

ABSTRAK

Perubahan teknologi telekomunikasi yang berkembang cepat sangat mempengaruhi operator-operator jasa telekomunikasi dalam melakukan investasi. Untuk itu diperlukan kemampuan dalam memprediksi. Kegiatan untuk memprediksi yang dilakukan oleh perusahaan dilakukan dalam bentuk Analisa Kelayakan Investasi, tujuannya yaitu agar investasi yang akan dijalankan dapat dilakukan secara efektif, efisien dan selektif.

Pada penelitian ini penulis memberikan informasi mengenai proses pengajuan investasi yang dilakukan oleh manajemen PT.Telkom beserta perhitungan analisa kelayakan investasi yang dilakukan oleh manajemen PT.Telkom dilakukan dengan metoda *Net Present Value*, *Internal Rate of Return*, *Payback Period*, dan *Profitability Indeks*.

Dalam melakukan penelitian digunakan metode secara deskriptif analitis dan data yang diolah penulis diperoleh melalui hasil wawancara dengan pihak manajemen PT.Telkom khususnya divisi *Maintenance* (MSC) yaitu salah satu unit bisnis yang ada di PT.Telkom sekaligus merupakan divisi yang dijadikan objek penelitian oleh penulis. Sumber data lainnya diperoleh penulis melalui dokumen-dokumen, studi kepustakaan.

Dari perhitungan analisis kelayakan investasi yang dilakukan oleh penulis dapat disimpulkan bahwa proyek pengadaan investasi mesin baru tersebut dinyatakan layak karena tingkat pengembalian berada sebelum umur ekonomis mesin yaitu menunjukkan waktu pengembalian modal investasi selama 3 tahun 11 hari, aliran kas yang dihasilkan dari investasi menunjukkan NPV Positif sebesar Rp.154.229.509, IRR investasinya 33,45%, yaitu lebih besar daripada tingkat bunga bank sebagai tingkat bunga yang disyaratkan oleh perusahaan yaitu 20%.

Dengan demikian, adapun saran yang diberikan penulis oleh penulis atas penelitian tersebut yaitu untuk penelitian selanjutnya sebaiknya kegiatan penelitian dilanjutkan hingga pada tahap mengevaluasi investasi yang sedang berjalan atau post audit.

Kata kunci: *Capital budgeting*, Jasa Telekomunikasi.

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
Kata Pengantar	ii
Daftar Isi	v
Daftar Tabel	ix
Daftar Gambar	x
Daftar Lampiran	
Daftar Pustaka	

BAB I PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	3
1.3. Tujuan Penelitian	4
1.4. Kegunaan Penelitian	4
1.5. Kerangka Pemikiran.....	6
1.6. Metoda Penelitian	11
1.7. Lokasi dan Waktu Penelitian	13

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1. Akuntansi Manajemen	15
2.1.1 Pengertian Akuntansi Manajemen.....	16
2.1.2 Akuntansi Manajemen sebagai suatu Tipe Akuntansi.....	17

2.1.3 Akuntansi Manajemen sebagai suatu Tipe Informasi	18
2.2 Investasi	19
2.2.1 Arti Penting Investasi	20
2.2.2 Usulan Investasi.....	21
2.2.3 Resiko Dalam Investasi	21
2.2.4 Hubungan Informasi Akuntansi Manajemen Dengan Investasi.....	22
2.3 <i>Capital Budgeting</i>	23
2.3.1 Pengertian <i>Capital Budgeting</i>	23
2.3.2 Karakteristik <i>Capital Budgeting</i>	26
2.3.3 Manfaat <i>Capital Budgeting</i>	27
2.3.4 Tahapan Dalam Menyusun <i>Capital Budgeting</i>	28
2.4 <i>Cash Flow</i>	30
2.4.1 Komponen <i>Cash Flow</i>	31
2.4.2 Pola <i>Cash Flow</i>	31
2.5 Metoda Penilaian Investasi	32
2.5.1 <i>Payback Period</i>	32
2.5.2 <i>Average Rate of Return (ARR)</i>	34
2.5.3 <i>Net Present Value (NPV)</i>	36
2.5.4 <i>Internal Rate of Return (IRR)</i>	38
2.6 Proses Pengambilan keputusan	39
2.6.1 Pengertian Pengambilan Keputusan	40
2.6.2 Langkah-Langkah Proses Pengambilan Keputusan	42
2.6.3 Aspek-Aspek Non Finansial Dalam Pengambilan Keputusan	44

BAB III OBJEK DAN METODA PENELITIAN

3.1 Objek Penelitian.....	45
3.2 Sekilas Tentang Perusahaan.....	46
3.2.1 Sejarah Perusahaan.....	46
3.2.2 Visi, Misi dan Budaya	49
3.2.3 Struktur Organisasi.....	51
3.2.4 Struktur Organisasi.....	51
3.2.5 Divisi Maintenance Service Centre (MSC).....	53
3.2.5.1 Kapabilitas Telkom MSC	54
3.3 Metoda Penelitian	57
3.3.1 Metoda yang digunakan	57
3.3.2 Jenis dan Sumber Data	58

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian	60
4.1.1 Jenis-Jenis kegiatan Investasi.....	60
4.1.2 Proses Manajemen Untuk Mengajukan Proposal Investasi.....	62
4.1.3 Implementasi Capital Budgeting Dan Proses Pengambilan Keputusan	66
4.1.4 Jadwal pelaksanaan Proyek Investasi.....	66
4.1.5 Biaya Investasi Mesin.....	67
4.1.6 <i>Net Cash Flow from Operation</i>	69
4.1.6.1 <i>Cash Inflow</i>	69
4.1.6.2 <i>Operating Ekspense</i>	70

4.1.6.3	<i>Interest Ekspense</i>	73
4.1.6.4	<i>Taxes</i>	73
4.1.6.5	Perhitungan Depresiasi	74
4.2	Pembahasan.....	75
4.2.1	Perhitungan Dengan Metoda <i>Payback Period</i>	75
4.2.2	Perhitungan Dengan Metoda <i>Net Present Value</i>	76
4.2.3	Perhitungan Dengan Metoda <i>Internal Rate of Return</i>	77
4.3	Hasil Penilaian Analisis Data dan Aspek Lain Yang Mendukung keputusan	79
4.3.1	Penilaian Proyek Investasi.....	79
4.3.2	Aspek Lain Yang Mendukung Keputusan Investasi	80
4.3.2.1	Kondisi Lingkungan Eksternal	80
4.3.2.2	Perkembangan Politik	82
4.3.2.3	Perkembangan Ekonomi	82
4.3.2.4	Perkembangan Sosial	82
4.3.2.5	Perkembangan Teknologi	83

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

5.1	Simpulan	84
5.1.1	Proses Manajemen Dalam Mengajukan usulan Investasi	84
5.1.2	Perhitungan Analisis Investasi	84
5.1.3	Aspek Lain Yang Mendukung keputusan Investasi	85
5.2	Saran	86

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kegiatan Penelitian	14
Tabel 3.1 Sejarah Perkembangan PT. Telkom.....	47
Tabel 3.2 Daftar Produk dan Layanan PT. Telkom	52
Tabel 3.3 Produk Utama Telkom MSC	55
Tabel 4.1 Kegiatan Penyusunan CAPEX.....	62
Tabel 4.2 Jadwal Pelaksanaan Proyek	67
Tabel 4.3 Daftar Kebutuhan dan Estimasi Biaya Pengadaan Komponen Modeks.....	68
Tabel 4.4 Nilai Efisiensi.....	69
Tabel 4.5 Tingkat Inflasi	71
Tabel 4.6 Analisis Perkembangan Tingkat Inflasi	71
Tabel 4.7 Perkiraan Tingkat Inflasi.....	72
Tabel 4.8 Biaya disesuaikan dengan Inflasi	73
Tabel 4.9 Tarif Pajak.....	74
Tabel 4.10 Laba Penghasilan Kena Pajak.....	74
Tabel 4.11 Perhitungan Depresiasi	75
Tabel 4.12 Perhitungan Net Present Value (NPV)	77
Tabel 4.13 Perhitungan Interpolasi Untuk Mengetahui Internal Rate Of Return (IRR)	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran.....	6
Gambar 3.1 Logo PT. Telkom	46
Gambar 3.2 The Telkom Way 135	50
Gambar 3.3 Metoda yang digunakan.....	57

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Proses Pengajuan Proposal Investasi
- Lampiran 2 Struktur Organisasi
- Lampiran 3 Proyeksi *Net Cash Flow*
- Lampiran 4 Gambar Modul Sentral