

ABSTRAK

Perekonomian global antar negara saat ini telah mendorong perusahaan lokal khususnya perusahaan industri untuk mampu bersaing. Proses produksi merupakan kegiatan yang sangat penting demi kelangsungan hidup dan perkembangan perusahaan. Untuk itu diperlukan anggaran yang berfungsi sebagai alat merencanakan dan mengendalikan kegiatan produksi perusahaan.

Penelitian yang dilakukan adalah mengenai peranan anggaran pada sebuah perusahaan industri yaitu PT Berlian Unggas Sakti dengan membahas bagaimana mekanisme penyusunan anggaran biaya produksi dilakukan dan bagaimana pengendalian biaya produksi untuk mengefektifkan pengendalian biaya produksi. Setelah diketahui bagaimana penerapan kedua hal tersebut, maka dapat diteliti bagaimana peranan anggaran biaya produksi sebagai alat bantu manajemen dalam mengefektifkan pengendalian biaya produksi.

Berdasarkan penelitian yang dilakukan, maka secara garis besar dapat disimpulkan bahwa peranan anggaran biaya produksi dalam mengefektifkan pengendalian biaya produksi pada PT Berlian Unggas Sakti sudah efektif. Hal ini dapat dilihat dari hasil perhitungan jawaban kuesioner yang mana untuk anggaran biaya produksi diperoleh sebesar 73,3% Ini berarti anggaran biaya produksi yang disusun oleh PT Berlian Unggas Sakti sudah memadai, untuk efektifitas pengendalian biaya produksi diperoleh nilai sebesar 70% hal ini menunjukkan bahwa anggaran biaya produksi yang memadai sangat berperan terhadap efektifitas pengendalian biaya produksi.

Kata kunci: pengendalian biaya produksi, efektivitas biaya produksi, anggaran biaya produksi.

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	4
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Kegunaan Penelitian.....	5
1.5 Rerangka Penelitian.....	6
1.6 Metodologi Penelitian.....	8
1.7 Waktu dan Lokasi Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Pengertian Peranan.....	10
2.2 Anggaran.....	10
2.2.1 Defenisi Anggaran.....	11
2.2.2 Tujuan Penyusunan Anggaran.....	12
2.2.3 Manfaat Anggaran.....	13

	Halaman
2.2.4 Karakteristik Anggaran.....	14
2.2.5 Syarat-syarat Penyusunan Anggaran.....	16
2.2.6 Prosedur Penyusunan Anggaran.....	16
2.2.7 Keterbatasan Anggaran.....	17
2.2.8 Keunggulan dan Kelemahan Anggaran.....	18
2.2.9 Revisi Anggaran.....	20
2.2.10 Laporan Realisasi Anggaran.....	21
2.3 Biaya Produksi.....	21
2.3.1 Pengertian Biaya.....	21
2.3.2 Pengertian Produksi.....	22
2.3.3 Pengertian Biaya Produksi.....	23
2.3.4 Unsur-unsur Biaya Produksi.....	24
2.3.4.1 Biaya Bahan Baku.....	24
2.3.4.2 BTKL.....	24
2.3.4.3 BOP.....	25
2.4 Anggaran Produksi.....	25
2.4.1 Anggaran Biaya Bahan Baku.....	27
2.4.2 Anggaran BTKL.....	28
2.4.3 Anggaran BOP.....	29
2.5 Pengertian Efektifitas.....	30
2.6 Pengendalian.....	31
2.6.1 Pengertian Pengendalian.....	31

	Halaman
2.6.2 Aktivitas dan Proses Pengendalian.....	33
2.6.3 Proses Pengendalian Biaya Produksi.....	35
2.7 Hubungan Anggaran Dengan Manajemen.....	36
2.8 Keterlibatan Manajer Superior.....	37
2.9 Hubungan Antara Anggaran Biaya produksi dan Efektifitas Pengendalian Biaya Produksi.....	38
 BAB III OBJEK PENELITIAN DAN METODOLOGI PENELITIAN	
3.1 Objek Penelitian.....	40
3.2 Metodologi Penelitian.....	40
3.2.1 Penentuan Responden.....	41
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data.....	41
3.2.3 Operasi Variabel.....	43
3.2.4 Variabel dan Skala Pengukuran.....	44
3.2.5 Analisis Pengujian Hipotesis.....	46
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	49
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	49
4.1.2 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas.....	52
4.1.3 Proses Produksi pada PT BUS.....	62
4.2 Pembahasan.....	65
4.2.1 Prosedur Penyusunan Anggaran pada PT BUS.....	65
4.2.2 Pelaksanaan Penyusunan Anggaran pada PT BUS.....	66

	Halaman
4.2.3 Anggaran Produksi.....	70
4.2.4 Anggaran Biaya Produksi.....	73
4.2.5 Manfaat Anggaran Biaya Produksi.....	79
4.2.6 Pelaksanaan Pengendalian pada PT BUS.....	86
4.2.7 Efektifitas Pengendalian Biaya Produksi pada PT BUS.....	87
4.2.8 Peranan Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Bantu Manajemen dalam Meningkatkan Efektifitas Pengendalian Biaya Produksi pada PT BUS.....	89
4.3 Pengujian Hipotesis.....	91
4.3.1 Hasil Analisis Kualitatif.....	91
4.3.2 Analisis Statistik (Hasil Kuesioner).....	92
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan.....	94
5.2 Saran.....	98
DAFTAR PUSTAKA.....	99
LAMPIRAN.....	104

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Indikator, Sub indikator, Skala pengukuran, dan instrumen.....	44
Tabel 4.1 Volume Penjualan Produk Pakan Ayam Petelur PT. BUS.....	67
Tabel 4.2 Volume Penjualan Produk Ayam Petelur PT. BUS.....	68
Tabel 4.3 Anggaran Penjualan Produk Pakan Ternak PT. BUS.....	69
Tabel 4.4 Anggaran Produksi Pakan Ternak.....	72
Tabel 4.5 Anggaran Biaya Bahan Baku Pakan Ternak.....	74
Tabel 4.6 Anggaran BTKL Pakan Ternak.....	76
Tabel 4.7 Anggaran BOP.....	78
Tabel 4.7 Laporan Realisasi BBB.....	81
Tabel 4.8 Laporan BTKL.....	82
Tabel 4.8 Laporan Realisasi Fabrikasi.....	84

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Hubungan Antara Anggaran Biaya Produksi Efektivitas Biaya Produksi.....	39
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT.BUS.....	54
Gambar 4.2 Proses Produksi PT. BUS.....	65

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kuesioner.....	104
Lampiran 2 Hasil Penyebaran Kuesioner.....	105
Lampiran 3 Flowcart Alur Pesanan Barang.....	107
Lampiran 4 Surat Pernyataan.....	113
Lampiran 5 Surat Penelitian Untuk Penyusunan Skripsi.....	114
Lampiran 6 Riwayat Hidup.....	115