

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang penulis lakukan pada Perusahaan AK Copy Centre, Bandung mengenai pengendalian anggaran biaya operasional sebagai alat pengendalian untuk meningkatkan laba perusahaan, diambil kesimpulan sebagai berikut :

1. Faktor-faktor yang dapat mempengaruhi anggaran biaya operasional pada perusahaan AK Copy Centre, antara lain :
 - a. Kenaikan / penurunan harga bahan baku
 - b. Kenaikan / penurunan biaya listrik
 - c. Kenaikan / penurunan biaya tenaga kerja
 - d. Situasi & kondisi
 - e. Perusahaan pesaing
2. Penyusunan dan Pelaksanaan Anggaran Biaya Operasional pada Perusahaan AK Copy Centre telah dilaksanakan dengan memadai karena telah memenuhi kriteria berikut :
 - a. Anggaran biaya operasional dinyatakan dalam satuan keuangan dan didukung oleh satuan yang lain sehingga memudahkan para manajer dalam perbandingan antara anggaran dengan realisasinya.

- b. Penyusunan anggaran melibatkan manajer bagian lainnya sehingga anggaran biaya operasional tersebut menjadi hasil kesepakatan bersama
 - c. Penyusunan anggaran biaya operasional melibatkan manajer bagian lainnya sehingga anggaran biaya operasional tersebut menjadi hasil kesepakatan.
 - d. Perusahaan telah menetapkan pedoman khusus penyusunan anggaran biaya operasional sehingga memudahkan penyusunan anggaran biaya operasional.
 - e. Sebelum menyusun anggaran biaya operasional, Perusahaan AK Copy Centre mempersiapkan estimasi biaya dan data lain yang relevan dengan mempertimbangkan faktor *intern* dan *ekstren*.
 - f. Perusahaan AK Copy Centre selalu melakukan perhitungan anggaran biaya operasional dan realisasinya untuk mempermudah target yang mungkin dicapai.
 - g. Dalam pelaksanaannya Perusahaan AK Copy Centre telah membuat anggaran biaya operasional dengan memadai dan setiap departemen yang terkait didalamnya saling bekerja sama.
3. Dari perhitungan SPSS dengan metode spearman, menunjukkan bahwa ada peran yang signifikan antara pengendalian anggaran biaya operasional dengan peningkatan laba perusahaan. Analisa perhitungan distribusi tersebut dihasilkan angka sig. (2-tailed) dari spearman hitung sebesar 0.005 berada dalam daerah penerimaan H_1 .

Yang memiliki hubungan yang bersifat positif yang berarti bahwa semakin tinggi pengendalian anggaran biaya operasional maka semakin tinggi peningkatan laba perusahaan, begitu juga sebaliknya semakin rendah pengendalian anggaran biaya operasional pada perusahaan AK Copy Centre maka semakin rendah peningkatan laba pada perusahaan AK Copy Centre.

Berdasarkan simpulan diatas dan hasil perhitungan statistik dengan spearman, penulis menyimpulkan bahwa anggaran biaya operasional perusahaan AK Copy Centre telah diterapkan dengan benar sehingga bermanfaat dalam meningkatkan laba pada perusahaan AK Copy Centre.

Disamping itu penulis menemukan kelemahan dalam pengendalian anggaran biaya operasional dalam perusahaan yaitu :

1. Pengendalian anggaran biaya operasional yang dilakukan oleh perusahaan diharapkan untuk meningkatkan laba perusahaan, sedangkan biaya operasional sendiri dipegaruhi oleh beberapa faktor. Dimana terdapat beberapa faktor yang dapat mengakibatkan pelaksanaan anggaran biaya operasional tidak meningkatkan laba, contoh faktor-faktor yang mempengaruhi adalah fluktuasi biaya bahan baku, overhead, dan tenaga kerja yang disebabkan oleh situasi dan kondisi ekonomi.
2. Tindak lanjut yang dilakukan hanya dimaksudkan agar tidak terjadi penyimpangan yang sama di masa yang akan datang.
3. Perusahaan tidak memiliki tim penyusun anggaran yang bertanggungjawab khusus dalam penyusunan anggaran dan terpisah dari kegiatan umum perusahaan.

5.2 Saran

Setelah melakukan penelitian dan pembahasan, maka penulis mencoba memberikan saran yang mungkin dapat digunakan sebagai dasar pertimbangan atau masukan bagi perusahaan AK Copy Centre, yaitu :

1. Perusahaan harus menyusun anggaran biaya operasional sesuai dengan situasi dan kondisi yang ada dalam lingkungan perusahaan baik intern maupun ekstern, sehingga apabila terjadi peningkatan atau penurunan biaya bahan baku, biaya tenaga kerja, dan biaya overhead. Perusahaan dapat mengendalikan anggaran biaya operasional dan melaksanakannya secara efektif dan dapat menghasilkan informasi yang sebenarnya.
2. Sebaiknya tindak lanjut yang dilakukan tidak hanya dimaksudkan untuk menghindari penyimpangan yang sama tetapi akan lebih baik jika tindak lanjut tersebut juga dimaksudkan untuk pengembangan usaha di masa yang akan datang.
3. Sebaiknya Perusahaan membentuk suatu tim penyusun anggaran yang terpisah dari bagian yang ada dalam perusahaan sehingga penyusunan anggaran tidak terganggu oleh aktivitas umum perusahaan