12		3
9	Y	Y	T	Y	T	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	14		2
10	Y	Y	T	Y	T	Y	Y	T	Y	Y	Y	Y	Y	Y	T	Y	12		4
11	Y	Y	R	R	R	Y	Y	R	Y	Y	Y	Y	Y	Y	R	Y	11	5	
12	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	16		

**Tabel Frekuensi Jawaban Responden**  
**Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi**

Responden No	Jumlah Frekuensi Jawaban			Total
	Ya	Ragu-ragu	Tidak	
1	9		1	
2	9		1	10
3	8		2	10
4	8		2	10
5	9		1	10
6	8	2		10
7	6	3	1	10
8	9	1		10
9	9		1	10
10	9		1	10
11	6	3	1	10
12	9	1		10
<b>Total</b>	<b>102</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>120</b>

**Tabulasi Data Hasil Jawaban Responden**  
**Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi**

Kuesioner No	Responden No										Jumlah Frekuensi Jawaban		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Y	R	T
1	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	T	Y	Y	9		1
2	Y	Y	Y	T	Y	Y	Y	Y	Y	Y	9		1
3	Y	Y	Y	T	T	Y	Y	Y	Y	Y	8		2
4	T	Y	Y	T	Y	Y	Y	Y	Y	Y	8		2
5	Y	Y	Y	T	Y	Y	Y	Y	Y	Y	9		1
6	Y	Y	Y	Y	Y	Y	R	R	Y	Y	8		2
7	Y	Y	Y	Y	Y	R	R	R	Y	T	6	3	1
8	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	R	Y	Y	9	1	
9	Y	Y	Y	T	Y	Y	Y	Y	Y	Y	9		1
10	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	T	Y	Y	9		1
11	R	Y	Y	Y	Y	Y	R	R	Y	T	6	3	1
12	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	R	Y	Y	9		1



Jangka waktu penyusunan anggaran

	Keterangan	Ya	Tidak
1	Apakah penyusunan anggaran divisi REKIN dilakukan setahun?		
2	Apakah terdapat batas waktu didalam melakukan penyusunan anggaran?		
3	Apakah penyusunan anggaran biaya produksi sudah tepat sasaran?		
4	Apakah pengeluaran anggaran biaya produksi sesuai dengan batas waktu yang sudah ditentukan?		
5	Apakah anggaran biaya produksi tidak dapat diubah dalam kondisi tertentu?		

Anggaran dinyatakan dalam kesatuan keuangan

	Keterangan	Ya	Tidak
6	Apakah anggaran dinyatakan dalam satuan keuangan dan satuan selain keuangan?		
7	Apakah anggaran biaya produksi laporan keuangannya dilaporkan tepat waktu?		
8	Apakah harga HPP sudah sesuai dengan yang ditargetkan?		
9	Apakah laporan atau informasi akuntansi berbentuk laporan keuangan?		

Fungsi anggaran sebagai perencanaan

	Keterangan	Ya	Tidak
10	Apakah anggaran dapat memprediksi pengeluaran yang akan terjadi?		
11	Apakah pengeluaran anggaran sesuai dengan perencanaan?		
12	Apakah penyusunan atau perencanaan anggaran divisi REKIN sudah baik?		
13	Apakah anggaran berfungsi sebagai alat perencanaan dan pengendalian?		
14	Apakah anggaran juga ikut mempengaruhi kebijakan manajemen?		
15	Apakah sejauh ini anggaran biaya produksi sudah sesuai dengan rencana yang diharapkan?		
16	Apakah perencanaan anggaran yang baik dapat menjadi solusi terhadap penyimpangan yang terjadi?		

Anggaran sebagai pembanding budget dan realisasi

	Keterangan	Ya	Tidak
17	Apakah anggaran biaya produksi pernah melebihi anggaran dasar?		
18	Apakah manajemen membandingkan biaya anggaran dengan biaya realisasi?		
19	Apakah pihak manajemen melakukan evaluasi terhadap pengeluaran anggaran yang terjadi?		
20	Apakah pernah terjadi penyimpangan anggaran biaya produksi?		
21	Apakah manajemen pernah melakukan evaluasi terhadap perbedaan budget dengan realisasi didalam anggaran biaya produksi?		

Proses penyusunan anggaran

	Keterangan	Ya	Tidak
22	Apakah usulan anggaran biaya produksi telah disetujui oleh pihak direksi?		
23	Apakah komunikasi manajer dengan bawahan terjalin dengan baik?		
24	Apakah sebelum melakukan usulan anggaran perlu dilakukan rapat terlebih dahulu?		
25	Apakah dalam usulan anggaran biaya produksi tersebut dapat dijalankan oleh manajemen?		
26	Apakah manajemen menerima masukan apabila didalam pelaksanaan anggaran terdapat kesalahan?		