

LAMPIRAN A
KUESIONER KEPUASAN KERJA DAN DATA PENUNJANG

DATA PRIBADI

Nama (Inisial) :

Jenis kelamin : L / P

Usia : tahun

Divisi :

Jabatan di perusahaan :

Pendidikan terakhir :

SMU sederajat D1 D3 S1

Masa kerja : tahun

Status Marital : Menikah Lajang

Keterangan: Berikan tanda checklist (v) pada tempat yang disediakan

KUESIONER

Petunjuk pengisian kuesioner:

Pada kuesioner ini terdapat 63 pernyataan mengenai kondisi kerja yang Bapak/Ibu hadapi di perusahaan. Jawablah setiap nomor dengan cara memberi tanda checklist (v) pada kolom yang paling sesuai dengan apa yang Bapak/Ibu rasakan.

Contoh:

No	Pernyataan	SM	M	TM	STM
1.	Pemberian tunjangan yang diberikan di perusahaan.				

Apabila Bapak/Ibu merasa pemberian tunjangan yang diberikan oleh pihak perusahaan **Sangat Memuaskan (SM)** maka berilah tanda **checklist (v)** pada kolom **Sangat Memuaskan (SM)**.

No	Pernyataan	SM	M	TM	STM
1.	Pemberian tunjangan yang diberikan di perusahaan.	v			

Apabila Bapak/Ibu merasa pemberian tunjangan yang diberikan oleh pihak perusahaan **Memuaskan (M)** maka berilah tanda **checklist (v)** pada kolom **Memuaskan (M)**.

No	Pernyataan	SM	M	TM	STM
1.	Pemberian tunjangan yang diberikan di perusahaan.		v		

Apabila Bapak/Ibu merasa pemberian tunjangan yang diberikan oleh pihak perusahaan **Tidak Memuaskan (TM)** maka berilah tanda **checklist (v)** pada kolom **Tidak Memuaskan (TM)**.

No	Pernyataan	SM	M	TM	STM
1.	Pemberian tunjangan yang diberikan di perusahaan.			v	

Apabila Bapak/Ibu merasa pemberian tunjangan yang diberikan oleh pihak perusahaan **Sangat Tidak Memuaskan (STM)** maka berilah tanda **checklist (v)** pada kolom **Sangat Tidak Memuaskan (STM)**.

No	Pernyataan	SM	M	TM	STM
1.	Pemberian tunjangan yang diberikan di perusahaan.				v

Jawablah setiap pernyataan sesuai dengan apa yang Bapak/Ibu rasakan di dalam bekerja. Jawablah dengan teliti agar tidak ada nomor yang terlewat. Kerahasiaan atas jawaban yang Bapak/Ibu berikan akan terjaga dengan baik. Atas bantuan Bapak/Ibu saya ucapkan terima kasih sebesar-besarnya.

Selamat mengerjakan.

SM: Sangat Memuaskan, M: Memuaskan, TM: Tidak Memuaskan, STM: Sangat Tidak Memuaskan					
No	Pernyataan	SM	M	TM	STM
1.	Balasan jasa yang saya terima sesuai dengan apa yang saya kerjakan.				
2.	Aturan promosi jabatan yang diberlakukan perusahaan.				
3.	Pembagian kelompok kerja sesuai dengan keterampilan yang saya miliki.				
4.	Kebijakan perusahaan dalam penetapan status pegawai.				
5.	Pelaksanaan pekerjaan yang sama setiap hari.				
6.	Cara atasan dalam memberikan pengakuan terhadap hasil pekerjaan saya.				
7.	Adanya usaha dari perusahaan untuk meningkatkan produktivitas karyawan.				
8.	Kerutinan dalam pekerjaan saya.				
9.	Cara atasan saya dalam memberikan teguran ketika saya melakukan kesalahan dalam bekerja.				
10.	Pengaturan cahaya di tempat kerja saya.				
11.	Kebijakan perusahaan dalam menentukan gaji bagi karyawannya.				
12.	Kesempatan promosi yang diberikan perusahaan pada saya.				
13.	Tidak terdapat kesulitan pada rekan kerja saya dalam menyelesaikan pekerjaan.				
14.	Kebijakan perusahaan dalam menempatkan karyawan yang sesuai dengan kemampuan dan keterampilan yang dimilikinya.				
15.	Cara atasan saya memberikan arahan dalam bekerja.				

SM: Sangat Memuaskan, M: Memuaskan, TM: Tidak Memuaskan, STM: Sangat Tidak Memuaskan					
No.	Pernyataan	SM	M	TM	STM
16.	Pengaturan sirkulasi udara di tempat kerja saya.				
17.	Imbalan yang diberikan kepada saya didasarkan atas penilaian kerja yang transparan.				
18.	Standarisasi dalam melakukan tes promosi.				
19.	Penyelesaian pekerjaan rekan kerja saya sesuai dengan standar perusahaan.				
20.	Kesetaraan dalam pembagian shift kerja.				
21.	Cara atasan saya dalam memberikan penghargaan untuk prestasi kerja saya yang menonjol.				
22.	Transparansi dalam pemberian imbalan jasa.				
23.	Kebijakan dalam pemilihan karyawan untuk mengikuti tes promosi.				
24.	Tersedianya peralatan penunjang kerja yang mendukung pekerjaan saya.				
25.	Pemberian tunjangan kesehatan bagi karyawan.				
26.	Penjelasan mengenai sosialisasi kebijakan promosi di tempat kerja saya.				
27.	Keramahan rekan-rekan kerja saya.				
28.	Adanya perjanjian dengan perusahaan dalam menetapkan aturan pemberhentian kerja (PHK).				
29.	Kemampuan karyawan dalam menangani masalah dengan pihak lain.				
30.	Cara atasan saya menanggapi keluhan dan keberatan karyawan.				
31.	Tunjangan Hari Raya yang diberikan perusahaan.				

SM: Sangat Memuaskan, M: Memuaskan, TM: Tidak Memuaskan, STM: Sangat Tidak Memuaskan					
No.	Pernyataan	SM	M	TM	STM
32.	Pelaksanaan sosialisasi promosi yang dilakukan perusahaan.				
33.	Kebijakan perusahaan akan memberhentikan karyawan yang melanggar tata tertib perusahaan dan tidak diberikan santunan.				
34.	Kemandirian dalam melaksanakan pekerjaan.				
35.	Cara atasan saya dalam memberikan dukungan kepada karyawan.				
36.	Tersedianya fasilitas toilet yang nyaman di tempat kerja saya.				
37.	Pemberian makan di jam makan siang.				
38.	Terdapat semangat kerja sama diantara rekan-rekan kerja saya.				
39.	Perusahaan akan memberhentikan karyawan tanpa pemberitahuan terlebih dahulu dan tidak ada penjelasan.				
40.	Kepercayaan dari atasan untuk pertanggungjawaban tugas-tugas yang diberikan kepada saya.				
41.	Cara atasan saya dalam menampung aspirasi dari karyawan.				
42.	Pemberitahuan mengenai akan diadakannya promosi.				
43.	Kebebasan yang diberikan kepada saya untuk menyusun jadwal pekerjaan.				
44.	Tersedianya kantin yang nyaman di tempat kerja saya.				
45.	Sosialisasi mengenai tes promosi.				

SM: Sangat Memuaskan, M: Memuaskan, TM: Tidak Memuaskan, STM: Sangat Tidak Memuaskan					
No.	Pernyataan	SM	M	TM	STM
46.	Dukungan rekan kerja dalam mengatasi permasalahan.				
47.	Tersedianya ruangan yang nyaman untuk saya bekerja.				
48.	Kebijakan perusahaan dalam pemberian bonus kepada karyawan.				
49.	Kesempatan untuk maju dalam pekerjaan ini.				
50.	Kebijakan perusahaan yang mengharuskan saya untuk bekerja dalam kelompok.				
51.	Penentuan pemberian bonus bagi karyawan.				
52.	Keadilan pihak perusahaan dalam melakukan promosi.				
53.	Saran yang diberikan atasan terhadap hasil kerja saya.				
54.	Besarnya pemberian voucher belanja kepada karyawan berprestasi.				
55.	Pemberian umpan balik dari atasan terhadap hasil kerja saya.				
56.	Cara perusahaan dalam melaksanakan promosi telah sesuai dengan aturan yang berlaku.				
57.	Kebijakan pengadaan gathering/outing bagi karyawan.				
58.	Pemberitahuan secara langsung terhadap hasil kerja yang telah dilaksanakan.				
59.	Pemberian kesempatan kepada karyawan untuk mengikuti tes promosi.				

SM: Sangat Memuaskan, M: Memuaskan, TM: Tidak Memuaskan, STM: Sangat Tidak Memuaskan					
No.	Pernyataan	SM	M	TM	STM
60.	Periode pemberian umpan balik terhadap hasil kerja saya.				
61.	Komitmen yang terbangun pada tim kerja dalam menyelesaikan suatu tugas.				
62.	Umpan balik yang diberikan atasan tepat mengenai sasaran (permasalahan).				
63.	Kedekatan hubungan diantara kelompok kerja.				

DATA PENUNJANG

Berilah tanda silang (X) pada jawaban yang sesuai dengan keadaan Bapak/Ibu pada saat bekerja dan berikan alasannya.

1. Apakah harapan Bapak/Ibu ketika bergabung diperusahaan ini?

.....
.....
.....
.....

2. Adakah kesesuaian antara harapan Bapak/Ibu sebelum dan selama bekerja diperusahaan ini?

A. Ya B. Tidak

Alasan.....
.....
.....
.....

3. Apakah dengan bekerja diperusahaan ini kebutuhan Bapak/Ibu dapat terpenuhi?

A. Ya B. Tidak

Alasan.....
.....
.....
.....

4. Apakah pemberian gaji diperusahaan ini dirasakan adil menurut Bapak/Ibu?

A. Ya B. Tidak

5. Apakah terdapat kesempatan promosi bagi Bapak/Ibu?
 - A. Ya (dalam berapa tahun Bapak/Ibu mendapatkan promosi?)

 - B. Tidak
6. Apakah penempatan pekerjaan sudah sesuai dengan keterampilan dan kemampuan yang Bapak/Ibu miliki?
 - A. Ya B. Tidak
 - Alasan.....

7. Apakah terdapat perbedaan perlakuan dari atasan terhadap karyawan baru dan karyawan lama?

8. Bagaimana hubungan Bapak/Ibu dengan rekan kerja?

9. Bagaimana hubungan Bapak/Ibu dengan atasan?

10. Apakah Bapak/Ibu merasa nyaman dengan kondisi lingkungan kerja?
 - A. Ya B. Tidak
 - Alasan.....

LAMPIRAN B

**LAMPIRAN B1 : HASIL VALIDITAS KUESIONER KEPUASAN
KERJA**

**LAMPIRAN B2 : RELIABILITAS KUESIONER KEPUASAN
KERJA**

LAMPIRAN B1 : Validitas

No.	Validitas	Diterima / Ditolak
1.	0,301	Diterima
2.	0,622	Diterima
3.	0,440	Diterima
4.	0,425	Diterima
5.	0,465	Diterima
6.	0,527	Diterima
7.	0,058	Ditolak
8.	0,192	Ditolak
9.	0,066	Ditolak
10.	0,232	Ditolak
11.	0,380	Diterima
12.	0,531	Diterima
13.	0,586	Diterima
14.	0,453	Diterima
15.	0,660	Diterima
16.	0,491	Diterima
17.	0,338	Diterima
18.	0,342	Diterima
19.	0,180	Ditolak
20.	0,495	Diterima
21.	0,407	Diterima
22.	0,685	Diterima
23.	0,476	Diterima
24.	0,595	Diterima
25.	0,409	Diterima
26.	0,659	Diterima
27.	0,007	Ditolak
28.	0,630	Diterima
29.	0,708	Diterima
30.	0,083	Ditolak
31.	0,050	Ditolak
32.	0,057	Ditolak
33.	0,179	Ditolak
34.	0,339	Diterima
35.	0,420	Diterima
36.	0,559	Diterima
37.	0,438	Diterima
38.	0,407	Diterima

39.	0,414	Diterima
40.	0,477	Diterima
41.	0,141	Ditolak
42.	0,565	Diterima
43.	0,560	Diterima
44.	0,071	Ditolak
45.	0,474	Diterima
46.	0,510	Diterima
47.	0,530	Diterima
48.	0,389	Diterima
49.	0,405	Diterima
50.	0,286	Ditolak
51.	0,685	Diterima
52.	0,451	Diterima
53.	0,550	Diterima
54.	0,628	Diterima
55.	0,279	Ditolak
56.	0,103	Ditolak
57.	0,472	Diterima
58.	0,078	Ditolak
59.	0,242	Ditolak
60.	0,451	Diterima
61.	0,138	Ditolak
62.	0,502	Diterima
63.	0,215	Ditolak
64.	0,556	Diterima
65.	0,448	Diterima
66.	0,267	Ditolak
67.	0,199	Ditolak
68.	0,208	Ditolak
69.	0,647	Diterima
70.	0,812	Diterima
71.	0,616	Diterima
72.	0,302	Diterima
73.	0,034	Ditolak
74.	0,376	Diterima
75.	0,407	Diterima
76.	0,652	Diterima
77.	0,341	Diterima
78.	0,453	Diterima
79.	0,584	Diterima

80.	0,484	Diterima
81.	0,501	Diterima
82.	0,624	Diterima
83.	0,136	Ditolak
84.	0,720	Diterima
85.	0,270	Ditolak
86.	0,282	Ditolak
87.	0,393	Diterima
88.	0,563	Diterima
89.	0,011	Ditolak
90.	0,531	Diterima

Berdasarkan kriteria **Friedenberg & Kaplan (Friedenberg, 1995)**, yaitu:
< 0,3 : item ditolak
= 0,3 : item diterima

Jumlah item diterima : 63
Jumlah item ditolak : 27

LAMPIRAN B2 : Reliability

- R E L I A B I L I T Y A N A L Y S I S -
S C A L E (A L P H A)

Reliability Coefficients

N of Cases = 20.0

N of Items = 90

Alpha = .943

LAMPIRAN C
SKOR KUESIONER KEPUASAN KERJA

Skor Kepuasan Kerja

Responden	Kepuasan Kerja	
	Skor	Kategori
1.	166	Puas
2.	194	Puas
3.	150	Tidak Puas
4.	193	Puas
5.	140	Tidak Puas
6.	116	Tidak Puas
7.	139	Tidak Puas
8.	130	Tidak Puas
9.	184	Puas
10.	170	Puas
11.	157	Tidak Puas
12.	171	Puas
13.	167	Puas
14.	139	Tidak Puas
15.	145	Tidak Puas
16.	185	Puas
17.	150	Tidak Puas
18.	158	Tidak Puas
19.	131	Tidak Puas
20.	165	Puas
21.	170	Puas
22.	193	Puas
23.	146	Tidak Puas
24.	192	Puas
25.	140	Tidak Puas
26.	164	Puas
27.	152	Tidak Puas
28.	158	Tidak Puas
29.	167	Puas
30.	154	Tidak Puas
31.	141	Tidak Puas
32.	164	Puas
33.	127	Tidak Puas
34.	118	Tidak Puas
35.	130	Tidak Puas
36.	183	Puas

37.	161	Puas
38.	148	Tidak Puas
39.	155	Tidak Puas
40.	200	Puas
41.	143	Tidak Puas
42.	157	Tidak Puas
43.	185	Puas
44.	144	Tidak Puas
45.	181	Puas
46.	157	Tidak Puas
47.	151	Tidak Puas
48.	133	Tidak Puas
49.	165	Puas
50.	157	Tidak Puas
51.	188	Puas
52.	181	Puas
53.	180	Puas
54.	177	Puas
55.	155	Tidak Puas
56.	157	Tidak Puas
57.	130	Tidak Puas
58.	186	Puas
59.	177	Puas
60.	158	Tidak Puas
61.	134	Tidak Puas
62.	172	Puas
63.	150	Tidak Puas
64.	153	Tidak Puas
65.	153	Tidak Puas
66.	163	Puas
67.	167	Puas
68.	136	Tidak Puas
69.	156	Tidak Puas
70.	189	Puas
71.	138	Tidak Puas
72.	152	Tidak Puas
73.	162	Puas
74.	150	Tidak Puas
75.	141	Tidak Puas
76.	152	Tidak Puas
77.	130	Tidak Puas

78.	163	Puas
79.	158	Tidak Puas
80.	132	Tidak Puas
81.	131	Tidak Puas
82.	133	Tidak Puas
83.	140	Tidak Puas
84.	116	Tidak Puas
85.	177	Puas
86.	145	Tidak Puas
87.	149	Tidak Puas
88.	150	Tidak Puas
89.	193	Puas
90.	140	Tidak Puas
91.	181	Puas
92.	165	Puas
93.	139	Tidak Puas
94.	165	Puas
95.	151	Tidak Puas
96.	133	Tidak Puas
97.	175	Puas
98.	172	Puas
99.	148	Tidak Puas
100.	152	Tidak Puas
101.	170	Puas
102.	189	Puas
103.	147	Tidak Puas
104.	192	Puas
105.	140	Tidak Puas
106.	164	Puas
107.	152	Tidak Puas
108.	158	Tidak Puas
109.	167	Puas
110.	154	Tidak Puas
111.	141	Tidak Puas
112.	164	Puas
113.	127	Tidak Puas
114.	118	Tidak Puas
115.	130	Tidak Puas
116.	177	Puas
117.	162	Puas
118.	148	Tidak Puas

119.	155	Tidak Puas
120.	156	Tidak Puas
121.	151	Tidak Puas
122.	137	Tidak Puas
123.	164	Puas
124.	160	Puas
125	151	Tidak Puas

LAMPIRAN D
HASIL TABULASI SILANG TOTAL SKOR KEPUASAN KERJA
DAN DATA PRIBADI

Tabel D. 1. Tabulasi Silang Antara Total Skor Kepuasan Kerja dengan Jenis Kelamin

Jenis Kelamin	Kepuasan Kerja		Total
	Puas	Tidak Puas	
Pria	47	71	118
	39,8%	60,2%	
Wanita	3	4	7
	42,9%	57,1%	
Total	50	75	125

Berdasarkan hasil tabulasi silang antara kepuasan kerja dengan data pribadi, jenis kelamin (tabel C. 1.) diperoleh hasil bahwa sebanyak 75 responden yang tidak puas dengan pekerjaannya, sebanyak 71 responden berjenis kelamin laki-laki dan 4 responden lainnya berjenis kelamin perempuan.

Tabel D. 2. Tabulasi Silang Antara Total Skor Kepuasan Kerja dengan Usia

Usia	Kepuasan Kerja		Total
	Puas	Tidak Puas	
22 – 39	48	74	122
	39,3%	60,7%	
40 – 60	2	1	3
	66,7%	33,3%	
Jumlah	50	75	125

Berdasarkan tabel tabulasi silang antara total skor kepuasan kerja dengan usia dewasa awal, diperoleh bahwa ketidakpuasan terhadap pekerjaan yang paling banyak dirasakan pada rentang usia 22 – 39 tahun sebanyak 74 responden (60,7%). Sedangkan yang merasa puas terhadap pekerjaan sebanyak 48 responden (39,3%).

Berdasarkan tabel tabulasi silang antara total skor kepuasan kerja dengan usia dewasa madya, diperoleh bahwa ketidakpuasan terhadap pekerjaan yang paling banyak dirasakan pada rentang usia 40 – 60 tahun sebanyak 2 responden (66,7%). Sedangkan yang merasa puas terhadap pekerjaan sebanyak 1 responden (33,3%).

Tabel D. 3. Tabulasi Silang Antara Total Skor Kepuasan Kerja dengan Pendidikan Terakhir

Pendidikan Terakhir	Kepuasan Kerja		Total
	Puas	Tidak Puas	
SMU sederajat	41	56	97
	42,3%	57,7%	100%
D3	6	12	18
	33,3%	66,7%	100%
S1	3	7	10
	30%	70%	100%

Hasil tabulasi silang antara total skor kepuasan kerja dengan data pribadi, yaitu pendidikan terakhir diperoleh hasil dengan tingkat pendidikan terakhir SMU sederajat terdapat 56 (57,7%) responden yang tidak puas terhadap pekerjaannya. Sedangkan 41 (42,3%) responden lainnya merasa puas terhadap pekerjaannya. Dengan tingkat pendidikan terakhir D3 sederajat terdapat 6 (33,3%) responden yang tidak puas terhadap pekerjaannya dan 12 (66,7%) responden lainnya merasa puas terhadap pekerjaannya. Sedangkan, tingkat pendidikan terakhir S1 sederajat terdapat 7 (70%) responden yang tidak puas terhadap pekerjaannya dan 3 (30%) responden lainnya merasa puas terhadap pekerjaannya.

Tabel D. 4. Tabulasi Silang Antara Total Skor Kepuasan Kerja dengan Masa Kerja

Masa Kerja	Kepuasan Kerja		Total
	Puas	Tidak Puas	
1 – 3	4	5	9
	44,4%	55,6%	100%
4 – 6	21	38	59
	35,6%	64,4%	100%
7 – 9	25	32	57
	43,9%	56,1%	100%
Total	50	75	125
			100%

Berdasarkan hasil tabel tabulasi silang antara tingkat kepuasan responden dengan data pribadi, yaitu masa kerja (tabel D. 4.) diperoleh hasil bahwa pada

responden dengan masa kerja 1 – 3 tahun, sejumlah 5 responden (55,6%) tidak puas terhadap pekerjaannya dan sejumlah 4 responden (44,4%) puas terhadap pekerjaannya. Pada responden dengan masa kerja 4 – 6 tahun, sejumlah 38 responden (64,4%) tidak puas terhadap pekerjaannya dan sejumlah 21 responden (35,6%) puas terhadap pekerjaannya. Pada responden dengan masa kerja 7 – 9 tahun, sejumlah 32 responden (56,1%) tidak puas terhadap pekerjaannya dan sejumlah 25 responden (43,9%) tidak puas terhadap pekerjaannya.

Tabel D. 5. Tabulasi Silang Antara Total Skor Kepuasan Kerja dengan Status Marital

Status Marital	Kepuasan Kerja		Total
	Puas	Tidak Puas	
Menikah	45	59	104
	90%	78,7%	
Belum Menikah	5	16	21
	10%	21,3%	
Total	50	75	125
	100%	100%	

Berdasarkan hasil tabel tabulasi silang antara tingkat kepuasan responden dengan data pribadi, yaitu status marital (tabel D. 5.) diperoleh hasil bahwa pada responden dengan status marital menikah, sejumlah 59 responden (78,7%) tidak puas terhadap pekerjaannya dan sejumlah 45 responden (90%) puas terhadap pekerjaannya. Pada responden dengan status marital belum menikah, sejumlah 16 responden (21,3%) tidak puas terhadap pekerjaannya dan 5 responden lainnya (10%) puas terhadap pekerjaannya.

LAMPIRAN E

LAMPIRAN E1 : HASIL SKOR FAKTOR-FAKTOR KUESIONER

KEPUASAN KERJA

LAMPIRAN E2 : HASIL SKOR INDIKATOR KUESIONER

KEPUASAN KERJA

**LAMPIRAN E1 : HASIL SKOR FAKTOR-FAKTOR KUESIONER
KEPUASAN KERJA**

**LAMPIRAN E2 : HASIL SKOR INDIKATOR KUESIONER
KEPUASAN KERJA**

LAMPIRAN F

HASIL FAKTOR DAN INDIKATOR DARI KEPUASAN KERJA

Tabel F.1 Faktor Pay

Faktor	Pay		Total
	Puas	Tidak Puas	
Pay	34	91	125
	27,2%	72,8%	100%
Imbalan	37	88	125
	29,6%	70,4%	100%
Tunjangan	26	99	125
	20,8%	79,2%	100%
Bonus	63	62	125
	50,4%	49,6%	100%

Tabel F.2 Faktor Work It Self

Faktor	Work It Self		Total
	Puas	Tidak Puas	
Work It Self	58	67	125
	46,4%	53,6%	100%
Skill Variety	24	101	125
	19,2%	80,8%	100%
Autonomy	16	109	125
	12,8%	87,2%	100%
Feedback	76	49	125
	60,8%	39,2%	100%

Tabel F.3 Faktor Promotion Opportunities

Faktor	Promotion Opportunities		Total
	Puas	Tidak Puas	
Promotion Opportunities	53	72	125
	42,4%	57,6%	100%
Kebijakan	27	98	125
	21,6%	78,4%	100%
Sosialisasi	66	59	125
	52,8%	47,2%	100%
Pelaksanaan	29	96	125
	23,2%	76,8%	100%

Tabel F.4 Faktor Supervision

Faktor	Supervision		Total
	Puas	Tidak Puas	Jumlah
Supervision	54	71	125
	43,2%	56,8%	100%
Task Oriented	46	79	125
	36,8%	63,2%	100%
Relation Oriented	60	65	125
	48%	52%	100%

Tabel F.5 Faktor Co Workers

Faktor	Co Workers		Total
	Puas	Tidak Puas	Jumlah
Co Workers	81	44	125
	64,8%	35,2%	100%
Competent	69	56	125
	55,2%	44,8%	100%
Supportive	75	50	125
	60%	40%	100%
Team Work	28	97	125
	22,4%	77,6%	100%

Tabel F.6 Faktor Working Condition

Faktor	Working Condition		Total
	Puas	Tidak Puas	Jumlah
Working Condition	78	47	125
	62,4%	37,6%	
Mendukung Produktivitas	87	38	125
	69,6%	30,4%	
Nyaman	72	53	125
	57,6%	42,4%	

Tabel F.7 Faktor Job Security

Faktor	Job Security		Total
	Puas	Tidak Puas	Jumlah
Job Security	96	29	125
	76,8%	23,2%	100%
Pekerjaan Aman	69	56	125
	55,2%	44,8%	100%
Tidak akan di PHK	53	72	125
	42,4%	57,6%	100%

LAMPIRAN G
HASIL TABULASI SILANG KEPUASAN KERJA DENGAN
DATA PENUNJANG

Tabel G.1 Tabulasi Silang Total Skor Kepuasan Kerja dengan Harapan Responden

Harapan Responden	Kepuasan Kerja				Total
	Puas	%	Tidak Puas	%	
Kesejahteraan	28	56%	29	38,7%	57
Gaji	12	24%	19	25,3%	31
Karir	2	4%	14	18,7%	16
Pengalaman	5	10%	6	8%	11
Jabatan	0	0	1	1,3%	1
Pengetahuan	1	2%	3	4%	4
Kesejahteraan dan Gaji	1	2%	1	1,3%	2
Pengalaman dan Gaji	1	2%	0	0	1
Masa depan	0	0	2	2,7%	2
Jumlah	50	100%	75	100%	125

Tabel G.2 Tabulasi Silang Total Skor Kepuasan Kerja dengan Kesesuaian Harapan

Kesesuaian Harapan	Kepuasan Kerja				Total
	Puas	%	Tidak Puas	%	
Sesuai	25	50%	27	36%	52
Tidak Sesuai	25	50%	48	64%	73
Jumlah	50	100%	75	100%	125

Tabel G.3 Tabulasi Silang Total Skor Kepuasan Kerja dengan Terpenuhinya Kebutuhan Responden

Kebutuhan Terpenuhi	Kepuasan Kerja				Total
	Puas	%	Tidak Puas	%	
Ya	19	38%	26	34,7%	45
Tidak	31	62%	49	65,3%	80
Jumlah	50	100%	75	100%	125

Tabel G.4 Tabulasi Silang Total Skor Kepuasan Kerja dengan Kesempatan Promosi

Kesempatan Promosi	Kepuasan Kerja				Total
	Puas	%	Tidak Puas	%	
Ya	21	42%	21	28%	42
Tidak	29	58%	54	72%	83
Jumlah	50	100%	75	100%	125

Tabel G.5 Tabulasi Silang Total Skor Kepuasan Kerja dengan Perlakuan Atasan antara Karyawan Lama dan Karyawan Baru

Perbedaan Perlakuan	Kepuasan Kerja				Total
	Puas	%	Tidak Puas	%	
Ya	0	0	0	0	0
Tidak	50	100%	75	100%	125
Jumlah	50	100%	75	100%	125

Tabel G.6 Tabulasi Silang Total Skor Kepuasan Kerja dengan Penempatan Sesuai dengan Keterampilan dan Kemampuan Responden

Kesesuaian Penempatan	Kepuasan Kerja				Total
	Puas	%	Tidak Puas	%	
Ya	42	84%	59	78,7%	101
Tidak	8	16%	16	21,3%	24
Jumlah	50	100%	75	100%	125

Tabel G.7 Tabulasi Silang Total Skor Kepuasan Kerja dengan Hubungan Responden dengan Atasan

Hubungan dengan Atasan	Kepuasan Kerja				Total
	Puas	%	Tidak Puas	%	
Baik	26	52%	35	46,7%	61
Biasa	7	14%	14	18,7%	21
Dekat	6	12%	6	8%	12
Cukup Dekat	2	4%	4	5,3%	6
Kurang Dekat	9	18%	16	21,3%	25
Jumlah	50	100%	75	100%	125

Tabel G.8 Tabulasi Silang Skor Total Kepuasan Kerja dengan Hubungan Responden dengan Rekan Sekerja

Hubungan dengan Rekan Sekerja	Kepuasan Kerja				Total
	Puas	%	Tidak Puas	%	
Baik Sekali	8	16%	13	17,3%	21
Baik	14	28%	21	28%	35
Biasa	12	24%	16	21,3%	28
Dekat	8	16%	10	13,3	18
Sangat Dekat	3	6%	8	10,7%	11
Harmonis	5	10%	7	9,3	12
Jumlah	50	100%	75	100%	125

Tabel G.9 Tabulasi Silang Skor Kepuasan Kerja dengan Lingkungan Kerja yang Nyaman

Lingkungan Kerja	Kepuasan Kerja				Total
	Puas	%	Tidak Puas	%	
Puas	49	98%	71	94,7%	120
Tidak Puas	1	2%	4	5,3%	5
Jumlah	50	100%	75	100%	125

Tabel G.10 Tabulasi Silang Skor Kepuasan Kerja dengan Pembagian Gaji yang Adil

Pembagian Gaji yang Adil	Kepuasan Kerja				Total
	Puas	%	Tidak Puas	%	
Adil	25	50%	9	12%	34
Tidak Adil	25	50%	66	88%	91
Jumlah	50	100%	75	100%	125

TABEL H
HASIL TABULASI SILANG FAKTOR-FAKTOR KEPUASAN
KERJA DENGAN DATA PRIBADI

Tabulasi Silang Faktor *Pay* dengan Data Pribadi

Tabel H. 1. Tabulasi Silang Skor Faktor *Pay* dengan Jenis Kelamin

Jenis Kelamin	<i>Pay</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
Laki-Laki	32	86	118
	94,2%	94,5%	
Perempuan	2	5	7
	5,8%	5,5%	
Jumlah	34	91	125
	100%	100%	

Tabel H. 2. Tabulasi Silang Skor Faktor *Pay* dengan Usia

Usia	<i>Pay</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
22 – 39	32	90	122
	94,2%	98,9%	
40 – 60	2	1	3
	5,8%	1,1%	
Jumlah	34	91	125
	100%	100%	

Tabel H. 3. Tabulasi Silang Skor Faktor *Pay* dengan Pendidikan Terakhir

Pendidikan Terakhir	<i>Pay</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
SMU Sederajat	29	68	97
	85,3%	74,7%	
D3	5	13	18
	14,7%	14,3%	
S1	0	10	10
	0	11%	
Jumlah	34	91	125
	100%	100%	

Tabel H. 4. Tabulasi Silang Skor Faktor *Pay* dengan Status Marital

Status Marital	<i>Pay</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
Menikah	31	73	104
	91,2%	80,2%	
Lajang	3	18	21
	8,8%	19,8%	
Jumlah	34	91	125
	100%	100%	

Tabel H. 5. Tabulasi Silang Skor Faktor *Pay* dengan Masa Kerja

Masa Kerja	<i>Pay</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
1 – 3	2	7	9
	5,9%	7,7%	
4 – 6	15	44	59
	44,1%	48,4%	
7 – 9	17	40	57
	50%	43,9%	
Jumlah	34	91	125
	100%	100%	

Tabulasi Silang Faktor *Work It Self* dengan Data Pribadi

Tabel H. 6. Tabulasi Skor Faktor *Work It Self* dengan Jenis Kelamin

Jenis Kelamin	<i>Work It Self</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
Laki-laki	55	63	118
	94,8%	94%	
Perempuan	3	4	7
	5,2%	6%	
Jumlah	58	67	125
	100%	100%	

Tabel H. 7. Tabulasi Skor Faktor *Work It Self* dengan Usia

Usia	<i>Work It Self</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
22 – 39	56	66	122
	96,6%	98,5%	
40 – 60	2	1	3
	3,4%	1,5%	
Jumlah	58	67	125
	100%	100%	

Tabel H. 8. Tabulasi Silang Faktor *Work It Self* dengan Pendidikan

Pendidikan	<i>Work It Self</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
SMU Sederajat	50	47	97
	86,2%	70,1%	
D3	6	12	18
	10,4%	17,9%	
S1	2	8	10
	3,4%	12%	
Jumlah	58	67	125
	100%	100%	

Tabel H. 9. Tabulasi Silang Skor *Work It Self* dengan Status Marital

Status Marital	<i>Work It Self</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
Menikah	52	52	104
	89,7%	77,6%	
Lajang	6	15	21
	10,3%	22,4%	
Jumlah	58	67	125
	100%	100%	

Tabel H. 10. Tabulasi Silang Skor *Work It Self* dengan Masa Kerja

Masa Kerja	<i>Work It Self</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
1 – 3	4	5	9
	6,9%	7,5%	
4 – 6	23	36	59
	39,7%	53,7%	
7 – 9	31	26	57
	46,6%	38,8%	
Jumlah	58	67	125
	100%	100%	

Tabulasi Silang Faktor *Promotion Opportunities* dengan Data Pribadi

Tabel H. 11. Tabulasi Silang Skor *Promotion Opportunities* dengan Jenis Kelamin

Jenis Kelamin	<i>Promotion Opportunities</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
Laki-laki	51	67	118
	96,2%	93%	
Perempuan	2	5	7
	3,8%	7%	
Jumlah	53	72	125
	100%	100%	

Tabel H. 12. Tabulasi Silang Skor *Promotion Opportunities* dengan Usia

Usia	<i>Promotion Opportunities</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
22 – 39	51	71	122
	96,1%	98,6%	
40 – 60	2	1	3
	3,9%	1,4%	
Jumlah	53	72	125
	100%	100%	

Tabel H. 13. Tabulasi Silang Skor *Promotion Opportunities* dengan Pendidikan Terakhir

Pendidikan Terakhir	<i>Promotion Opportunities</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
SMU Sederajat	42	55	97
	79,3%	76,4%	
D3	6	12	18
	11,3%	16,7%	
S1	5	5	10
	9,4%	6,9%	
Jumlah	53	72	125
	100%	100%	

Tabel H. 14. Tabulasi Silang Skor *Promotion Opportunities* dengan Status Marital

Status Marital	<i>Promotion Opportunities</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
Menikah	48	56	104
	90,6%	77,8%	
Lajang	5	16	21
	9,4%	22,2%	
Jumlah	53	72	125
	100%	100%	

Tabel H. 15. Tabulasi Silang Skor *Promotion Opportunities* dengan Masa Kerja

Masa Kerja	<i>Promotion Opportunities</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
1 – 3	1	8	9
	2%	11,1%	
4 – 6	26	33	59
	49%	45,8%	
7 – 9	26	31	57
	49%	43,1%	
Jumlah	53	72	125
	100%	100%	

Tabulasi Silang Faktor *Supervision* dengan Data Pribadi

Tabel H. 16. Tabulasi Silang Skor Faktor *Supervision* dengan Jenis Kelamin

Jenis Kelamin	<i>Supervision</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
Laki-laki	52	66	118
	96,3%	93%	
Perempuan	2	5	7
	3,7%	7%	
Jumlah	54	71	125
	100%	100%	

Tabel H. 17. Tabulasi Silang Skor Faktor *Supervision* dengan Usia

Usia	<i>Supervision</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
22 – 39	52	70	122
	96,3%	98,6%	
40 - 60	2	1	3
	3,7%	1,4%	
Jumlah	54	71	125
	100%	100%	

Tabel H. 18. Tabulasi Silang Skor Faktor *Supervision* dengan Pendidikan Terakhir

Pendidikan Terakhir	<i>Supervision</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
SMU Sederajat	43	54	97
	20,4%	76%	
D3	8	10	18
	14,8%	14%	
S1	3	7	10
	5,6%	10%	
Jumlah	54	71	125
	100%	100%	

Tabel H. 19. Tabulasi Silang Skor Faktor *Supervision* dengan Status Marital

Status Marital	<i>Supervision</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
Menikah	48	56	104
	88,9%	78,9%	
Lajang	6	15	21
	11,1%	21,1%	
Jumlah	54	71	125
	100%	100%	

Tabel H. 20. Tabulasi Silang Skor Faktor *Supervision* dengan Masa Kerja

Masa Kerja	<i>Supervision</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
1 – 3	5	4	9
	9,3%	5,6%	
4 – 6	23	36	59
	42,6%	50,7%	
7 – 9	26	31	57
	48,1%	43,7%	
Jumlah	54	71	125
	100%	100%	

Tabulasi Silang Faktor *Co Workers* dengan Data Pribadi

Tabel H. 21. Tabulasi Silang Skor Faktor *Co Workers* dengan Jenis Kelamin

Jenis Kelamin	<i>Co Workers</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
Laki-laki	75	43	118
	92,6%	97,7%	
Perempuan	6	1	7
	7,4%	2,3%	
Jumlah	81	44	125
	100%	100%	

Tabel H. 22. Tabulasi Silang Skor Faktor *Co Workers* dengan Usia

Usia	<i>Co Workers</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
22 – 39	79	43	122
	97,5%	97,7%	
40 - 60	2	1	3
	2,5%	2,3%	
Jumlah	81	44	125
	100%	100%	

Tabel H. 23. Tabulasi Silang Skor Faktor *Co Workers* dengan Pendidikan Terakhir

Pendidikan Terakhir	<i>Co Workers</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
SMU Sederajat	64	33	97
	79%	74,9%	
D3	11	7	18
	13,6%	16%	
S1	6	4	10
	7,4%	9,1%	
Jumlah	81	44	125
	100%	100%	

Tabel H. 24. Tabulasi Silang Skor Faktor *Co Workers* dengan Status Marital

Status Marital	<i>Co Workers</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
Menikah	67	37	104
	82,7%	84%	
Lajang	14	7	21
	17,3%	16%	
Jumlah	81	44	125
	100%	100%	

Tabel H. 25. Tabulasi Silang Skor Faktor *Co Workers* dengan Masa Kerja

Masa Kerja	<i>Co Workers</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
1 – 3	7	2	9
	8,6%	4,5%	
4 – 6	31	28	59
	38,3%	63,6%	
7 - 9	43	14	57
	53,1%	31,9%	
Jumlah	81	44	125
	100%	100%	

Tabulasi Silang Faktor *Working Conditions* dengan Data Pribadi

Tabel H. 26. Tabulasi Silang Skor Faktor *Working Conditions* dengan Jenis Kelamin

Jenis Kelamin	<i>Working Conditions</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
Laki-laki	73	45	118
	93,6%	95,7%	
Perempuan	5	2	7
	6,4%	4,3%	
Jumlah	78	47	125
	100%	100%	

Tabel H. 27. Tabulasi Silang Skor Faktor *Working Conditions* dengan Usia

Usia	<i>Working Conditions</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
22 – 39	76	46	122
	97,4%	97,9%	
40 – 60	2	1	3
	2,6%	2,1%	
Jumlah	78	47	125
	100%	100%	

Tabel H. 28. Tabulasi Silang Skor Faktor *Working Conditions* dengan Pendidikan Terakhir

Pendidikan Terakhir	<i>Working Conditions</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
SMU Sederajat	63	34	97
	80,8%	72,3%	
D3	9	9	18
	11,5%	19,1%	
S1	6	4	10
	7,7%	8,6%	
Jumlah	78	47	125
	100%	100%	

Tabel H. 29. Tabulasi Silang Skor Faktor *Working Conditions* dengan Status Marital

Status Marital	<i>Working Conditions</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
Menikah	68	36	104
	87,2%	76,6%	
Lajang	10	11	21
	12,8%	23,4%	
Jumlah	78	47	125
	100%	100%	

Tabel H. 30. Tabulasi Silang Skor Faktor *Working Conditions* dengan Masa Kerja

Masa Kerja	<i>Working Conditions</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
1 – 3	6	3	9
	7,7%	6,4%	
4 – 6	34	25	59
	43,6%	53,2%	
7 - 9	38	19	57
	48,7%	40,4%	
Jumlah	78	47	125
	100%	100%	

Tabulasi Silang Faktor *Job Security* dengan Data Pribadi

Tabel H. 31. Tabulasi Silang Skor Faktor *Job Security* dengan Jenis Kelamin

Jenis Kelamin	<i>Job Security</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
Laki-laki	91	27	118
	94,8%	93,1%	
Perempuan	5	2	7
	5,2%	6,9%	
Jumlah	96	29	125
	100%	100%	

Tabel H. 32. Tabulasi Silang Skor Faktor *Job Security* dengan Usia

Usia	<i>Job Security</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
22 – 39	93	29	122
	96,9%	100%	
40 – 60	3	0	3
	3,1%	0	
Jumlah	96	29	125
	100%	100%	

Tabel H. 33. Tabulasi Silang Skor Faktor *Job Security* dengan Pendidikan Terakhir

Pendidikan Terakhir	<i>Job Security</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
SMU Sederajat	76	21	97
	79,1%	72,4%	
D3	14	4	18
	14,6%	13,8%	
S1	6	4	10
	6,3%	13,8%	
Jumlah	96	29	125
	100%	100%	

Tabel H. 34. Tabulasi Silang Skor Faktor *Job Security* dengan Status Marital

Status Marital	<i>Job Security</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
Menikah	82	22	104
	85,4%	75,9%	
Lajang	14	7	21
	14,6%	24,1%	
Jumlah	96	29	125
	100%	100%	

Tabel H. 35. Tabulasi Silang Skor Faktor *Job Security* dengan Masa Kerja

Pendidikan Terakhir	<i>Job Security</i>		Total
	Puas	Tidak Puas	
1 – 3	8	1	9
	8,4%	3,4%	
4 – 6	44	15	59
	45,8%	51,8%	
7 – 9	44	13	57
	45,8%	44,8%	
Jumlah	96	29	125
	100%	100%	

LAMPIRAN I
KISI-KISI ALAT UKUR

No.	Faktor	Indikator	Item
1.	<p style="text-align: center;">Pay</p> <p><u>Definisi:</u> derajat kepuasan karyawan operasional terhadap gaji atau upah yang diterima sesuai dengan yang dikerjakannya.</p>	Imbalan	1. Balasan jasa yang saya terima sesuai dengan apa yang saya kerjakan. 11. Kebijakan perusahaan dalam menentukan gaji bagi karyawannya. 17. Imbalan yang diberikan kepada saya yang didasarkan atas penilaian kerja yang transparan. 22. Transparansi dalam pemberian imbalan jasa.
		Tunjangan	25. Pemberian tunjangan kesehatan bagi karyawan. 31. Tunjangan Hari Raya yang diberikan perusahaan. 37. Pemberian makan di jam makan siang
		Bonus	48. Kebijakan perusahaan dalam pemberian bonus kepada karyawan. 51. Penentuan pemberian bonus bagi karyawan. 54. Besarnya pemberian voucher belanja kepada karyawan berprestasi. 57. Pemberian bonus ketika karyawan lembur.
2.	<p style="text-align: center;">Work it self</p> <p><u>Definisi:</u> derajat kepuasan karyawan operasional terhadap tugas-tugas yang harus dilaksanakan dalam menyelesaikan pekerjaannya.</p>	Skill variety	5. Pelaksanaan pekerjaan yang sama setiap hari. 8. Kerutinan dalam pekerjaan saya. 20. Kesetaraan dalam pembagian shift kerja. 29. Kemampuan karyawan dalam menangani masalah dengan pihak lain.
		Autonomy	34. Kemandirian dalam melaksanakan pekerjaan. 40. Kepercayaan dari atasan untuk pertanggungjawaban tugas-tugas yang diberikan kepada saya. 43. Kebebasan yang diberikan kepada saya untuk menyusun jadwal pekerjaan.
		Feedback	53. Saran yang diberikan atasan terhadap hasil kerja saya. 55. Pemberian umpan balik dari atasan terhadap hasil kerja saya. 58. Pemberitahuan secara langsung terhadap hasil kerja yang telah dilaksanakan. 60. Periode pemberian umpan balik terhadap hasil kerja saya. 62. Umpan balik yang diberikan atasan tepat mengenai sasaran (permasalahan).

3.	<p>Promotion opportunities</p> <p>derajat kepuasan karyawan operasional terhadap adanya peluang yang diberikan perusahaan untuk promosi bagi pengembangan karirnya.</p>	Kebijakan	<p>2. Aturan promosi jabatan yang diberlakukan perusahaan.</p> <p>16. Kesempatan promosi yang diberikan perusahaan pada saya.</p> <p>18. Standarisasi dalam melakukan tes promosi.</p> <p>30. Kebijakan dalam pemilihan karyawan untuk mengikuti tes promosi.</p>
		Sosialisasi	<p>26. Penjelasan mengenai sosialisasi kebijakan promosi di tempat kerja saya.</p> <p>32. Pelaksanaan sosialisasi promosi yang dilakukan perusahaan.</p> <p>42. Pemberitahuan mengenai akan diadakannya promosi.</p> <p>45. Sosialisasi mengenai tes promosi.</p>
		Pelaksanaan	<p>49. Kesempatan untuk maju dalam pekerjaan ini.</p> <p>52. Keadilan pihak perusahaan dalam melakukan promosi.</p> <p>56. Cara perusahaan dalam melaksanakan promosi telah sesuai dengan aturan yang berlaku.</p> <p>59. Pemberian kesempatan kepada karyawan untuk mengikuti tes promosi.</p>
4.	<p>Supervision</p> <p><u>Definisi:</u></p> <p>derajat kepuasan karyawan operasional terhadap atasan yang mampu bekerja dengan cara berorientasi terhadap tugas dan berorientasi terhadap relasi dengan karyawan.</p>	Task oriented	<p>6. Cara atasan dalam memberikan pengakuan terhadap hasil pekerjaan saya.</p> <p>13. Cara atasan saya dalam memberikan teguran ketika saya melakukan kesalahan dalam bekerja.</p> <p>15. Cara atasan saya memberikan arahan dalam bekerja.</p> <p>21. Cara atasan saya dalam memberikan penghargaan untuk prestasi kerja saya yang menonjol.</p>
		Relation oriented	<p>30. Cara atasan saya menanggapi keluhan dan keberatan karyawan.</p> <p>35. Cara atasan saya dalam memberikan dukungan kepada karyawan.</p> <p>41. Cara atasan saya dalam menampung aspirasi dari karyawan.</p>
5.	<p>Co workers</p> <p><u>Definisi:</u></p> <p>derajat kepuasan karyawan</p>	Competent	<p>3. Pembagian kelompok kerja sesuai dengan keterampilan yang saya miliki.</p> <p>13. Tidak terdapat kesulitan pada rekan kerja saya dalam menyelesaikan pekerjaan.</p> <p>19. Penyelesaian pekerjaan rekan kerja saya sesuai dengan standar perusahaan.</p>

	derajat kepuasan karyawan operasional terhadap rekan kerja yang lain untuk saling mendukung dan bekerjasama dalam tim.	Supportive	27. Keramahan rekan-rekan kerja saya. 38. Terdapat semangat kerja sama diantara rekan-rekan kerja saya. 46. Dukungan rekan kerja dalam mengatasi permasalahan.
		Team work	50. Kebijakan perusahaan yang mengharuskan saya untuk bekerja dalam kelompok. 61. Komitmen yang terbangun pada tim kerja dalam menyelesaikan suatu tugas. 63. Kedekatan hubungan diantara kelompok kerja.
6.	Working condition <u>Definisi:</u> derajat kepuasan karyawan operasional terhadap kondisi lingkungan kerja yang dapat mendukung keberhasilan <i>mall 'X'</i> .	Kondisi lingkungan kerja yang mendukung produktivitas	10. Pengaturan cahaya di tempat kerja saya. 16. Pengaturan sirkulasi udara di tempat kerja saya. 24. Tersedianya peralatan penunjang kerja yang mendukung pekerjaan saya.
		Lingkungan kerja yang nyaman	36. Tersedianya fasilitas toilet yang nyaman di tempat kerja saya. 44. Tersedianya kantin yang nyaman di tempat kerja saya. 47. Tersedianya ruangan yang nyaman untuk saya bekerja.
7.	Job security <u>Definisi:</u> derajat kepuasan karyawan operasional terhadap perusahaan yang dapat memberikan jaminan terhadap masa depan pekerjaan karyawannya.	Pekerjaan yang aman	4. Kebijakan perusahaan dalam penetapan status pegawai. 7. Adanya usaha dari perusahaan untuk meningkatkan produktivitas karyawan. 14. Kebijakan perusahaan dalam menempatkan karyawan yang sesuai dengan kemampuan dan keterampilan yang dimilikinya.
		Tidak ada pemutusan hubungan kerja secara sepihak & tiba-tiba	28. Adanya perjanjian dengan perusahaan dalam menetapkan aturan pemberhentian kerja (PHK). 33. Kebijakan perusahaan akan memberhentikan karyawan yang melanggar tata tertib perusahaan dan tidak diberikan santunan. 39. Perusahaan akan memberhentikan karyawan tanpa pemberitahuan terlebih dahulu dan tidak ada penjelasan.

LAMPIRAN J
PROFILE PERUSAHAAN

Latar Belakang Perusahaan

Perusahaan ini dibentuk pada tahun 1994, dengan tujuan untuk membangun suatu kawasan terpadu yang meliputi fasilitas sebagai berikut:

- Pusat Perbelanjaan (*Mall*)
- Pusat Hiburan Keluarga (Family Entertainment Center)
- Perkantoran

Selain menjadi Ibu Kota propinsi Jawa Barat dengan jumlah penduduk sekitar empat juta jiwa. Kota Bandung juga merupakan sentral pengembangan industri jasa, wisata alam, bangunan bersejarah serta pusat perbelanjaan. Dengan kenyamanan suhu udara yang lebih rendah dari Jakarta, maka Bandung terpilih sebagai salah satu dari tujuh tujuan kawasan wisata di Indonesia. Bandung menjadi pilihan lokasi strategis bagi pengembangan bisnis *Mall "X"*.

Unit bisnis yang dikembangkan oleh *Mall "X"* di Bandung ialah salah satu tempat perbelanjaan, yang didalamnya diikutsertakan kurang lebih 220 tenant (*Fashion, F & B, Entertainment, Health Care, dll*). Dengan area gedung seluas 91.850 m² yang dibangun pada area seluas 78.132 m² merupakan mall terbesar dan paling bergengsi di Indonesia.

Falsafah Manajemen *Mall "X"*

Menghususkan diri dalam bidang *shopping center* pusat *lifestyle* dan *entertainment* di kota Bandung.

VISI: "*First Class Mall For The First Class People*"

MISI :

1. Membangun landasan yang kuat dalam rangka pengembangan sektor usaha
2. Menjadi salah satu perusahaan yang sehat dan terbaik dalam bidang industri serta pemasaran
3. Memaksimalkan pengembalian modal dan keuntungan perusahaan, disamping kontribusi terhadap pengembangan serta pertumbuhan sosial-ekonomi di Indonesia.

PRINSIP DASAR: "Terdepan dalam pelayanan dan menjadi yang terbaik"

Mall "X" merupakan kegiatan bisnis yang bergerak dalam bidang trading, berfokus pada pelanggan (*customer oriented*). *Strategic goals* dan rencana jangka panjang perusahaan adalah sebagai berikut:

- Menjaga dan memelihara status sebagai *trendsetter* dan image akan kesuksesan, kemakmuran. Para *customer* / pelanggan memandang *mall* berbeda dengan para kompetitor, tidak mudah ditiru karena terus mengadakan inovasi-inovasi.
- Menambah jumlah dan jenis pelanggan mall melalui keunikan, kemenarikan, dan kelengkapan variasi pilihan *Lifestyle F & B*.
- Meningkatkan produktifitas penjualan area (m2) kepada para tenant.
- Mencapai konsistensi dan kestabilan pendapatan bagi perusahaan.
- Memperkuat nilai / harga tawar-menawar penyewaan area mall.
- Mengimplementasikan efisiensi biaya.
- Menghindari terjadinya krisis manajemen.

Prinsip Dasar Pengelolaan Sumber Daya Manusia Mall “X”

Dengan bercirikan aktivitas usaha properti yang mengkhususkan diri dalam bidang *Shopping Center*, Mall “X” didirikan untuk menjadi pusat *Lifestyle* dan *Entertainment* di kota Bandung. Dengan mengedepankan prinsip dan tujuan dasar “**Memberikan Pelayanan Yang Terbaik Untuk Customer**”, Mall “X” berharap dapat memberikan pengaruh dalam pengembangan Sumber Daya Masyarakat (SDM) khususnya kota Bandung.

Dalam mewujudkan tujuan tersebut, pengelolaan Sumber Daya Manusia memerlukan suatu tindakan yang didasari oleh suatu motivasi yang tinggi, proses yang sistematis dan terarah, sehingga menghasilkan suatu produk yang menumbuhkembangkan Mall “X”. Iklim kondusif dan persaingan yang sehat dalam proses pembentukan Sumber Daya Manusia yang profesional sangat diperlukan, dengan menanamkan prinsip-prinsip dasar sebagai berikut:

1. *Team Work* (Kerjasama Team)
2. *Commitment* (Komitmen)
3. *Innovation* (Inovasi)
4. *Creative Thinking* (Pemikiran Kreatif)
5. *Dicipline* (Disiplin)
6. *Risk* (Tantangan)
7. *Courage* (Keberanian)

8. *Communication* (Komunikasi)
9. *Learning* (Proses Belajar)

Prinsip dasar ini diarahkan dalam rangka pencapaian suatu target : **Terdepan Dalam Pelayanan Dengan Mengedepankan Pelayanan Yang Terbaik.**

Jalinan hubungan kemitraan jangka panjang, kejujuran, kepercayaan, komunikasi yang terbuka dan berbagi rasa, adalah ciri khas dalam hubungan kerja *Mall "X"* untuk mencapai cita-cita yang luhur dalam kehidupan jangka panjang. Dengan memperoleh pendapatan yang adil, membina kehidupan yang sejahtera dan harmonis dalam suatu kesalahan tempat yang diharapkan dapat mempersatukan sikap dan langkah untuk kemajuan bersama keluarga besar *Mall "X"*. Juga ditambah dengan ketaqwaan kepada Tuhan Yang Maha Esa dan profesionalisme sebagai dua sisi penyeimbang bagi seluruh keluarga besar *Mall 'X'*, kami percaya untuk menapak menuju hari esok yang lebih baik.

Deskripsi *Mall "X"*

- Lokasi : Bandung
- Luas Area : ± 8,2 hektar
- Jumlah Lantai Bangunan : 5 lantai
- Fasilitas yang tersedia : Pusat Perbelanjaan dan Hiburan Keluarga yang terdiri dari :
 - a. Departement Store dan Supermarket
 - b. Musik dan Hiburan
 - c. Cafe, Restoran dan Food Court
 - d. Busana Rancangan Internasional
 - e. Pakaian Wanita dan Pria
 - f. Aksesoris
 - g. Bank, ATM, dan Fasilitas Service
 - h. Perlengkapan Olah Raga dan Santai
 - i. Pakaian Anak dan Permainan
 - j. Toko Buku dan Perlengkapan Kantor
 - k. Kebutuhan Rumah Tangga
 - l. Kesehatan dan Kecantikan

43	2	2	4	4	4	2	4	4	4	3	2	3	3	4	4	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	4	4	4	2	3	2	3	3	2	2	4	3	3	3	2														
44	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	1													
45	2	2	3	2	3	3	4	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3													
46	2	2	3	3	3	3	2	3	2	4	2	2	3	3	3	4	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	3	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	2			
47	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	2					
48	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	1	1	2	1	3	2	1	1	2	3	1	2	2	2	2	2	1	3	2	2	2	2	1	1	3	3	3	1	2	1	2	2	1	2	3	1	3	3	2								
49	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2								
50	2	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	2	2								
51	3	2	3	4	4	3	3	4	4	3	2	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	4	4	4	2	2	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	2	2	3	2	3	4	3	3	4	2			
52	3	3	3	3	3	3	4	2	2	4	2	3	2	3	4	3	2	2	4	4	4	3	2	4	3	3	4	2	2	3	3	2	2	4	3	4	2	2	3	3	2	2	4	3	4	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	4
53	2	2	4	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	4	4	4	2	2	4	3	3	2	2	4	3	3	4	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	4	2	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3						
54	2	2	4	3	3	3	4	3	3	3	2	2	3	4	4	3	2	2	4	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	4	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3						
55	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3	1	2	2	3	2	3	1	2	3	3	2	2	2	1	3	3	3	2	3	2	3	2	3	4	2	4	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	4	3	4	3							
56	2	1	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	1	2	3	2	3	1	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2				
57	2	1	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	3	2	2	2	1	1	2	3	2	2	2	1	2	1	3	2	3	2	3	1	1	3	3	3	2	2	3	2	2	1	3	3	1	3	3	2	3	2							
58	2	2	3	3	4	3	3	4	3	3	2	2	4	3	4	3	2	2	4	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	4	3	2	4	2	3	3	2	4	4	3	4	4	3	4	4	3						
59	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	4	3	3	2	2	3	3	4	2	2	4	3	3	4	2	3	3	3	2	3	3	3	4	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4							
60	2	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	4	3	3	1	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3						
61	3	1	3	2	3	1	3	3	2	3	2	1	3	2	2	2	2	1	2	3	2	2	2	2	2	1	3	1	3	2	3	1	1	3	2	3	3	3	2	2	2	1	2	3	1	3	3	2	3	2							
62	2	3	3	3	3	3	2	3	3	4	1	3	3	3	2	4	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	4	4	3	2	3	3	2	3	2	3	3	4	2	3	4	2						
63	1	2	3	2	3	2	2	4	2	4	2	2	3	2	2	4	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	4	2	2	2	1	1	2	3	2	4	1	3	2	2	3	2	3	3	2	3	4	1							
64	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1	2	3	3	3	3	1	3	3	3	2	3	1	2	3	2	3	4	3	3	1	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	1	2	3	2	3	2	3							
65	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	1	2	3	3	2	3	1	2	3	3	2	1	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	4	1	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	1	3	2	3	3	1					
66	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	4	3	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	2	3	3	4	1	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3						
67	2	2	2	4	4	3	2	4	3	4	2	2	3	3	3	3	1	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	4	2	3	4	3	2	4	2	3	3	4	2	3	1	3	3	3	4	2	2	3	4	2	2	3					
68	1	2	3	2	3	1	2	3	2	3	1	2	2	2	3	1	1	2	3	3	2	1	2	2	2	3	2	3	2	3	2	1	3	2	3	1	3	2	3	1	3	2	3	1	2	3	2	2	2	3	2						
69	2	2	3	2	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	2	1	3	3	3	4	2	2	3	2	2	4	2	3	2	2	3	1	3	3	2	2	2	3	2	3	3	2	3	4	2	3	2	3	2							
70	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3					
71	1	2	3	2	3	1	2	3	2	3	1	2	3	2	2	2	1	2	3	2	2	1	2	1	2	2	3	3	3	1	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	1	2	2	3	2	3	2	2	2						
72	2	2	2	3	3	2	3	3	2	3	1	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	1	2	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3					
73	2	2	3	2	4	2	2	4	2	4	1	2	3	2	2	2	1	2	3	2	2	1	1	2	3	2	4	2	4	2	4	1	1	4	4	3	1	4	3	3	2	2	3	3	2	4	2	2	3	2	4	2	2				
74	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	1	3	3	3	2	1	2	2	2	2	3	2	4	2	3	2	3	3	2	3	1	3	2	3	1	3	2	3	1	3	2	3	3	3	2	3	3					
75	1	3	1	2	2	1	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	1	3	1	3	2	1	2	3	3	2	3	3	2	3	2	4	2	2	4	1	2	2	3	1	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3						
76	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	1	2	3	3	2	1	2	3	2	3	4	3	3	1	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	2					
77	2	1	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	3	2	2	2	1	1	2	3	2	2	2	1	2	1	3	2	3	2	3	1	1	3	3	3	2	2	3	2	2	1	3	3	1	3	3	2	3	3	2	2					
78	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	4	3	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	2	3	3	4	1	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3					
79	2	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	4	3	3	1	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3					
80	1	1	3	2	3	1	3	3	2	3	2	1	3	2	2	2	2	1	2	3	2	2	2	2	2	1	3	1	3	2	3	1	1	3	2	3	3	3	2	2	2	1	2	3	1	3	3	2	3	2	3	2					
81	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	1	1	3	1	3	2	1	1	2	3	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1	1	3	3	3	1	2	1	2	2	1	2	2	1	3	1	2	3	2	3	1	2			
82	2	1																																																							

87	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	2										
88	3	2	3	3	3	2	2	3	2	3	1	1	3	1	2	3	2	1	3	3	2	2	2	3	3	1	2	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	2	2						
89	3	3	4	4	4	2	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	2	3	2	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	1	3	2	3	2	3	3	4	3	3						
90	2	2	3	3	2	2	2	3	1	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	1	2	2	3	2	3	3	2	2	2	3	1	2	2	2	2	2	3	2	1						
91	2	3	3	3	3	2	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	2	3	3	3	2				
92	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	2	3	3	2	3	3	2	
93	2	2	3	2	2	2	2	3	1	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	1	2	2	3	2	3	3	2	2	2	3	1	2	2	2	2	2	2	3	3	3	1			
94	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	1	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	1	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2		
95	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	1	2	3	3	2	1	2	3	2	3	3	3	1	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	2			
96	2	1	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	1	2	3	2	2	2	1	2	1	3	2	3	2	3	1	1	3	3	3	2	2	3	2	2	1	3	3	1	3	3	2	2					
97	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	4	3	3	2	2	3	3	3	2	2	4	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	4	2	3	3	2	3	3	3	4	3	3				
98	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	4	3	3	2	2	4	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	4	3	3				
99	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	3	4	2	2	2	3	2	2	3	2	2	4	2	2		
100	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	1	3	2	3	3	2	3	2	3	1	3	2	2	3	2	2	3	3	2				
101	4	3	3	2	3	3	2	2	4	2	3	3	2	2	4	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	4	2	2	4	2	4	2	4	2	4	2	4	2	3	4	3	4	2	3	3	4	2	2	2	4	4	2
102	3	3	3	2	3	4	4	4	2	4	4	3	3	2	2	2	3	3	2	4	2	3	3	2	4	3	3	3	3	4	3	2	4	3	4	4	3	1	3	3	3	4	2	3	3	3	2	2				
103	3	2	3	2	2	2	2	2	3	1	1	2	1	2	3	2	1	2	3	2	2	2	3	3	1	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	
104	3	3	4	4	3	2	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	2	3	2	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	1	3	2	3	2	3	3	4	3	3				
105	2	2	3	2	2	2	2	3	1	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	1	2	2	3	2	3	3	2	2	2	3	1	2	2	2	2	2	2	3	3	1			
106	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	1	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	1	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2			
107	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	1	2	3	3	2	1	2	3	2	3	4	3	3	1	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	2		
108	2	2	3	3	3	1	2	3	2	3	1	2	3	2	2	3	1	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	4	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2			
109	2	2	3	4	4	3	4	4	4	3	1	2	3	3	4	3	2	2	3	3	3	2	1	3	3	2	3	2	3	4	3	1	2	3	4	4	2	3	2	3	2	2	3	4	1	3	3	2				
110	2	2	3	3	2	2	3	2	3	3	2	1	3	3	3	3	1	2	3	4	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	1	2	3	2	3	3	2		
111	1	2	3	1	3	2	2	3	2	3	1	2	2	3	2	3	1	2	3	3	4	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	1	2	2	2	3	1	2	3	3	1	3	3	2		
112	2	2	3	3	3	2	2	4	3	2	1	2	3	3	4	3	1	2	4	4	4	1	2	2	2	2	4	2	3	2	3	2	2	3	4	3	2	4	2	3	2	2	3	4	2	3	3	2	2			
113	2	2	3	2	3	2	3	3	3	1	2	2	3	2	4	2	1	2	3	2	1	2	2	1	1	2	3	1	2	3	2	2	1	3	2	3	2	2	1	2	2	1	3	3	1	3	1	1				
114	1	1	2	1	3	1	1	1	1	3	2	1	2	1	3	2	1	1	2	2	2	3	1	2	3	1	4	1	4	3	2	1	1	3	4	4	3	3	1	3	2	1	1	2	1	3	2	1				
115	1	1	3	2	3	2	2	1	1	3	2	1	2	1	2	3	2	3	2	4	2	3	1	1	3	2	3	2	3	1	1	2	1	2	2	3	3	3	1	3	2	3	2	2	3	3	3	1				
116	3	3	3	3	3	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	1	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	1	3	3	3	2		
117	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2		
118	1	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	1	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	
119	2	2	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2		
120	2	2	3	3	3	3	2	3	2	4	2	2	3	3	3	4	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	
121	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2		
122	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	1	2	2	1	3	2	1	2	2	3	1	2	2	2	2	1	3	2	2	2	2	1	2	3	3	3	2	2	1	2	2	1	2	3	1	3	3	2	2			
123	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	1	3	2	3	3	3	3	3	3	2		
124	2	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	3	2	2		
125	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	3	2		

49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63
3	4	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	3
4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3
2	3	3	2	3	3	2	1	2	3	1	3	3	3	3
3	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	4
2	3	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	3	2	3
1	2	1	2	2	1	1	2	1	3	1	2	1	2	3
2	3	2	2	2	1	1	1	1	1	2	1	2	2	3
1	3	1	1	2	1	1	2	1	3	3	1	2	1	3
3	3	1	3	3	1	1	3	2	3	3	3	3	3	4
2	4	3	2	3	2	2	2	2	3	3	2	3	2	4
2	4	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3
2	3	2	2	3	2	3	3	1	3	2	3	3	3	4
3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3
3	3	3	3	1	2	1	2	3	1	2	2	3	2	3
3	3	1	2	2	1	3	2	1	3	2	2	3	2	3
3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3
2	4	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	4	2	4
2	3	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3
3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3
3	4	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	2	2	4
4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4
2	3	3	2	3	3	2	1	2	3	1	3	3	3	3
3	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	4
2	3	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	3	2	3
2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3
2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	1	3	2	3
2	3	2	1	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3
2	3	2	2	3	2	2	2	3	3	1	2	3	2	3
2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3
2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3
2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3
1	2	1	2	2	1	1	2	1	3	1	2	3	2	3
1	3	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	3	1	4
1	3	1	1	2	1	1	2	1	3	3	1	3	1	4
3	3	1	3	3	1	3	3	2	3	3	3	3	3	3
2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3
2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3
2	3	2	2	3	2	3	3	1	2	2	3	3	2	3
3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4
3	3	3	3	1	2	1	2	3	1	2	2	3	2	3
2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3

2	4	2	2	3	2	4	2	3	3	2	3	3	4	4
3	3	1	2	2	1	3	2	1	3	2	2	3	2	4
3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3
2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3
2	3	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3
3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3
2	3	2	2	3	2	2	2	3	3	2	3	3	2	3
2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	4
2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3
2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3
2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3
3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	3	2
1	3	3	1	2	3	3	2	1	2	2	2	3	2	3
2	3	1	1	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	3
2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4
2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3
2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3
2	3	2	1	2	2	2	1	2	2	1	2	3	2	3
3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	1	3	3	2	3
3	3	1	2	3	1	2	2	1	2	2	2	3	2	4
2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	2	1	2	3	3
2	3	1	2	2	1	2	2	3	2	2	3	3	2	4
2	2	2	2	3	2	3	2	1	3	2	3	3	3	3
3	2	2	3	2	3	2	1	3	2	3	2	3	3	3
2	3	2	1	2	2	2	2	1	3	2	3	2	2	3
1	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	3	2	2	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	2	2	2	2	2	2	1	3	3	2	3	3	2	3
3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	2	2
2	3	2	2	2	2	4	2	4	3	3	3	4	4	4
3	2	1	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3
3	3	2	3	3	2	1	2	1	1	2	2	2	2	3
2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	1	3	2	3
2	3	1	1	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	3
2	2	2	2	3	2	3	2	1	3	2	3	3	3	3
2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3
2	3	2	1	2	2	2	1	2	2	1	2	3	2	3
2	3	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3
2	4	1	1	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	4
2	3	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	3	2	3
1	2	1	2	2	1	1	2	1	3	1	2	1	2	3
2	4	2	2	3	2	3	2	3	4	2	3	3	4	3
2	3	3	2	3	3	2	1	2	3	1	3	3	2	3

Responden	Pay	Work It Self	Promotion Opp.	Supervision	Co workers	Working Condition	Job Security
1	Puas	Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas
2	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
3	Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas
4	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
5	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas
6	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
7	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas
8	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
9	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
10	Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
11	Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas
12	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Tidak Puas	Puas
13	Puas	Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas
14	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas
15	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas
16	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
17	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas
18	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas
19	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
20	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas
21	Puas	Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas
22	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
23	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas
24	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
25	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Tidak Puas
26	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
27	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas
28	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas
29	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
30	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas
31	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
32	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
33	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
34	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
35	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
36	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
37	Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Puas
38	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas
39	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas
40	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
41	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas
42	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas

43	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
44	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
45	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
46	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
47	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Puas
48	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
49	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
50	Tidak Puas	Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas
51	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
52	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
53	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
54	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
55	Tidak Puas	Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas
56	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas
57	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
58	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
59	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
60	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
61	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
62	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
63	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Tidak Puas
64	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas
65	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Tidak Puas
66	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
67	Puas	Puas	Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Puas
68	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
69	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas
70	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
71	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas
72	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas
73	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
74	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas
75	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas
76	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas
77	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
78	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
79	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
80	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
81	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
82	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
83	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas
84	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
85	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas

86	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas
87	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas
88	Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas
89	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
90	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas
91	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
92	Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
93	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
94	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
95	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas
96	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
97	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
98	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
99	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas
100	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas
101	Puas	Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas
102	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
103	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas
104	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
105	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
106	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
107	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas
108	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas
109	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
110	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas
111	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
112	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
113	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
114	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
115	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
116	Puas	Puas	Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas
117	Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas
118	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas
119	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas
120	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
121	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Puas
122	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas
123	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas
124	Tidak Puas	Puas	Puas	Puas	Puas	Tidak Puas	Puas
125	Tidak Puas	Tidak Puas	Tidak Puas	Puas	Tidak Puas	Puas	Puas

Indikator Faktor Pay

Subjek	PAY											Jumlah	Kategori
	1	11	17	22	25	31	37	48	51	54	57		
1	4	2	2	4	2	4	2	2	3	2	2	29	Puas
2	3	4	3	3	4	4	4	2	3	3	4	37	Puas
3	3	1	2	2	3	3	3	2	3	3	2	27	Puas
4	3	4	4	3	3	3	3	3	2	2	2	32	Puas
5	2	3	3	2	2	3	2	1	2	2	1	23	Tidak Puas
6	2	2	1	2	1	2	2	1	1	1	1	16	Tidak Puas
7	3	2	2	3	3	2	3	1	2	1	1	23	Tidak Puas
8	3	2	2	3	3	1	3	1	1	1	1	21	Tidak Puas
9	2	3	3	3	2	4	4	2	1	1	2	27	Puas
10	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	2	29	Puas
11	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	27	Puas
12	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	26	Tidak Puas
13	3	4	3	3	3	3	2	2	2	2	2	29	Puas
14	2	2	1	2	1	4	3	1	3	2	3	24	Tidak Puas
15	3	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	19	Tidak Puas
16	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	31	Puas
17	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	23	Tidak Puas
18	1	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	24	Tidak Puas
19	2	1	1	2	2	2	1	2	2	3	2	20	Tidak Puas
20	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	25	Tidak Puas
21	4	2	2	4	2	4	2	2	3	2	2	29	Puas
22	3	4	3	3	4	4	4	2	3	3	4	37	Puas
23	2	1	2	2	3	3	3	2	3	3	2	26	Tidak Puas
24	2	4	4	3	3	3	3	3	2	2	2	31	Puas
25	2	3	3	2	2	3	2	1	2	2	1	23	Tidak Puas
26	2	1	2	2	3	2	2	2	2	2	3	23	Tidak Puas
27	2	2	1	1	2	3	2	2	2	2	2	21	Tidak Puas
28	2	1	1	2	3	2	2	2	2	2	3	22	Tidak Puas
29	2	1	2	2	3	3	2	2	2	2	3	24	Tidak Puas
30	2	2	1	2	3	3	2	2	2	2	3	24	Tidak Puas
31	1	1	1	2	3	3	2	2	2	2	3	22	Tidak Puas
32	2	1	1	1	2	3	2	2	2	2	2	20	Tidak Puas
33	2	2	1	2	1	2	2	1	1	1	1	16	Tidak Puas
34	1	2	1	3	3	2	3	1	1	1	1	19	Tidak Puas
35	1	2	2	3	3	1	3	1	1	1	1	19	Tidak Puas
36	4	3	2	3	2	4	4	2	1	1	2	28	Puas
37	2	3	2	3	3	3	3	2	3	2	2	28	Puas
38	1	2	1	3	2	2	3	2	2	2	2	22	Tidak Puas
39	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	1	24	Tidak Puas
40	4	4	3	3	3	4	2	3	3	3	2	34	Puas
41	2	2	1	2	1	4	3	1	3	2	3	24	Tidak Puas
42	2	2	2	2	3	3	1	2	2	2	2	23	Tidak Puas
43	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	25	Tidak Puas
44	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	18	Tidak Puas
45	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	29	Puas
46	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	22	Tidak Puas
47	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	24	Tidak Puas
48	2	1	1	2	2	2	1	2	2	3	2	20	Tidak Puas
49	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	23	Tidak Puas
50	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	25	Tidak Puas
51	3	2	3	4	2	4	3	2	2	2	3	30	Puas
52	3	2	2	3	3	3	2	4	3	3	3	31	Puas
53	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	28	Puas
54	2	2	2	2	3	2	2	3	3	2	3	26	Tidak Puas
55	2	1	1	2	3	3	2	3	3	3	2	25	Tidak Puas
56	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	1	28	Puas

57	2	2	1	2	2	3	2	2	1	2	2	21	Tidak Puas
58	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	28	Puas
59	2	2	2	2	3	3	2	4	3	3	3	29	Puas
60	2	2	2	2	2	2	1	3	2	2	2	22	Tidak Puas
61	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	25	Tidak Puas
62	2	1	2	2	3	2	4	2	2	2	2	24	Tidak Puas
63	1	2	3	2	2	1	1	1	1	1	1	16	Tidak Puas
64	2	1	1	3	3	1	3	3	3	2	3	25	Tidak Puas
65	2	1	1	1	3	3	1	1	1	1	3	18	Tidak Puas
66	3	2	2	2	3	3	1	3	2	2	1	24	Tidak Puas
67	2	2	1	3	2	4	3	3	2	3	3	28	Puas
68	1	1	1	1	2	3	1	2	2	2	1	17	Tidak Puas
69	2	2	1	2	2	2	2	2	3	2	3	23	Tidak Puas
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33	Puas
71	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	3	19	Tidak Puas
72	2	1	2	1	3	3	1	3	3	2	2	23	Tidak Puas
73	2	1	1	1	3	4	1	2	2	2	4	23	Tidak Puas
74	2	2	3	2	2	2	3	3	1	2	3	25	Tidak Puas
75	1	2	1	1	3	3	1	3	2	2	1	20	Tidak Puas
76	2	2	1	1	2	3	2	2	2	2	2	21	Tidak Puas
77	2	2	1	2	2	3	2	2	1	2	2	21	Tidak Puas
78	3	2	2	2	3	3	1	3	2	2	1	24	Tidak Puas
79	2	2	2	2	2	2	1	3	2	2	2	22	Tidak Puas
80	1	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	23	Tidak Puas
81	2	1	1	2	2	2	1	2	2	3	2	20	Tidak Puas
82	2	2	2	2	2	3	2	2	1	2	2	22	Tidak Puas
83	2	3	3	2	2	3	2	1	2	2	1	23	Tidak Puas
84	2	2	1	2	1	2	2	1	1	1	1	16	Tidak Puas
85	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	25	Tidak Puas
86	3	1	2	1	3	3	2	2	3	3	2	25	Tidak Puas
87	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	22	Tidak Puas
88	3	1	2	2	3	3	3	2	3	3	2	27	Puas
89	3	4	4	3	3	3	3	3	2	2	2	32	Puas
90	2	3	3	2	2	3	2	1	2	2	1	23	Tidak Puas
91	2	3	3	3	2	3	4	2	1	1	2	26	Tidak Puas
92	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	2	29	Puas
93	2	3	3	2	2	3	2	1	2	2	1	23	Tidak Puas
94	2	1	2	2	3	2	2	2	2	2	3	23	Tidak Puas
95	2	2	1	1	2	3	2	2	2	2	2	21	Tidak Puas
96	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	23	Tidak Puas
97	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	28	Puas
98	2	2	2	2	3	2	2	3	3	2	3	26	Tidak Puas
99	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	22	Tidak Puas
100	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	23	Tidak Puas
101	4	2	2	4	2	4	2	2	3	2	2	29	Puas
102	3	4	3	3	4	4	4	2	3	3	3	36	Puas
103	3	1	2	2	3	3	3	2	3	3	2	27	Puas
104	3	4	4	3	3	3	3	3	2	2	2	32	Puas
105	2	3	3	2	2	3	2	1	2	2	1	23	Tidak Puas
106	2	1	2	2	3	2	2	2	2	2	3	23	Tidak Puas
107	2	2	1	1	2	3	2	2	2	2	2	21	Tidak Puas
108	2	1	1	2	3	2	2	2	2	2	3	22	Tidak Puas
109	2	1	2	2	3	3	2	2	2	2	3	24	Tidak Puas
110	2	2	1	2	3	3	2	2	2	2	3	24	Tidak Puas
111	1	1	1	2	3	3	2	2	2	2	3	22	Tidak Puas
112	2	1	1	1	2	3	2	2	2	2	2	20	Tidak Puas
113	2	2	1	2	1	2	2	1	1	1	1	16	Tidak Puas
114	1	2	1	3	3	2	3	1	1	1	1	19	Tidak Puas
115	1	2	2	3	3	1	3	1	1	1	1	19	Tidak Puas

116	3	3	2	3	2	4	4	2	1	1	2	27	Puas
117	2	3	2	3	3	3	3	2	3	2	2	28	Puas
118	1	2	1	3	2	2	3	2	2	2	2	22	Tidak Puas
119	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	1	24	Tidak Puas
120	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	22	Tidak Puas
121	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	24	Tidak Puas
122	2	1	1	2	2	2	2	2	2	3	2	21	Tidak Puas
123	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	23	Tidak Puas
124	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	26	Tidak Puas
125	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	24	Tidak Puas

Indikator Faktor Work It Self

Subjek	WORK IT SELF												Jumlah
	5	8	20	29	34	40	43	53	55	58	60	62	
1	3	3	2	4	4	4	2	3	2	3	3	2	35
2	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	41
3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	34
4	4	4	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	39
5	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	26
6	3	3	2	2	3	2	3	2	1	3	2	2	28
7	3	3	2	4	3	3	3	2	1	1	1	2	28
8	3	3	4	3	2	3	2	2	1	3	1	1	28
9	3	4	3	3	3	4	4	3	1	3	3	3	37
10	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	34
11	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	28
12	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	39
13	3	3	3	4	3	3	3	2	2	3	3	2	34
14	3	3	3	3	3	3	1	1	1	1	2	2	26
15	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	32
16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
17	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	32
18	4	4	3	3	2	2	3	3	2	2	2	2	32
19	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	2	3	31
20	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	31
21	3	2	2	4	4	4	2	3	2	3	3	2	34
22	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	42
23	2	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	32
24	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	37
25	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	26
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	35
27	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	1	2	31
28	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
29	4	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	35
30	2	2	4	3	3	3	2	2	3	3	3	2	32
31	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	32
32	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	38
33	3	3	2	2	3	2	3	2	1	3	2	2	28
34	3	1	2	4	3	3	1	2	1	1	1	1	23
35	3	1	4	3	2	3	2	2	1	3	1	1	26
36	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	38
37	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	33
38	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	27
39	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	32
40	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	39
41	3	3	3	3	3	3	1	1	1	1	2	2	26
42	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	34
43	4	4	4	3	4	3	2	3	4	3	3	4	41
44	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	31

45	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
46	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	32
47	2	3	3	3	2	2	3	3	2	2	2	2	29
48	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	2	3	31
49	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	31
50	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	34
51	4	4	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	38
52	3	2	4	2	4	3	2	3	3	3	3	3	35
53	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
54	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
55	3	3	3	3	4	3	2	2	2	3	2	3	33
56	2	3	3	3	4	3	3	2	3	2	2	2	32
57	2	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	28
58	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	40
59	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
60	3	3	3	3	4	3	3	2	2	3	3	2	34
61	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	29
62	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	34
63	3	4	3	2	3	2	3	3	2	2	2	2	31
64	3	2	3	3	2	2	2	2	2	3	1	3	28
65	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	32
66	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	35
67	4	4	3	2	4	3	3	2	2	2	2	3	34
68	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	33
69	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	31
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
71	3	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3	2	31
72	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	31
73	4	4	2	4	4	3	3	2	4	3	3	4	40
74	3	3	2	2	2	1	3	2	2	2	2	2	26
75	2	2	3	3	2	3	2	3	1	2	2	2	26
76	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	1	2	31
77	2	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	28
78	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	35
79	3	3	3	3	4	3	3	2	2	3	3	2	34
80	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	29
81	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	2	3	31
82	2	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	28
83	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	26
84	3	3	2	2	3	2	3	2	1	3	2	2	28
85	3	3	3	3	4	3	2	3	3	4	3	4	38
86	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	33
87	3	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	2	29
88	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	34
89	4	4	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	39
90	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	26
91	3	4	3	3	3	4	4	3	1	3	3	3	37
92	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	33
93	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	26
94	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	35
95	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	1	2	31
96	2	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	28
97	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
98	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
99	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	32
100	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	1	2	31
101	3	2	2	4	4	4	2	3	2	3	3	2	34
102	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	40
103	2	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	32

92	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	25
93	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	25
94	2	2	2	1	3	2	2	3	2	2	2	2	25
95	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	25
96	1	2	1	2	1	1	1	1	2	1	2	2	17
97	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	26
98	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	26
99	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	25
100	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	25
101	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	28
102	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	37
103	2	1	1	2	1	2	2	3	2	2	1	1	20
104	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	2	3	34
105	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	25
106	2	2	2	1	3	2	2	3	2	2	2	2	25
107	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	25
108	2	2	2	2	3	2	2	3	2	1	2	2	25
109	2	2	2	1	2	1	2	1	2	2	2	1	20
110	2	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	22
111	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	23
112	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24
113	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	1	20
114	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	13
115	1	1	3	1	2	2	3	3	1	1	2	3	23
116	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
117	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	25
118	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	28
119	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	27
120	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	25
121	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	25
122	2	2	2	2	1	1	1	1	2	2	2	2	20
123	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	33
124	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	27
125	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	25

Indikator Faktor Supervision

Subjek	SUPERVISION							Jumlah	Kategori	Task Oriented	Kategori	Relation Oriente	Kategori
	6	9	15	21	30	35	41						
1	3	2	2	2	2	3	2	16	Tidak Puas	9	Tidak Puas	7	Tidak Puas
2	4	2	2	2	3	3	3	19	Puas	10	Tidak Puas	9	Puas
3	2	2	2	2	2	2	2	14	Tidak Puas	8	Tidak Puas	6	Tidak Puas
4	2	3	3	3	3	3	2	19	Puas	11	Puas	8	Puas
5	2	1	2	2	2	2	2	13	Tidak Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
6	2	3	2	1	3	2	2	15	Tidak Puas	8	Tidak Puas	7	Tidak Puas
7	3	2	1	2	3	4	2	17	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Puas
8	2	1	2	2	1	2	2	12	Tidak Puas	7	Tidak Puas	5	Tidak Puas
9	2	4	3	3	3	3	3	21	Puas	12	Puas	9	Puas
10	3	3	2	2	3	3	3	19	Puas	10	Tidak Puas	9	Puas
11	2	2	2	2	2	2	2	14	Tidak Puas	8	Tidak Puas	6	Tidak Puas
12	3	3	3	2	2	3	4	20	Puas	11	Puas	9	Puas
13	3	2	2	2	3	3	2	17	Tidak Puas	9	Tidak Puas	8	Puas
14	1	1	1	2	2	1	1	9	Tidak Puas	5	Tidak Puas	4	Tidak Puas
15	2	2	2	2	2	2	2	14	Tidak Puas	8	Tidak Puas	6	Tidak Puas
16	3	3	3	3	3	3	3	21	Puas	12	Puas	9	Puas
17	3	2	2	2	3	3	2	17	Tidak Puas	9	Tidak Puas	8	Puas
18	2	3	2	2	3	2	3	17	Tidak Puas	9	Tidak Puas	8	Puas
19	2	2	3	1	2	3	2	15	Tidak Puas	8	Tidak Puas	7	Tidak Puas
20	3	2	2	3	3	2	2	17	Tidak Puas	10	Tidak Puas	7	Tidak Puas

21	3	2	2	2	2	3	2	16	Tidak Puas	9	Tidak Puas	7	Tidak Puas
22	4	2	2	2	3	3	3	19	Puas	10	Tidak Puas	9	Puas
23	2	2	2	2	2	2	2	14	Tidak Puas	8	Tidak Puas	6	Tidak Puas
24	2	3	4	3	3	3	2	20	Puas	12	Puas	8	Puas
25	2	1	3	2	2	2	2	14	Tidak Puas	8	Tidak Puas	6	Tidak Puas
26	3	3	3	3	3	3	3	21	Puas	12	Puas	9	Puas
27	2	3	2	2	1	2	2	14	Tidak Puas	9	Tidak Puas	5	Tidak Puas
28	1	2	2	2	3	3	3	16	Tidak Puas	7	Tidak Puas	9	Puas
29	3	4	4	3	4	4	2	24	Puas	14	Puas	10	Puas
30	2	3	3	3	2	2	2	17	Tidak Puas	11	Puas	6	Tidak Puas
31	2	2	2	4	2	2	1	15	Tidak Puas	10	Tidak Puas	5	Tidak Puas
32	2	3	4	4	2	4	2	21	Puas	13	Puas	8	Tidak Puas
33	2	3	4	1	3	2	2	17	Tidak Puas	10	Tidak Puas	7	Tidak Puas
34	1	1	3	2	3	4	2	16	Tidak Puas	7	Tidak Puas	9	Puas
35	2	1	2	2	1	2	2	12	Tidak Puas	7	Tidak Puas	5	Tidak Puas
36	2	4	3	2	3	3	3	20	Puas	11	Puas	9	Puas
37	3	3	3	2	3	3	3	20	Puas	11	Puas	9	Puas
38	2	2	3	2	2	2	2	15	Tidak Puas	9	Tidak Puas	6	Tidak Puas
39	3	3	3	2	2	2	2	17	Tidak Puas	11	Puas	6	Tidak Puas
40	3	3	3	3	3	3	3	21	Puas	12	Puas	9	Puas
41	1	1	1	2	2	2	1	10	Tidak Puas	5	Tidak Puas	5	Tidak Puas
42	1	3	3	3	3	2	2	17	Tidak Puas	10	Tidak Puas	7	Tidak Puas
43	2	4	4	4	3	4	3	24	Puas	14	Puas	10	Puas
44	2	2	2	2	2	2	2	14	Tidak Puas	8	Tidak Puas	6	Tidak Puas
45	3	3	3	3	3	3	3	21	Puas	12	Puas	9	Puas
46	3	2	3	2	3	3	2	18	Puas	10	Tidak Puas	8	Puas
47	2	3	3	2	3	2	3	18	Puas	10	Tidak Puas	8	Puas
48	2	2	3	1	2	3	2	15	Tidak Puas	8	Tidak Puas	7	Tidak Puas
49	3	2	3	3	3	2	2	18	Puas	11	Puas	7	Tidak Puas
50	2	3	3	2	2	3	2	17	Tidak Puas	10	Tidak Puas	7	Tidak Puas
51	3	4	3	3	3	3	3	22	Puas	13	Puas	9	Puas
52	3	2	4	4	3	3	3	22	Puas	13	Puas	9	Puas
53	3	3	4	3	3	3	3	22	Puas	13	Puas	9	Puas
54	3	3	4	3	3	3	3	22	Puas	13	Puas	9	Puas
55	3	2	2	2	2	2	3	16	Tidak Puas	9	Tidak Puas	7	Tidak Puas
56	2	3	3	2	3	3	3	19	Puas	10	Tidak Puas	9	Puas
57	2	2	2	2	2	3	2	15	Tidak Puas	8	Tidak Puas	7	Tidak Puas
58	3	3	4	3	3	4	3	23	Puas	13	Puas	10	Puas
59	2	3	3	4	3	3	3	21	Puas	12	Puas	9	Puas
60	2	3	3	3	2	3	3	19	Puas	11	Puas	8	Puas
61	1	2	2	2	2	2	2	13	Tidak Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
62	3	3	2	3	2	2	3	18	Puas	11	Puas	7	Tidak Puas
63	2	2	2	2	2	2	3	15	Tidak Puas	8	Tidak Puas	7	Tidak Puas
64	2	3	3	2	3	3	3	19	Puas	10	Tidak Puas	9	Puas
65	2	3	2	2	2	3	3	17	Tidak Puas	9	Tidak Puas	8	Puas
66	3	3	3	2	2	3	3	19	Puas	11	Puas	8	Puas
67	3	3	3	3	3	2	1	18	Puas	12	Puas	6	Tidak Puas
68	1	2	3	2	2	2	1	13	Tidak Puas	8	Tidak Puas	5	Tidak Puas
69	3	2	3	4	2	3	3	20	Puas	12	Puas	8	Puas
70	3	3	3	3	3	3	3	21	Puas	12	Puas	9	Puas
71	1	2	2	2	1	2	1	11	Tidak Puas	7	Tidak Puas	4	Tidak Puas
72	2	2	3	2	2	2	2	15	Tidak Puas	9	Tidak Puas	6	Tidak Puas
73	2	2	2	2	2	4	2	16	Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Puas
74	2	2	3	1	3	3	3	17	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Puas
75	1	2	2	2	2	2	1	12	Tidak Puas	7	Tidak Puas	5	Tidak Puas
76	2	3	2	2	1	2	2	14	Tidak Puas	9	Tidak Puas	5	Tidak Puas
77	2	2	2	2	2	3	2	15	Tidak Puas	8	Tidak Puas	7	Tidak Puas
78	3	3	3	2	2	3	3	19	Puas	11	Puas	8	Puas
79	2	3	3	3	2	3	3	19	Puas	11	Puas	8	Puas

80	1	2	2	2	2	2	2	13	Tidak Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
81	2	2	3	1	2	3	2	15	Tidak Puas	8	Tidak Puas	7	Tidak Puas
82	2	2	2	2	2	3	2	15	Tidak Puas	8	Tidak Puas	7	Tidak Puas
83	2	1	2	2	2	2	2	13	Tidak Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
84	2	3	2	1	3	2	2	15	Tidak Puas	8	Tidak Puas	7	Tidak Puas
85	2	4	3	4	3	3	3	22	Puas	13	Puas	9	Puas
86	2	2	2	2	1	2	2	13	Tidak Puas	8	Tidak Puas	5	Tidak Puas
87	2	2	2	3	3	2	2	16	Tidak Puas	9	Tidak Puas	7	Tidak Puas
88	2	2	2	2	2	2	2	14	Tidak Puas	8	Tidak Puas	6	Tidak Puas
89	2	3	3	3	3	3	2	19	Puas	11	Puas	8	Puas
90	2	1	2	2	2	2	2	13	Tidak Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
91	2	3	3	3	3	3	3	20	Puas	11	Puas	9	Puas
92	3	3	2	2	3	3	3	19	Puas	10	Tidak Puas	9	Puas
93	2	1	3	2	2	2	2	14	Tidak Puas	8	Tidak Puas	6	Tidak Puas
94	3	3	3	3	3	3	3	21	Puas	12	Puas	9	Puas
95	2	3	2	2	1	2	2	14	Tidak Puas	9	Tidak Puas	5	Tidak Puas
96	2	2	2	2	2	3	2	15	Tidak Puas	8	Tidak Puas	7	Tidak Puas
97	3	3	3	3	3	3	3	21	Puas	12	Puas	9	Puas
98	3	3	3	3	3	3	3	21	Puas	12	Puas	9	Puas
99	3	2	2	2	3	3	2	17	Tidak Puas	9	Tidak Puas	8	Puas
100	2	3	2	2	1	2	2	14	Tidak Puas	9	Tidak Puas	5	Tidak Puas
101	3	2	2	2	2	3	2	16	Tidak Puas	9	Tidak Puas	7	Tidak Puas
102	4	2	2	2	3	3	3	19	Puas	10	Tidak Puas	9	Puas
103	2	2	2	2	2	2	2	14	Tidak Puas	8	Tidak Puas	6	Tidak Puas
104	2	3	4	3	3	3	2	20	Puas	12	Puas	8	Puas
105	2	1	3	2	2	2	2	14	Tidak Puas	8	Tidak Puas	6	Tidak Puas
106	3	3	3	3	3	3	3	21	Puas	12	Puas	9	Puas
107	2	3	2	2	1	2	2	14	Tidak Puas	9	Tidak Puas	5	Tidak Puas
108	1	2	2	2	3	3	3	16	Tidak Puas	7	Tidak Puas	9	Puas
109	3	4	4	3	4	4	2	24	Puas	14	Puas	10	Puas
110	2	3	3	3	2	2	2	17	Tidak Puas	11	Puas	6	Tidak Puas
111	2	2	2	4	2	2	1	15	Tidak Puas	10	Tidak Puas	5	Tidak Puas
112	2	3	4	4	2	4	2	21	Puas	13	Puas	8	Puas
113	2	3	4	1	3	2	2	17	Tidak Puas	10	Tidak Puas	7	Tidak Puas
114	1	1	3	2	3	4	2	16	Tidak Puas	7	Tidak Puas	9	Puas
115	2	1	2	2	1	2	2	12	Tidak Puas	7	Tidak Puas	5	Tidak Puas
116	2	4	3	2	3	3	3	20	Puas	11	Puas	9	Puas
117	3	3	3	2	3	3	3	20	Puas	11	Puas	9	Puas
118	2	2	3	2	2	2	2	15	Tidak Puas	9	Tidak Puas	6	Tidak Puas
119	3	3	3	2	2	2	2	17	Tidak Puas	11	Puas	6	Tidak Puas
120	3	2	3	2	3	3	2	18	Puas	10	Tidak Puas	8	Puas
121	2	3	3	2	3	2	3	18	Puas	10	Tidak Puas	8	Puas
122	2	2	3	1	2	3	2	15	Tidak Puas	8	Tidak Puas	7	Tidak Puas
123	3	2	3	3	3	2	2	18	Puas	11	Puas	7	Tidak Puas
124	2	3	3	3	2	3	2	18	Puas	11	Puas	7	Tidak Puas
125	2	3	3	2	3	2	3	18	Puas	10	Tidak Puas	8	Puas

Indikator Faktor Coworker

Subjek	CO WORKER										Jumlah	Kategori	Competent	Kategori
	3	13	19	27	38	46	50	61	63					
1	3	2	2	2	2	4	4	3	3	25	Tidak Puas	7	Tidak Puas	
2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	26	Puas	9	Puas	
3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	25	Tidak Puas	9	Puas	
4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	31	Puas	10	Puas	
5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Puas	9	Puas	
6	3	2	1	1	2	2	2	1	3	17	Tidak Puas	6	Tidak Puas	
7	3	2	2	2	2	3	3	2	3	22	Tidak Puas	7	Tidak Puas	
8	3	3	1	1	2	3	3	2	3	21	Tidak Puas	7	Tidak Puas	

9	3	3	4	3	3	3	3	3	4	29	Puas	10	Puas
10	4	3	3	2	3	4	4	3	4	30	Puas	10	Puas
11	3	3	2	2	3	3	4	3	3	26	Puas	8	Tidak Puas
12	4	3	3	2	3	3	3	3	4	28	Puas	10	Puas
13	3	3	3	2	3	3	3	2	3	25	Tidak Puas	9	Puas
14	3	2	3	2	2	3	3	3	3	24	Tidak Puas	8	Tidak Puas
15	4	3	2	2	2	4	3	3	3	26	Puas	9	Puas
16	4	3	3	2	3	4	3	3	3	28	Puas	10	Puas
17	2	1	2	2	2	4	3	3	3	22	Tidak Puas	5	Tidak Puas
18	3	3	3	2	2	4	4	4	4	29	Puas	9	Puas
19	3	3	2	2	2	3	3	3	3	24	Tidak Puas	8	Tidak Puas
20	3	3	2	2	3	3	3	3	3	25	Tidak Puas	8	Tidak Puas
21	3	3	2	4	3	4	4	2	4	29	Puas	8	Tidak Puas
22	3	3	2	3	3	3	3	3	4	27	Puas	8	Tidak Puas
23	3	2	2	3	3	2	3	3	3	24	Tidak Puas	7	Tidak Puas
24	4	3	3	4	4	4	3	3	4	32	Puas	10	Puas
25	3	2	2	4	3	3	3	3	3	26	Puas	7	Tidak Puas
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Puas	9	Puas
27	3	3	3	4	3	3	3	3	3	28	Puas	9	Puas
28	3	3	2	3	3	3	3	3	3	26	Puas	8	Tidak Puas
29	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Puas	9	Puas
30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Puas	9	Puas
31	3	2	3	2	2	3	2	2	3	22	Tidak Puas	8	Tidak Puas
32	3	3	4	4	4	3	3	3	3	30	Puas	10	Puas
33	3	3	3	3	2	3	2	3	3	25	Tidak Puas	9	Puas
34	2	2	2	4	3	3	3	3	4	26	Puas	6	Tidak Puas
35	3	2	2	3	3	3	3	3	4	26	Puas	7	Tidak Puas
36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Puas	9	Puas
37	2	3	3	3	3	2	3	3	3	25	Tidak Puas	8	Tidak Puas
38	3	3	3	3	2	3	3	3	3	26	Puas	9	Puas
39	3	2	3	3	3	3	3	3	3	26	Puas	8	Tidak Puas
40	4	4	3	4	3	3	3	3	4	31	Puas	11	Puas
41	4	3	3	3	3	3	3	3	3	28	Puas	10	Puas
42	3	3	3	3	3	2	3	3	3	26	Puas	9	Puas
43	4	3	3	3	3	3	4	3	4	30	Puas	10	Puas
44	3	3	3	3	3	3	3	3	4	28	Puas	9	Puas
45	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Puas	9	Puas
46	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Puas	9	Puas
47	3	2	2	3	3	2	3	2	3	23	Tidak Puas	7	Tidak Puas
48	3	2	2	3	2	3	3	3	3	24	Tidak Puas	7	Tidak Puas
49	3	3	3	3	3	3	3	2	3	26	Puas	9	Puas
50	3	3	2	3	3	3	3	3	3	26	Puas	8	Tidak Puas
51	3	3	3	4	3	3	3	3	4	29	Puas	9	Puas
52	3	2	4	4	3	3	3	3	3	28	Puas	9	Puas
53	4	3	4	4	4	4	3	3	3	32	Puas	11	Puas
54	4	3	4	3	4	4	3	3	3	31	Puas	11	Puas
55	2	2	3	3	3	3	2	3	2	23	Tidak Puas	7	Tidak Puas
56	3	2	2	3	2	3	3	3	3	24	Tidak Puas	7	Tidak Puas
57	2	3	2	3	2	3	3	2	3	23	Tidak Puas	7	Tidak Puas
58	3	4	4	3	4	4	3	4	4	33	Puas	11	Puas
59	3	3	3	4	3	3	3	3	3	28	Puas	9	Puas
60	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Puas	9	Puas
61	3	3	2	3	3	3	3	3	3	26	Puas	8	Tidak Puas
62	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Puas	9	Puas
63	3	3	2	4	3	3	3	3	4	28	Puas	8	Tidak Puas
64	3	3	3	3	2	3	2	2	3	24	Tidak Puas	9	Puas
65	3	3	3	3	3	3	3	3	4	28	Puas	9	Puas
66	3	3	3	3	3	3	2	3	3	26	Puas	9	Puas
67	2	3	3	2	4	2	2	3	3	24	Tidak Puas	8	Tidak Puas

68	3	2	3	3	3	2	3	2	3	24	Tidak Puas	8	Tidak Puas
69	3	2	3	4	2	2	2	2	3	23	Tidak Puas	8	Tidak Puas
70	3	4	3	3	3	3	3	3	3	28	Puas	10	Puas
71	3	3	3	3	3	3	2	3	3	26	Puas	9	Puas
72	2	3	3	3	2	3	2	3	2	23	Tidak Puas	8	Tidak Puas
73	3	3	3	4	4	4	3	4	4	32	Puas	9	Puas
74	3	2	3	2	2	2	2	3	3	22	Tidak Puas	8	Tidak Puas
75	1	3	1	3	2	3	3	2	3	21	Tidak Puas	5	Tidak Puas
76	3	3	3	4	3	3	3	3	3	28	Puas	9	Puas
77	2	3	2	3	2	3	3	2	3	23	Tidak Puas	7	Tidak Puas
78	3	3	3	3	3	3	2	3	3	26	Puas	9	Puas
79	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Puas	9	Puas
80	3	3	2	3	3	3	3	3	3	26	Puas	8	Tidak Puas
81	3	3	2	2	2	3	3	3	3	24	Tidak Puas	8	Tidak Puas
82	2	3	2	3	2	3	4	2	4	25	Tidak Puas	7	Tidak Puas
83	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Puas	9	Puas
84	3	2	1	1	2	2	2	1	3	17	Tidak Puas	6	Tidak Puas
85	3	3	3	3	3	3	4	3	3	28	Puas	9	Puas
86	3	3	3	2	2	3	3	3	3	25	Tidak Puas	9	Puas
87	2	2	2	2	3	3	3	3	3	23	Tidak Puas	6	Tidak Puas
88	3	3	3	2	2	3	3	3	3	25	Tidak Puas	9	Puas
89	4	3	3	3	4	4	3	3	4	31	Puas	10	Puas
90	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Puas	9	Puas
91	3	3	4	3	3	3	3	3	3	28	Puas	10	Puas
92	3	3	3	2	3	3	4	3	3	27	Puas	9	Puas
93	3	2	2	3	3	3	3	3	3	25	Tidak Puas	7	Tidak Puas
94	3	3	3	3	3	3	3	3	4	28	Puas	9	Puas
95	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Puas	9	Puas
96	2	3	2	3	2	3	3	2	3	23	Tidak Puas	7	Tidak Puas
97	3	3	3	3	4	4	3	3	3	29	Puas	9	Puas
98	3	3	4	3	3	4	3	3	3	29	Puas	10	Puas
99	2	2	2	2	2	4	3	3	3	23	Tidak Puas	6	Tidak Puas
100	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Puas	9	Puas
101	3	3	2	4	3	4	4	2	4	29	Puas	8	Tidak Puas
102	3	3	2	3	3	3	3	3	3	26	Puas	8	Tidak Puas
103	3	2	2	3	3	2	3	3	3	24	Tidak Puas	7	Tidak Puas
104	4	3	3	4	4	4	3	3	3	31	Puas	10	Puas
105	3	2	2	4	3	3	3	3	3	26	Puas	7	Tidak Puas
106	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Puas	9	Puas
107	3	3	3	4	3	3	3	3	3	28	Puas	9	Puas
108	3	3	2	3	3	3	3	3	3	26	Puas	8	Tidak Puas
109	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Puas	9	Puas
110	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Puas	9	Puas
111	3	2	3	2	2	3	2	2	3	22	Tidak Puas	8	Tidak Puas
112	3	3	4	4	4	3	3	3	3	30	Puas	10	Puas
113	3	3	3	3	2	3	2	3	3	25	Tidak Puas	9	Puas
114	2	2	2	4	3	3	3	3	4	26	Puas	6	Tidak Puas
115	3	2	2	3	3	3	3	3	4	26	Puas	7	Tidak Puas
116	3	3	3	3	3	3	2	2	3	25	Tidak Puas	9	Puas
117	2	3	3	3	3	2	3	3	3	25	Tidak Puas	8	Tidak Puas
118	3	3	3	3	2	3	3	3	3	26	Puas	9	Puas
119	3	2	3	3	3	3	3	3	3	26	Puas	8	Tidak Puas
120	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Puas	9	Puas
121	3	2	2	3	3	2	3	2	3	23	Tidak Puas	7	Tidak Puas
122	3	2	2	3	2	3	3	3	3	24	Tidak Puas	7	Tidak Puas
123	3	3	3	3	3	3	3	2	3	26	Puas	9	Puas
124	3	3	2	3	3	3	3	3	3	26	Puas	8	Tidak Puas
125	3	2	2	3	3	2	3	2	3	23	Tidak Puas	7	Tidak Puas

Indikator Faktor Working Conditions

Subjek	WORKING CONDITIONS						Jumlah	Kategori	Produktivitas	Kategori	Nyaman	Kategori
	10	16	24	36	44	47						
1	4	4	2	4	3	3	20	Puas	10	Puas	10	Puas
2	4	2	2	4	4	3	19	Puas	8	Puas	11	Puas
3	3	3	3	3	3	2	17	Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
4	4	4	2	4	3	3	20	Puas	10	Puas	10	Puas
5	3	2	2	2	2	2	13	Tidak Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
6	1	2	1	3	2	2	11	Tidak Puas	4	Tidak Puas	7	Tidak Puas
7	3	2	2	4	2	1	14	Tidak Puas	7	Tidak Puas	7	Tidak Puas
8	3	3	1	3	2	2	14	Tidak Puas	7	Tidak Puas	7	Tidak Puas
9	4	3	3	3	3	3	19	Puas	10	Puas	9	Puas
10	3	3	2	3	3	3	17	Puas	8	Puas	9	Puas
11	3	3	3	3	3	3	18	Puas	9	Puas	9	Puas
12	2	2	2	3	3	2	14	Tidak Puas	6	Tidak Puas	8	Tidak Puas
13	3	4	2	3	3	3	18	Puas	9	Puas	9	Puas
14	3	2	2	3	3	2	15	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
15	3	3	2	3	3	3	17	Puas	8	Puas	9	Puas
16	3	3	3	3	3	3	18	Puas	9	Puas	9	Puas
17	4	4	2	4	3	3	20	Puas	10	Puas	10	Puas
18	2	3	3	3	3	2	16	Tidak Puas	8	Puas	8	Tidak Puas
19	3	2	2	3	2	1	13	Tidak Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
20	3	3	3	3	3	3	18	Puas	9	Puas	9	Puas
21	4	4	2	4	2	4	20	Puas	10	Puas	10	Puas
22	4	2	2	4	2	3	17	Puas	8	Puas	9	Puas
23	3	3	3	3	2	3	17	Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
24	4	4	2	4	3	3	20	Puas	10	Puas	10	Puas
25	3	2	2	4	3	3	17	Puas	7	Tidak Puas	10	Puas
26	3	3	3	3	3	3	18	Puas	9	Puas	9	Puas
27	3	3	3	3	3	3	18	Puas	9	Puas	9	Puas
28	3	3	3	4	3	3	19	Puas	9	Puas	10	Puas
29	3	3	3	4	4	3	20	Puas	9	Puas	11	Puas
30	3	3	2	3	3	3	17	Puas	8	Puas	9	Puas
31	3	3	2	1	3	3	15	Tidak Puas	8	Puas	7	Tidak Puas
32	2	3	2	3	4	3	17	Puas	7	Tidak Puas	10	Puas
33	1	2	1	3	3	1	11	Tidak Puas	4	Tidak Puas	7	Tidak Puas
34	3	2	2	4	2	2	15	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
35	3	3	1	3	2	3	15	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
36	4	3	3	3	2	3	18	Puas	10	Puas	8	Tidak Puas
37	3	3	3	3	3	3	18	Puas	9	Puas	9	Puas
38	3	3	3	4	2	3	18	Puas	9	Puas	9	Puas
39	2	2	2	3	3	2	14	Tidak Puas	6	Tidak Puas	8	Tidak Puas
40	4	4	2	3	3	3	19	Puas	10	Puas	9	Puas
41	3	2	2	3	3	2	15	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
42	3	3	3	3	3	3	18	Puas	9	Puas	9	Puas
43	3	3	3	4	4	3	20	Puas	9	Puas	11	Puas
44	3	3	2	3	2	3	16	Tidak Puas	8	Puas	8	Tidak Puas
45	3	3	3	3	3	3	18	Puas	9	Puas	9	Puas
46	4	4	2	4	2	3	19	Puas	10	Puas	9	Puas
47	2	3	3	3	3	3	17	Puas	8	Puas	9	Puas
48	3	2	2	3	3	3	16	Tidak Puas	7	Tidak Puas	9	Puas
49	3	3	3	3	3	3	18	Puas	9	Puas	9	Puas
50	3	2	3	3	2	2	15	Tidak Puas	8	Puas	7	Tidak Puas
51	3	4	4	3	4	4	22	Puas	11	Puas	11	Puas
52	4	3	4	4	3	3	21	Puas	11	Puas	10	Puas
53	3	4	4	3	3	3	20	Puas	11	Puas	9	Puas
54	3	3	3	3	4	3	19	Puas	9	Puas	10	Puas
55	3	3	1	4	3	4	18	Puas	7	Tidak Puas	11	Puas

56	3	2	2	3	3	3	16	Tidak Puas	7	Tidak Puas	9	Puas
57	4	2	1	3	3	3	16	Tidak Puas	7	Tidak Puas	9	Puas
58	3	3	3	3	4	4	20	Puas	9	Puas	11	Puas
59	3	3	4	4	3	3	20	Puas	10	Puas	10	Puas
60	3	2	3	3	3	3	17	Puas	8	Puas	9	Puas
61	3	2	2	3	3	3	16	Tidak Puas	7	Tidak Puas	9	Puas
62	4	4	3	4	2	4	21	Puas	11	Puas	10	Puas
63	4	4	3	4	3	4	22	Puas	11	Puas	11	Puas
64	3	3	2	2	3	2	15	Tidak Puas	8	Puas	7	Tidak Puas
65	3	3	3	4	2	3	18	Puas	9	Puas	9	Puas
66	3	3	2	4	2	3	17	Puas	8	Puas	9	Puas
67	4	3	3	3	3	2	18	Puas	10	Puas	8	Tidak Puas
68	3	1	2	3	2	3	14	Tidak Puas	6	Tidak Puas	8	Tidak Puas
69	3	2	3	2	3	3	16	Tidak Puas	8	Puas	8	Tidak Puas
70	4	3	3	3	3	3	19	Puas	10	Puas	9	Puas
71	3	2	1	3	3	2	14	Tidak Puas	6	Tidak Puas	8	Tidak Puas
72	3	3	3	3	2	3	17	Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
73	4	2	2	3	3	2	16	Tidak Puas	8	Puas	8	Tidak Puas
74	2	1	2	1	3	3	12	Tidak Puas	5	Tidak Puas	7	Tidak Puas
75	3	3	3	4	2	3	18	Puas	9	Puas	9	Puas
76	3	3	3	3	2	3	17	Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
77	4	2	1	3	3	3	16	Tidak Puas	7	Tidak Puas	9	Puas
78	3	3	2	4	2	3	17	Puas	8	Puas	9	Puas
79	3	2	3	3	3	3	17	Puas	8	Puas	9	Puas
80	3	2	2	3	3	3	16	Tidak Puas	7	Tidak Puas	9	Puas
81	3	2	2	3	2	1	13	Tidak Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
82	4	2	1	3	3	3	16	Tidak Puas	7	Tidak Puas	9	Puas
83	3	2	2	2	2	2	13	Tidak Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
84	1	2	1	3	2	2	11	Tidak Puas	4	Tidak Puas	7	Tidak Puas
85	3	3	3	4	4	3	20	Puas	9	Puas	11	Puas
86	3	3	3	3	3	2	17	Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
87	2	3	3	2	3	3	16	Tidak Puas	8	Puas	8	Tidak Puas
88	3	3	3	3	3	2	17	Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
89	4	4	2	4	3	3	20	Puas	10	Puas	10	Puas
90	3	2	2	2	2	2	13	Tidak Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
91	4	3	2	3	2	3	17	Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
92	3	3	2	3	3	3	17	Puas	8	Puas	9	Puas
93	3	2	2	2	2	3	14	Tidak Puas	7	Tidak Puas	7	Tidak Puas
94	3	3	3	3	3	3	18	Puas	9	Puas	9	Puas
95	3	3	3	3	2	3	17	Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
96	3	2	1	3	3	3	15	Tidak Puas	6	Tidak Puas	9	Puas
97	3	3	4	3	3	3	19	Puas	10	Puas	9	Puas
98	3	3	3	3	3	3	18	Puas	9	Puas	9	Puas
99	3	3	2	4	2	2	16	Tidak Puas	8	Puas	8	Tidak Puas
100	3	3	3	3	2	3	17	Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
101	4	4	2	4	2	4	20	Puas	10	Puas	10	Puas
102	4	2	2	4	2	3	17	Puas	8	Puas	9	Puas
103	3	3	3	3	2	3	17	Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
104	4	4	2	4	3	3	20	Puas	10	Puas	10	Puas
105	3	2	2	2	2	3	14	Tidak Puas	7	Tidak Puas	7	Tidak Puas
106	3	3	3	3	3	3	18	Puas	9	Puas	9	Puas
107	3	3	3	3	2	3	17	Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
108	3	3	3	4	3	3	19	Puas	9	Puas	10	Puas
109	3	3	3	4	4	3	20	Puas	9	Puas	11	Puas
110	3	3	2	3	3	3	17	Puas	8	Puas	9	Puas
111	3	3	2	1	3	3	15	Tidak Puas	8	Puas	7	Tidak Puas
112	2	3	2	3	4	3	17	Puas	7	Tidak Puas	10	Puas
113	1	2	1	3	3	1	11	Tidak Puas	4	Tidak Puas	7	Tidak Puas
114	3	2	2	4	2	2	15	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas

115	3	3	1	3	2	3	15	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
116	4	3	2	3	1	3	16	Tidak Puas	9	Puas	7	Tidak Puas
117	3	3	2	3	2	3	16	Tidak Puas	8	Puas	8	Tidak Puas
118	3	3	3	3	2	3	17	Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
119	2	2	2	3	3	2	14	Tidak Puas	6	Tidak Puas	8	Tidak Puas
120	4	4	2	3	2	3	18	Puas	10	Puas	8	Tidak Puas
121	2	3	3	3	3	3	17	Puas	8	Puas	9	Puas
122	3	2	2	3	3	3	16	Tidak Puas	7	Tidak Puas	9	Puas
123	3	3	3	3	3	3	18	Puas	9	Puas	9	Puas
124	3	2	3	3	2	2	15	Tidak Puas	8	Puas	7	Tidak Puas
125	2	3	3	3	3	3	17	Puas	8	Puas	9	Puas

Indikator Faktor Job Security

Subjek	JOB SECURITY						Jumlah	Kategori	Terjamin	Kategori	PHK	Kategori
	4	11	18	38	45	52						
1	3	2	2	2	3	3	15	Puas	7	Tidak Puas	8	Puas
2	3	4	2	3	2	1	15	Puas	9	Puas	6	Tidak Puas
3	3	2	1	3	3	2	14	Puas	6	Tidak Puas	8	Puas
4	4	4	3	3	3	1	18	Puas	11	Puas	7	Puas
5	3	2	3	1	3	1	13	Puas	8	Puas	5	Tidak Puas
6	1	3	2	1	1	1	9	Tidak Puas	6	Tidak Puas	3	Tidak Puas
7	3	3	3	2	2	1	14	Puas	9	Puas	5	Tidak Puas
8	3	2	1	3	1	1	11	Tidak Puas	6	Tidak Puas	5	Tidak Puas
9	3	3	3	1	3	3	16	Puas	9	Puas	7	Puas
10	4	2	3	3	3	1	16	Puas	9	Puas	7	Puas
11	4	2	3	2	2	2	15	Puas	9	Puas	6	Tidak Puas
12	4	2	3	2	2	3	16	Puas	9	Puas	7	Puas
13	2	2	2	2	2	3	13	Puas	6	Tidak Puas	7	Puas
14	3	3	3	2	2	1	14	Puas	9	Puas	5	Tidak Puas
15	3	2	2	2	2	2	13	Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
16	3	4	3	3	2	3	18	Puas	10	Puas	8	Puas
17	2	2	3	2	2	2	13	Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
18	3	2	2	3	2	3	15	Puas	7	Tidak Puas	8	Puas
19	3	2	1	2	1	1	10	Tidak Puas	6	Tidak Puas	4	Tidak Puas
20	3	3	3	3	2	2	16	Puas	9	Puas	7	Puas
21	2	2	2	2	3	3	14	Puas	6	Tidak Puas	8	Puas
22	2	4	2	3	2	1	14	Puas	8	Puas	6	Tidak Puas
23	2	2	1	3	3	2	13	Puas	5	Tidak Puas	8	Puas
24	4	4	3	3	3	1	18	Puas	11	Puas	7	Puas
25	2	2	3	1	3	1	12	Tidak Puas	7	Tidak Puas	5	Tidak Puas
26	3	3	3	2	2	2	15	Puas	9	Puas	6	Tidak Puas
27	3	2	3	3	3	2	16	Puas	8	Puas	8	Puas
28	3	2	2	2	3	2	14	Puas	7	Tidak Puas	7	Puas
29	4	4	3	2	2	2	17	Puas	11	Puas	6	Tidak Puas
30	3	3	3	2	2	2	15	Puas	9	Puas	6	Tidak Puas
31	1	2	3	2	2	2	12	Tidak Puas	6	Tidak Puas	6	Tidak Puas
32	3	2	3	2	2	2	14	Puas	8	Puas	6	Tidak Puas
33	2	3	2	1	1	1	10	Tidak Puas	7	Tidak Puas	3	Tidak Puas
34	1	1	1	1	1	1	6	Tidak Puas	3	Tidak Puas	3	Tidak Puas
35	2	2	1	2	1	1	9	Tidak Puas	5	Tidak Puas	4	Tidak Puas
36	3	3	3	1	3	3	16	Puas	9	Puas	7	Puas
37	3	2	3	3	2	1	14	Puas	8	Puas	6	Tidak Puas
38	2	2	3	2	2	2	13	Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
39	3	2	3	2	2	3	15	Puas	8	Puas	7	Puas
40	3	4	4	2	2	3	18	Puas	11	Puas	7	Puas
41	3	3	3	2	2	1	14	Puas	9	Puas	5	Tidak Puas
42	3	2	3	2	2	2	14	Puas	8	Puas	6	Tidak Puas
43	4	4	4	2	2	2	18	Puas	12	Puas	6	Tidak Puas

44	2	2	2	2	2	2	12	Tidak Puas	6	Tidak Puas	6	Tidak Puas
45	2	4	3	3	2	3	17	Puas	9	Puas	8	Puas
46	3	2	3	2	2	2	14	Puas	8	Puas	6	Tidak Puas
47	3	2	2	3	2	3	15	Puas	7	Tidak Puas	8	Puas
48	2	2	1	2	1	1	9	Tidak Puas	5	Tidak Puas	4	Tidak Puas
49	3	3	3	3	2	2	16	Puas	9	Puas	7	Puas
50	2	3	2	2	2	2	13	Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
51	4	3	3	3	3	2	18	Puas	10	Puas	8	Puas
52	3	4	3	2	2	2	16	Puas	10	Puas	6	Tidak Puas
53	3	3	4	2	2	2	16	Puas	10	Puas	6	Tidak Puas
54	3	4	4	2	2	2	17	Puas	11	Puas	6	Tidak Puas
55	2	2	3	2	3	2	14	Puas	7	Tidak Puas	7	Puas
56	3	3	2	3	3	2	16	Puas	8	Puas	8	Puas
57	2	2	2	2	1	3	12	Tidak Puas	6	Tidak Puas	6	Tidak Puas
58	3	3	3	2	3	2	16	Puas	9	Puas	7	Puas
59	3	3	4	2	3	2	17	Puas	10	Tidak Puas	7	Puas
60	2	3	3	2	2	2	14	Puas	8	Puas	6	Tidak Puas
61	2	3	2	1	1	2	11	Tidak Puas	7	Tidak Puas	4	Tidak Puas
62	3	2	3	3	3	2	16	Puas	8	Puas	8	Puas
63	2	2	2	2	2	2	12	Tidak Puas	6	Tidak Puas	6	Tidak Puas
64	3	2	3	4	3	3	18	Puas	8	Puas	10	Puas
65	3	3	3	2	3	2	16	Tidak Puas	9	Puas	7	Puas
66	3	3	4	2	2	2	16	Puas	10	Puas	6	Tidak Puas
67	4	2	3	4	2	2	17	Puas	9	Puas	8	Puas
68	2	2	2	2	1	2	11	Tidak Puas	6	Tidak Puas	5	Tidak Puas
69	2	3	3	2	1	3	14	Puas	8	Puas	6	Tidak Puas
70	3	3	3	3	2	2	16	Puas	9	Puas	7	Puas
71	2	2	2	3	3	2	14	Puas	6	Tidak Puas	8	Puas
72	3	3	2	3	2	2	15	Puas	8	Puas	7	Puas
73	2	2	2	2	1	3	12	Tidak Puas	6	Tidak Puas	6	Tidak Puas
74	2	2	3	4	3	3	17	Puas	7	Tidak Puas	10	Puas
75	2	3	2	3	4	2	16	Puas	7	Tidak Puas	9	Puas
76	3	2	3	3	3	2	16	Puas	8	Puas	8	Puas
77	2	2	2	2	1	3	12	Tidak Puas	6	Tidak Puas	6	Tidak Puas
78	3	3	4	2	2	2	16	Puas	10	Puas	6	Tidak Puas
79	2	3	3	2	2	2	14	Puas	8	Puas	6	Tidak Puas
80	2	3	2	1	1	2	11	Tidak Puas	7	Tidak Puas	4	Tidak Puas
81	3	2	1	2	1	1	10	Tidak Puas	6	Tidak Puas	4	Tidak Puas
82	2	2	2	2	1	3	12	Tidak Puas	6	Tidak Puas	6	Tidak Puas
83	3	2	3	1	3	1	13	Puas	8	Puas	5	Tidak Puas
84	1	3	2	1	1	1	9	Tidak Puas	6	Tidak Puas	3	Tidak Puas
85	3	4	4	2	2	2	17	Puas	11	Puas	6	Tidak Puas
86	3	2	1	3	2	2	13	Puas	6	Tidak Puas	7	Puas
87	2	3	2	2	2	2	13	Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
88	3	2	1	3	3	2	14	Puas	6	Tidak Puas	8	Puas
89	4	4	3	3	3	1	18	Puas	11	Puas	7	Puas
90	3	2	3	1	3	1	13	Puas	8	Puas	5	Tidak Puas
91	3	3	3	1	3	3	16	Puas	9	Puas	7	Puas
92	3	2	3	3	3	1	15	Puas	8	Puas	7	Puas
93	2	2	3	1	3	1	12	Tidak Puas	7	Tidak Puas	5	Tidak Puas
94	3	3	3	2	2	2	15	Puas	9	Puas	6	Tidak Puas
95	3	2	3	3	3	2	16	Puas	8	Puas	8	Puas
96	2	2	2	2	1	3	12	Tidak Puas	6	Tidak Puas	6	Tidak Puas
97	3	3	4	2	2	2	16	Puas	10	Puas	6	Tidak Puas
98	3	3	4	2	2	2	16	Puas	10	Puas	6	Tidak Puas
99	2	2	3	2	2	2	13	Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
100	3	2	3	3	3	1	15	Puas	8	Puas	7	Puas
101	2	2	2	2	3	3	14	Puas	6	Tidak Puas	8	Puas
102	2	4	2	3	2	1	14	Puas	8	Puas	6	Tidak Puas

103	2	2	1	3	3	2	13	Puas	5	Tidak Puas	8	Puas
104	4	4	3	3	3	1	18	Puas	11	Puas	7	Puas
105	2	2	3	1	3	1	12	Tidak Puas	7	Tidak Puas	5	Tidak Puas
106	3	3	3	2	2	2	15	Puas	9	Puas	6	Tidak Puas
107	3	2	3	3	3	2	16	Puas	8	Puas	8	Puas
108	3	2	2	2	3	2	14	Puas	7	Tidak Puas	7	Puas
109	4	4	3	2	2	2	17	Puas	11	Puas	6	Tidak Puas
110	3	3	3	2	2	2	15	Puas	9	Puas	6	Tidak Puas
111	1	2	3	2	2	2	12	Tidak Puas	6	Tidak Puas	6	Tidak Puas
112	3	2	3	2	2	2	14	Puas	8	Puas	6	Tidak Puas
113	2	3	2	1	1	1	10	Tidak Puas	7	Tidak Puas	3	Tidak Puas
114	1	1	1	1	1	1	6	Tidak Puas	3	Tidak Puas	3	Tidak Puas
115	2	2	1	2	1	1	9	Tidak Puas	5	Tidak Puas	4	Tidak Puas
116	3	3	3	1	3	3	16	Puas	9	Puas	7	Puas
117	3	2	3	3	2	2	15	Puas	8	Puas	7	Puas
118	2	2	3	2	2	2	13	Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
119	3	2	3	2	2	3	15	Puas	8	Puas	7	Puas
120	3	2	3	2	2	2	14	Puas	8	Puas	6	Tidak Puas
121	3	2	2	3	2	3	15	Puas	7	Tidak Puas	8	Puas
122	2	2	1	2	2	1	10	Tidak Puas	5	Tidak Puas	5	Tidak Puas
123	3	3	3	3	2	1	15	Puas	9	Puas	6	Tidak Puas
124	2	3	2	2	2	2	13	Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
125	3	2	2	3	2	3	15	Puas	7	Tidak Puas	8	Puas

Imbalan	Kategori	Tunjangan	Kategori	Bonus	Kategori
12	Puas	8	Tidak Puas	9	Puas
13	Puas	12	Puas	12	Puas
8	Tidak Puas	9	Puas	10	Puas
14	Puas	9	Puas	9	Puas
10	Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
7	Tidak Puas	5	Tidak Puas	4	Tidak Puas
10	Puas	8	Tidak Puas	5	Tidak Puas
10	Puas	7	Tidak Puas	4	Tidak Puas
11	Puas	10	Puas	6	Tidak Puas
11	Puas	9	Puas	9	Puas
12	Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
11	Puas	8	Tidak Puas	7	Tidak Puas
13	Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
7	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Puas
9	Tidak Puas	6	Tidak Puas	4	Tidak Puas
12	Puas	8	Tidak Puas	11	Puas
9	Tidak Puas	6	Tidak Puas	8	Tidak Puas
7	Tidak Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
6	Tidak Puas	5	Tidak Puas	9	Puas
11	Puas	6	Tidak Puas	8	Tidak Puas
12	Puas	8	Tidak Puas	9	Puas
13	Puas	12	Puas	12	Puas
7	Tidak Puas	9	Puas	10	Puas
13	Puas	9	Puas	9	Puas
10	Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
7	Tidak Puas	7	Tidak Puas	9	Puas
6	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
6	Tidak Puas	7	Tidak Puas	9	Puas
7	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Puas
7	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Puas
5	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Puas
5	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
7	Tidak Puas	5	Tidak Puas	4	Tidak Puas
7	Tidak Puas	8	Tidak Puas	4	Tidak Puas
8	Tidak Puas	7	Tidak Puas	4	Tidak Puas
12	Puas	10	Puas	6	Tidak Puas
10	Puas	9	Puas	9	Puas
7	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
9	Tidak Puas	8	Tidak Puas	7	Tidak Puas
14	Puas	9	Puas	11	Puas
7	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Puas
8	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Puas
8	Tidak Puas	6	Tidak Puas	4	Tidak Puas
10	Puas	8	Tidak Puas	11	Puas
8	Tidak Puas	6	Tidak Puas	8	Tidak Puas
8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
6	Tidak Puas	5	Tidak Puas	9	Puas
9	Tidak Puas	6	Tidak Puas	8	Tidak Puas
8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Puas
12	Puas	9	Puas	9	Puas
10	Puas	8	Tidak Puas	13	Puas
8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	12	Puas
8	Tidak Puas	7	Tidak Puas	11	Puas
6	Tidak Puas	8	Tidak Puas	11	Puas
11	Puas	8	Tidak Puas	9	Puas

7	Tidak Puas	7	Tidak Puas	7	Tidak Puas
8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	12	Puas
8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	13	Puas
8	Tidak Puas	5	Tidak Puas	9	Puas
9	Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
7	Tidak Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
8	Tidak Puas	4	Tidak Puas	4	Tidak Puas
7	Tidak Puas	7	Tidak Puas	11	Puas
5	Tidak Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
9	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
8	Tidak Puas	9	Puas	11	Puas
4	Tidak Puas	6	Tidak Puas	7	Tidak Puas
7	Tidak Puas	6	Tidak Puas	10	Puas
12	Puas	9	Puas	12	Puas
4	Tidak Puas	6	Tidak Puas	9	Puas
6	Tidak Puas	7	Tidak Puas	10	Puas
5	Tidak Puas	8	Tidak Puas	10	Puas
9	Tidak Puas	7	Tidak Puas	9	Puas
5	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
6	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
7	Tidak Puas	7	Tidak Puas	7	Tidak Puas
9	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
8	Tidak Puas	5	Tidak Puas	9	Puas
7	Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
6	Tidak Puas	5	Tidak Puas	9	Puas
8	Tidak Puas	7	Tidak Puas	7	Tidak Puas
10	Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
7	Tidak Puas	5	Tidak Puas	4	Tidak Puas
8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Puas
7	Tidak Puas	8	Tidak Puas	10	Puas
8	Tidak Puas	6	Tidak Puas	8	Tidak Puas
8	Tidak Puas	9	Puas	10	Puas
14	Puas	9	Puas	9	Puas
10	Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
11	Puas	9	Puas	6	Tidak Puas
11	Puas	9	Puas	9	Puas
10	Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
7	Tidak Puas	7	Tidak Puas	9	Puas
6	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
8	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	12	Puas
8	Tidak Puas	7	Tidak Puas	11	Puas
8	Tidak Puas	6	Tidak Puas	8	Tidak Puas
8	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
12	Puas	8	Tidak Puas	9	Puas
13	Puas	12	Puas	11	Puas
8	Tidak Puas	9	Puas	10	Puas
14	Puas	9	Puas	9	Puas
10	Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
7	Tidak Puas	7	Tidak Puas	9	Puas
6	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
6	Tidak Puas	7	Tidak Puas	9	Puas
7	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Puas
7	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Puas
5	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Puas
5	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
7	Tidak Puas	5	Tidak Puas	4	Tidak Puas
7	Tidak Puas	8	Tidak Puas	4	Tidak Puas
8	Tidak Puas	7	Tidak Puas	4	Tidak Puas

11	Puas	10	Puas	6	Tidak Puas
10	Puas	9	Puas	9	Puas
7	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
9	Tidak Puas	8	Tidak Puas	7	Tidak Puas
8	Tidak Puas	6	Tidak Puas	8	Tidak Puas
8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
6	Tidak Puas	6	Tidak Puas	9	Puas
9	Tidak Puas	6	Tidak Puas	8	Tidak Puas
8	Tidak Puas	9	Puas	9	Puas
8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas

Kategori	Skill Variety	Kategori	Autonomy	Kategori	Feedback	Kategori
Puas	12	Tidak Puas	10	Puas	13	Puas
Puas	13	Puas	11	Puas	17	Puas
Puas	11	Tidak Puas	9	Tidak Puas	14	Puas
Puas	15	Puas	9	Tidak Puas	15	Puas
Tidak Puas	9	Tidak Puas	7	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Tidak Puas	10	Tidak Puas	8	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Tidak Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	7	Tidak Puas
Tidak Puas	13	Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Puas	13	Puas	11	Puas	13	Puas
Puas	13	Puas	9	Tidak Puas	12	Puas
Tidak Puas	10	Tidak Puas	7	Tidak Puas	11	Tidak Puas
Puas	14	Puas	10	Puas	15	Puas
Puas	13	Puas	9	Tidak Puas	12	Puas
Tidak Puas	12	Tidak Puas	7	Tidak Puas	7	Tidak Puas
Tidak Puas	12	Tidak Puas	8	Tidak Puas	12	Puas
Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	15	Puas
Tidak Puas	11	Tidak Puas	9	Tidak Puas	12	Puas
Tidak Puas	14	Puas	7	Tidak Puas	11	Tidak Puas
Tidak Puas	11	Tidak Puas	7	Tidak Puas	13	Puas
Tidak Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Puas	11	Tidak Puas	10	Puas	13	Puas
Puas	14	Puas	11	Puas	17	Puas
Tidak Puas	9	Tidak Puas	9	Tidak Puas	14	Puas
Puas	13	Puas	9	Tidak Puas	15	Puas
Tidak Puas	9	Tidak Puas	7	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	14	Puas
Tidak Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	15	Puas
Puas	14	Puas	9	Tidak Puas	12	Puas
Tidak Puas	11	Tidak Puas	8	Tidak Puas	13	Puas
Tidak Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	11	Tidak Puas
Puas	14	Puas	9	Tidak Puas	15	Puas
Tidak Puas	10	Tidak Puas	8	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Tidak Puas	10	Tidak Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
Tidak Puas	11	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Puas	12	Tidak Puas	11	Puas	15	Puas
Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	12	Puas
Tidak Puas	9	Tidak Puas	7	Tidak Puas	11	Tidak Puas
Tidak Puas	11	Tidak Puas	8	Tidak Puas	13	Puas
Puas	15	Puas	9	Tidak Puas	15	Puas
Tidak Puas	12	Tidak Puas	7	Tidak Puas	7	Tidak Puas
Puas	12	Tidak Puas	8	Tidak Puas	14	Puas
Puas	15	Puas	9	Tidak Puas	17	Puas
Tidak Puas	11	Tidak Puas	8	Tidak Puas	12	Puas

Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	15	Puas
Tidak Puas	11	Tidak Puas	9	Tidak Puas	12	Puas
Tidak Puas	11	Tidak Puas	7	Tidak Puas	11	Tidak Puas
Tidak Puas	11	Tidak Puas	7	Tidak Puas	13	Puas
Tidak Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	13	Puas
Puas	14	Puas	9	Tidak Puas	15	Puas
Puas	11	Tidak Puas	9	Tidak Puas	15	Puas
Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	15	Puas
Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	15	Puas
Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	12	Puas
Tidak Puas	11	Tidak Puas	10	Puas	11	Tidak Puas
Tidak Puas	10	Tidak Puas	8	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Puas	15	Puas	10	Puas	15	Puas
Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	15	Puas
Puas	12	Tidak Puas	10	Puas	12	Puas
Tidak Puas	12	Tidak Puas	7	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	13	Puas
Tidak Puas	12	Tidak Puas	8	Tidak Puas	11	Tidak Puas
Tidak Puas	11	Tidak Puas	6	Tidak Puas	11	Tidak Puas
Tidak Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	11	Tidak Puas
Puas	11	Tidak Puas	9	Tidak Puas	15	Puas
Puas	13	Puas	10	Tidak Puas	11	Tidak Puas
Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	12	Puas
Tidak Puas	12	Tidak Puas	7	Tidak Puas	12	Puas
Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	15	Puas
Tidak Puas	11	Tidak Puas	8	Tidak Puas	12	Puas
Tidak Puas	12	Tidak Puas	7	Tidak Puas	12	Puas
Puas	14	Puas	10	Puas	16	Puas
Tidak Puas	10	Tidak Puas	6	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Tidak Puas	10	Tidak Puas	7	Tidak Puas	9	Tidak Puas
Tidak Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Tidak Puas	10	Tidak Puas	8	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Puas	11	Tidak Puas	9	Tidak Puas	15	Puas
Puas	12	Tidak Puas	10	Puas	12	Puas
Tidak Puas	12	Tidak Puas	7	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Tidak Puas	11	Tidak Puas	7	Tidak Puas	13	Puas
Tidak Puas	10	Tidak Puas	8	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Tidak Puas	9	Tidak Puas	7	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Tidak Puas	10	Tidak Puas	8	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	17	Puas
Puas	11	Tidak Puas	9	Tidak Puas	13	Puas
Tidak Puas	11	Tidak Puas	8	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Puas	11	Tidak Puas	9	Tidak Puas	14	Puas
Puas	15	Puas	9	Tidak Puas	15	Puas
Tidak Puas	9	Tidak Puas	7	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Puas	13	Puas	11	Puas	13	Puas
Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	12	Puas
Tidak Puas	9	Tidak Puas	7	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	14	Puas
Tidak Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Tidak Puas	10	Tidak Puas	8	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	15	Puas
Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	15	Puas
Tidak Puas	11	Tidak Puas	9	Tidak Puas	12	Puas
Tidak Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Puas	11	Tidak Puas	10	Puas	13	Puas
Puas	14	Puas	11	Puas	15	Puas
Tidak Puas	9	Tidak Puas	9	Tidak Puas	14	Puas

Puas	13	Puas	9	Tidak Puas	15	Puas
Tidak Puas	9	Tidak Puas	7	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	14	Puas
Tidak Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	15	Puas
Puas	14	Puas	9	Tidak Puas	12	Puas
Tidak Puas	11	Tidak Puas	8	Tidak Puas	13	Puas
Tidak Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	11	Tidak Puas
Puas	14	Puas	9	Tidak Puas	15	Puas
Tidak Puas	10	Tidak Puas	8	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Tidak Puas	10	Tidak Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
Tidak Puas	11	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Puas	12	Tidak Puas	10	Puas	15	Puas
Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	12	Puas
Tidak Puas	9	Tidak Puas	7	Tidak Puas	11	Tidak Puas
Tidak Puas	11	Tidak Puas	8	Tidak Puas	13	Puas
Tidak Puas	11	Tidak Puas	9	Tidak Puas	12	Puas
Tidak Puas	11	Tidak Puas	7	Tidak Puas	11	Tidak Puas
Tidak Puas	11	Tidak Puas	7	Tidak Puas	13	Puas
Tidak Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	10	Tidak Puas
Puas	12	Tidak Puas	9	Tidak Puas	14	Puas
Tidak Puas	11	Tidak Puas	7	Tidak Puas	11	Tidak Puas

Kategori	Kebijakan	Kategori	Sosialisasi	Kategori	Feedback	Kategori
Puas	10	Puas	8	Tidak Puas	10	Puas
Puas	12	Puas	12	Puas	13	Puas
Tidak Puas	6	Tidak Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
Puas	13	Puas	11	Puas	10	Puas
Tidak Puas	9	Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	6	Tidak Puas	6	Tidak Puas
Tidak Puas	7	Tidak Puas	7	Tidak Puas	7	Tidak Puas
Tidak Puas	6	Tidak Puas	10	Puas	7	Tidak Puas
Puas	14	Puas	12	Puas	12	Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
Puas	10	Puas	10	Puas	9	Tidak Puas
Puas	9	Tidak Puas	10	Puas	9	Tidak Puas
Puas	11	Puas	10	Puas	10	Puas
Puas	6	Tidak Puas	10	Puas	10	Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
Puas	9	Tidak Puas	12	Puas	12	Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
Tidak Puas	9	Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	6	Tidak Puas	4	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Puas	11	Puas	12	Puas	10	Puas
Puas	10	Puas	8	Tidak Puas	10	Puas
Puas	12	Puas	12	Puas	13	Puas
Tidak Puas	6	Tidak Puas	8	Tidak Puas	6	Tidak Puas
Puas	13	Puas	11	Puas	10	Puas
Tidak Puas	9	Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	7	Tidak Puas	10	Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	10	Puas	7	Tidak Puas
Tidak Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas	7	Tidak Puas
Tidak Puas	7	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas

Tidak Puas	8	Tidak Puas	6	Tidak Puas	6	Tidak Puas
Tidak Puas	4	Tidak Puas	4	Tidak Puas	5	Tidak Puas
Tidak Puas	6	Tidak Puas	10	Puas	7	Tidak Puas
Puas	14	Puas	12	Puas	12	Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
Puas	9	Tidak Puas	10	Puas	9	Tidak Puas
Puas	8	Tidak Puas	10	Puas	9	Tidak Puas
Puas	13	Puas	13	Puas	12	Puas
Puas	6	Tidak Puas	10	Puas	10	Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
Puas	9	Tidak Puas	10	Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
Puas	9	Tidak Puas	12	Puas	12	Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
Tidak Puas	9	Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	6	Tidak Puas	4	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Puas	11	Puas	12	Puas	10	Puas
Puas	9	Tidak Puas	10	Puas	8	Tidak Puas
Puas	11	Puas	10	Puas	8	Tidak Puas
Puas	10	Puas	10	Puas	8	Tidak Puas
Puas	8	Tidak Puas	10	Puas	8	Tidak Puas
Puas	8	Tidak Puas	10	Puas	8	Tidak Puas
Puas	8	Tidak Puas	9	Puas	9	Tidak Puas
Tidak Puas	7	Tidak Puas	9	Puas	6	Tidak Puas
Tidak Puas	6	Tidak Puas	4	Tidak Puas	5	Tidak Puas
Puas	8	Tidak Puas	10	Puas	8	Tidak Puas
Puas	8	Tidak Puas	10	Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	5	Tidak Puas	4	Tidak Puas	5	Tidak Puas
Puas	12	Puas	10	Puas	10	Puas
Puas	9	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
Tidak Puas	9	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Puas	9	Tidak Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
Puas	8	Tidak Puas	13	Puas	10	Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Puas	7	Tidak Puas
Puas	9	Tidak Puas	12	Puas	8	Tidak Puas
Puas	12	Puas	12	Puas	12	Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	7	Tidak Puas
Puas	8	Tidak Puas	9	Puas	11	Puas
Tidak Puas	7	Tidak Puas	7	Tidak Puas	9	Tidak Puas
Puas	11	Puas	11	Puas	9	Tidak Puas
Puas	10	Puas	8	Tidak Puas	10	Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	6	Tidak Puas	4	Tidak Puas	5	Tidak Puas
Puas	9	Tidak Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	5	Tidak Puas	4	Tidak Puas	5	Tidak Puas
Tidak Puas	6	Tidak Puas	4	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	6	Tidak Puas	4	Tidak Puas	5	Tidak Puas
Tidak Puas	9	Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	6	Tidak Puas	6	Tidak Puas
Puas	9	Tidak Puas	10	Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	6	Tidak Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
Puas	10	Puas	10	Puas	10	Puas
Tidak Puas	6	Tidak Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas
Puas	13	Puas	11	Puas	10	Puas
Tidak Puas	9	Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Puas	13	Puas	12	Puas	12	Puas

Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
Tidak Puas	9	Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	7	Tidak Puas	10	Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	6	Tidak Puas	4	Tidak Puas	7	Tidak Puas
Puas	8	Tidak Puas	10	Puas	8	Tidak Puas
Puas	8	Tidak Puas	10	Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
Puas	10	Puas	8	Tidak Puas	10	Puas
Puas	12	Puas	12	Puas	13	Puas
Tidak Puas	6	Tidak Puas	8	Tidak Puas	6	Tidak Puas
Puas	13	Puas	11	Puas	10	Puas
Tidak Puas	9	Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	7	Tidak Puas	10	Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	10	Puas	7	Tidak Puas
Tidak Puas	7	Tidak Puas	6	Tidak Puas	7	Tidak Puas
Tidak Puas	7	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	6	Tidak Puas	6	Tidak Puas
Tidak Puas	4	Tidak Puas	4	Tidak Puas	5	Tidak Puas
Tidak Puas	6	Tidak Puas	10	Puas	7	Tidak Puas
Puas	12	Puas	12	Puas	12	Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
Puas	9	Tidak Puas	10	Puas	9	Tidak Puas
Puas	8	Tidak Puas	10	Puas	9	Tidak Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
Tidak Puas	9	Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	8	Tidak Puas	4	Tidak Puas	8	Tidak Puas
Puas	11	Puas	12	Puas	10	Puas
Puas	9	Tidak Puas	10	Puas	8	Tidak Puas
Tidak Puas	9	Tidak Puas	8	Tidak Puas	8	Tidak Puas

Supportive	Kategori	Teamwork	Kategori
8	Tidak Puas	10	Puas
8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
7	Tidak Puas	9	Tidak Puas
11	Puas	10	Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
5	Tidak Puas	6	Tidak Puas
7	Tidak Puas	8	Tidak Puas
6	Tidak Puas	8	Tidak Puas

9	Puas	10	Puas
9	Puas	11	Puas
8	Tidak Puas	10	Puas
8	Tidak Puas	10	Puas
8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
7	Tidak Puas	9	Tidak Puas
8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
8	Tidak Puas	12	Puas
7	Tidak Puas	9	Tidak Puas
8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
11	Puas	10	Puas
9	Puas	10	Puas
8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
12	Puas	10	Puas
10	Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
10	Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
7	Tidak Puas	7	Tidak Puas
11	Puas	9	Tidak Puas
8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
10	Puas	10	Puas
9	Puas	10	Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
10	Puas	10	Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	11	Puas
9	Puas	10	Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	8	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
10	Puas	10	Puas
10	Puas	9	Tidak Puas
12	Puas	9	Tidak Puas
11	Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	7	Tidak Puas
8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
11	Puas	11	Puas
10	Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
10	Puas	10	Puas
8	Tidak Puas	7	Tidak Puas
9	Puas	10	Puas
9	Puas	8	Tidak Puas
8	Tidak Puas	8	Tidak Puas

8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
8	Tidak Puas	7	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	8	Tidak Puas
8	Tidak Puas	7	Tidak Puas
12	Puas	11	Puas
6	Tidak Puas	8	Tidak Puas
8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
10	Puas	9	Tidak Puas
8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
9	Puas	8	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
7	Tidak Puas	9	Tidak Puas
8	Tidak Puas	10	Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
5	Tidak Puas	6	Tidak Puas
9	Puas	10	Puas
7	Tidak Puas	9	Tidak Puas
8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
7	Tidak Puas	9	Tidak Puas
11	Puas	10	Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
8	Tidak Puas	10	Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	10	Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
11	Puas	9	Tidak Puas
10	Puas	9	Tidak Puas
8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
11	Puas	10	Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
12	Puas	9	Tidak Puas
10	Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
10	Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
7	Tidak Puas	7	Tidak Puas
11	Puas	9	Tidak Puas
8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
10	Puas	10	Puas
9	Puas	10	Puas
9	Puas	7	Tidak Puas
8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
8	Tidak Puas	8	Tidak Puas
8	Tidak Puas	9	Tidak Puas
9	Puas	8	Tidak Puas
9	Puas	9	Tidak Puas
8	Tidak Puas	8	Tidak Puas