

TOTAL PENDAPATAN USAHA	3,192,991	286,309	262,170		231,568	284,060		3,192,991	3,300,764			279,342	3,226,830				
TOTAL BEBAN USAHA KAS	1,794,760	145,646	116,786		151,349	147,167		1,794,760	1,639,646			152,987	2,452,561				
LABA SEBELUM PAJAK	1,179,713	118,610	115,911		58,138	137,150		1,179,713	1,504,518			106,870	705,495				
PENDAPATAN USAHA :																	
Telepon																	
Fixed Wireline																	
Fixed Wireless																	
Kerjasama Operasi																	
MTR																	
DTR																	
Initial Payment																	
Kerjasama Fixed Wireless																	
Interkoneksi																	
Data & Internet																	
PBH																	
Jasa Jaringan (Network service)																	
Jasa telekomunikasi lainnya																	
Pengurang Pendapatan	0	0	0	0	0	(244)	0	0	(23,458)	0	0	(3,805)	(13,098)	0	(93,58)	79,09	
FIR MGTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Kerjasama PPLT	0	0	0	0	0	(244)	0	0	(23,458)	0	0	(3,805)	(13,098)	0	(93,58)	79,09	
TOTAL PENDAPATAN USAHA	0	0	0	0	0	(244)	0	0	(23,458)	0	0	(3,805)	(13,098)	0	(93,58)	79,09	
BEBAN USAHA :																	
BEBAN USAHA KAS																	
Karyawan																	
Operasi dan pemeliharaan																	
Interkoneksi																	
Umum dan Administrasi																	
Pemasaran																	
Kerjasama Divre																	
TOTAL BEBAN USAHA KAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BEBAN NON KAS																	
Penyusutan Aktiva Tetap																	
Penyisihan																	
TOTAL BEBAN NON KAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTAL BEBAN USAHA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
LABA-RUGI USAHA	0	0	0	0	0	(244)	0	(23,458)	(3,805)	(13,098)							
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN																	
Beban bunga																	
Bagian laba (rugi) bersih perusahaan asosiasi																	
Lain-lain - bersih																	
TOTAL PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
LABA SEBELUM PAJAK	0	0	0	0	0	(244)	0	(23,458)	(3,805)	(13,098)							
TAKSIRAN PAJAK	0	0	0	0	0	(73)	0	(7,037)	(1,142)	(3,929)							
LABA SEBELUM TRANSAKSI LUAR BIASA	0	0	0	0	0	(171)	0	(16,420)	(2,664)	(9,169)							
LABA / RUGI LUAR BIASA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							
LABA BERSIH	0	0	0	0	0	(171)	0	(16,420)	(2,664)	(9,169)							
E B I T D A	0	0	0	0	0	(244)	0	(23,458)	(3,805)	(13,098)							
Pendapatan Imbal Jasa																	
Beban Imbal Jasa																	
Total Pendapatan dan Beban Imbal Jasa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
E B I T D A dengan Imbal Jasa	0	0	0	0	0	(244)	0	(23,458)	(3,805)	(13,098)							
LABA BERSIH dengan Imbal Jasa	0	0	0	0	0	(171)	0	(16,420)	(2,664)	(9,169)							

TOTAL PENDAPATAN USAHA#	2,024,384	180,591	148,097		175,946	134,178		2,024,384	1,787,873			137,024	1,662,853				
TOTAL BEBAN USAHA KAS	1,426,621	119,476	99,091		119,548	127,864		1,426,621	1,346,767			121,929	1,244,526				
LABA SEBELUM PAJAK	452,258	48,003	49,784		43,287	(2,550)		452,258	347,278			3,757	377,100				
PENDAPATAN USAHA :																	
Telepon																	
Fixed Wireline																	
Fixed Wireless																	
Kerjasama Operasi																	
MTR																	
DTR																	
Initial Payment																	
Kerjasama Fixed Wireless																	
Interkoneksi																	
Data & Internet																	
PBH																	
Jasa jaringan (Network service)																	
Jasa telekomunikasi lainnya																	
Pengurang Pendapatan	0	0	0	0	0	(332)	0	0	(1,766)	0	0	(20)	(183)	0	1,584.97	863.27	
FIR MGTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kerjasama PPLT	0	0	0	0	0	(332)	0	0	(1,766)	0	0	(20)	(183)	0	1,584.97	863.27	
TOTAL PENDAPATAN USAHA#	0	0	0	0	0	(332)	0	0	(1,766)	0	0	(20)	(183)				
BEBAN USAHA :																	
BEBAN USAHA KAS																	
Karyawan																	
Operasi dan pemeliharaan																	
Interkoneksi																	
Umum dan Administrasi																	
Pemasaran																	
Kerjasama Divre																	
TOTAL BEBAN USAHA KAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
BEBAN NON KAS																	
Penyusutan Aktiva Tetap																	
Penyisihan																	
TOTAL BEBAN NON KAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
TOTAL BEBAN USAHA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
LABA-RUGI USAHA	0	0	0	0	0	(332)	0	0	(1,766)	0	0	(20)	(183)				
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN																	
Beban bunga																	
Bagian laba (rugi) bersih perusahaan asosiasi																	
Lain-lain - bersih																	
TOTAL PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
LABA SEBELUM PAJAK	0	0	0	0	0	(332)	0	0	(1,766)	0	0	(20)	(183)				
TAKSIRAN PAJAK	0	0	0	0	0	(100)	0	0	(530)	0	0	(6)	(55)				
LABA SEBELUM TRANSAKSI LUAR BIASA#	0	0	0	0	0	(232)	0	0	(1,236)	0	0	(14)	(128)				
LABA / RUGI LUAR BIASA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
LABA BERSIH	0	0	0	0	0	(232)	0	0	(1,236)	0	0	(14)	(128)				
E B I T D A	0	0	0	0	0	(332)	0	0	(1,766)	0	0	(20)	(183)				
Pendapatan Imbal Jasa																	
Beban Imbal Jasa																	
Total Pendapatan dan Beban Imbal Jasa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
E B I T D A dengan Imbal Jasa	0	0	0	0	0	(332)	0	0	(1,766)	0	0	(20)	(183)				
LABA BERSIH dengan Imbal Jasa	0	0	0	0	0	(232)	0	0	(1,236)	0	0	(14)	(128)				

TOTAL PENDAPATAN USAHA#	3,207,581	292,481	269,407	317,694	277,829	3,207,581	3,365,048			285,414	3,120,498					
TOTAL BEBAN USAHA KAS	1,025,751	83,285	79,011	75,317	110,135	1,025,751	1,031,632			95,790	957,477					
LABA SEBELUM PAJAK	1,567,760	150,196	139,377	183,355	121,447	1,567,760	1,783,150			136,678	1,521,178					
PENDAPATAN USAHA :																
Telepon																
Fixed Wireline																
Fixed Wireless																
Kerjasama Operasi																
M T R																
D T R																
Initial Payment																
Kerjasama Fixed Wireless																
Interkoneksi																
Data & Internet																
PBH																
Jasa jaringan (Network service)																
Jasa telekomunikasi lainnya																
Penurunan Pendapatan	(656)	0	0	0	(55)	(12,229)	22,374.79	(656)	(44,610)	6,801.49	6,801.49	(5,289)	(14,024)	0	131.20	218.10
FIR MGTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kerjasama PPLT	(656)	0	0	0	(55)	(12,229)	22,374.79	(656)	(44,610)	6,801.49	6,801.49	(5,289)	(14,024)	0	131.20	218.10
TOTAL PENDAPATAN USAHA	(656)	0	0	(55)	(12,229)			(656)	(44,610)			(5,289)	(14,024)			
BEBAN USAHA :																
BEBAN USAHA KAS																
Karyawan																
Operasi dan pemeliharaan																
Interkoneksi																
Umum dan Administrasi																
Pemasaran																
Kerjasama Divre																
TOTAL BEBAN USAHA KAS	0	0	0	0	0			0	0			0	0			
BEBAN NON KAS																
Penyusutan Aktiva Tetap																
Penyisihan																
TOTAL BEBAN NON KAS	0	0	0	0	0			0	0			0	0			
TOTAL BEBAN USAHA	0	0	0	0	0			0	0			0	0			
LABA-RUGI USAHA	(656)	0	0	(55)	(12,229)			(656)	(44,610)			(5,289)	(14,024)			
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN																
Beban bunga																
Bagian laba (rugi) bersih perusahaan asosiasi																
Lain-lain - bersih																
TOTAL PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN	0	0	0	0	0			0	0			0	0			
LABA SEBELUM PAJAK	(656)	0	0	(55)	(12,229)			(656)	(44,610)			(5,289)	(14,024)			
TAKSIRAN PAJAK	(197)	0	0	(16)	(3,669)			(197)	(13,383)			(1,587)	(4,207)			
LABA SEBELUM TRANSAKSI LUAR BIASA#	(459)	0	0	(38)	(8,561)			(459)	(31,227)			(3,703)	(9,817)			
LABA / RUGI LUAR BIASA	0	0	0	0	0			0	0			0	0			
LABA BERSIH	(459)	0	0	(38)	(8,561)			(459)	(31,227)			(3,703)	(9,817)			
E B I T D A	(656)	0	0	(55)	(12,229)			(656)	(44,610)			(5,289)	(14,024)			
Pendapatan Imbal Jasa																
Beban Imbal Jasa																
Total Pendapatan dan Beban Imbal Jasa	0	0	0	0	0			0	0			0	0			
E B I T D A dengan Imbal Jasa	(656)	0	0	(55)	(12,229)			(656)	(44,610)			(5,289)	(14,024)			
LABA BERSIH dengan Imbal Jasa	(459)	0	0	(38)	(8,561)			(459)	(31,227)			(3,703)	(9,817)			

TOTAL PENDAPATAN USAHA	1,077,129	78,258	89,403		101,981	100,609		1,077,129	1,142,124			0	0				
TOTAL BEBAN USAHA KAS	621,170	59,270	45,358		51,072	60,092		621,170	604,284			0	0				
LABA SEBELUM PAJAK	386,225	13,051	35,140		44,876	42,111		386,225	470,991			0	0				
PENDAPATAN USAHA :																	
Telepon																	
Fixed Wireline																	
Fixed Wireless																	
Kerjasama Operasi																	
MTR																	
DTR																	
Initial Payment																	
Kerjasama Fixed Wireless																	
Interkoneksi																	
Data & Internet																	
PBH																	
Jasa Jaringan (Network service)																	
Jasa telekomunikasi lainnya																	
Pengurang Pendapatan																	
FIR MGT																	
Kerjasama PPLT																	
TOTAL PENDAPATAN USAHA	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
BEBAN USAHA :																	
BEBAN USAHA KAS																	
Karyawan																	
Operasi dan pemeliharaan																	
Interkoneksi																	
Umum dan Administrasi																	
Pemasaran																	
Kerjasama Divre																	
TOTAL BEBAN USAHA KAS	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
BEBAN NON KAS																	
Penyusutan Aktiva Tetap																	
Penyisihan																	
TOTAL BEBAN NON KAS	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
TOTAL BEBAN USAHA	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
LABA-RUGI USAHA	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN																	
Beban bunga																	
Bagian laba (rugi) bersih perusahaan asosiasi																	
Lain-lain - bersih																	
TOTAL PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
LABA SEBELUM PAJAK	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
TAKSIRAN PAJAK	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
LABA SEBELUM TRANSAKSI LUAR BIASA	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
LABA / RUGI LUAR BIASA	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
LABA BERSIH	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
E B I T D A	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
Pendapatan Imbal Jasa																	
Beban Imbal Jasa																	
Total Pendapatan dan Beban Imbal Jasa	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
E B I T D A dengan Imbal Jasa	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
LABA BERSIH dengan Imbal Jasa	0	0	0		0	0		0	0			0	0				

TOTAL PENDAPATAN USAHA	942,376	85,181	60,531		85,181	55,234		942,376	706,857			61,453	609,565				
TOTAL BEBAN USAHA KAS	18,997	2,367	3,949		2,329	(375)		18,997	23,049			740	6,488				
LABA SEBELUM PAJAK	809,531	70,853	48,325		72,516	47,418		809,531	596,697			49,415	492,520				
PENDAPATAN USAHA :																	
Telepon																	
Fixed Wireline																	
Fixed Wireless																	
Kerjasama Operasi																	
MTR																	
DTR																	
Initial Payment																	
Kerjasama Fixed Wireless																	
Interkoneksi																	
Data & Internet																	
PBH																	
Jasa Jaringan (Network service)																	
Jasa telekomunikasi lainnya																	
Pengurang Pendapatan																	
FIR MGT																	
Kerjasama PPLT																	
TOTAL PENDAPATAN USAHA	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
BEBAN USAHA :																	
BEBAN USAHA KAS																	
Karyawan																	
Operasi dan pemeliharaan																	
Interkoneksi																	
Umum dan Administrasi																	
Pemasaran																	
Kerjasama Divre																	
TOTAL BEBAN USAHA KAS	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
BEBAN NON KAS																	
Penyusutan Aktiva Tetap																	
Penyisihan																	
TOTAL BEBAN NON KAS	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
TOTAL BEBAN USAHA	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
LABA-RUGI USAHA	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN																	
Beban bunga																	
Bagian laba (rugi) bersih perusahaan asosiasi																	
Lain-lain - bersih																	
TOTAL PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
LABA SEBELUM PAJAK	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
TAKSIRAN PAJAK	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
LABA SEBELUM TRANSAKSI LUAR BIASA	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
LABA / RUGI LUAR BIASA	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
LABA BERSIH	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
E B I T D A	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
Pendapatan Imbal Jasa																	
Beban Imbal Jasa																	
Total Pendapatan dan Beban Imbal Jasa	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
E B I T D A dengan Imbal Jasa	0	0	0		0	0		0	0			0	0				
LABA BERSIH dengan Imbal Jasa	0	0	0		0	0		0	0			0	0				

PT. TELEKOMUNIKASI INDONESIA, Tbk

ENTERPRISE SERVICE CENTER (ESC)

P+L STATEMENT VERSI CONTROLLING (Sesuai Posisi SAP 16 Des 2005, 10.30 WIB)

UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR TANGGAL 31 DESEMBER 2005

Dalam Juta Rupiah

URAIAN	TAHUN 2005									TAHUN 2004			PERTUMBUHAN (%)				
	ANGGARAN SETAHUN	NOPEMBER			DESEMBER			S.D DESEMBER			PENCAPAIAN SETAHUN (%)	REALISASI		TAHUN 2005		TAHUN 2004 - 2005	
		ANGGARAN	REALISASI	%	ANGGARAN	REALISASI	%	ANGGARAN	REALISASI	%		DESEMBER	S.D DESEMBER	DESEMBER	DESEMBER	S.D DESEMBER	DESEMBER
1	2	3	4	5=4/3	6	7	8=7/6	9	10	11=10/9	12=10/2	13	14	15=[7-4]/4	16=[7-13]/13	17=[10-14]/14	
PENDAPATAN USAHA :																	
Telepon	0	0	886	0	0	71	0	0	1.780	0	0	34	1.862	(91.97)	111.29	(4.39)	
Fixed Wireline	0	-	886	0	0	71	0	0	1.780	0	0	34	1.862	(91.97)	111.29	(4.39)	
Fixed Wireless	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
TIC 007	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Kerjasama Operasi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
M T R	0	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
D T R	0	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Initial Payment	0	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Interkoneksi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Data & Internet	0	0	35.718	0	0	22.081	0	0	325.527	0	0	282	16.498	(38.18)	7.719.23	1.873.16	
PBH	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Jasa jaringan (Network service)	16.359	1.397	14.785	1.058.19	1.397	5.424	388.25	16.359	110.247	673.90	673.90	5.320	13.360	(63.31)	1.96	725.21	
Jasa telekomunikasi lainnya	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Pengurang Pendapatan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTAL PENDAPATAN USAHA	16.359	1.397	51.388	3,678.05	1,397	27,576	1,973.73	16,359	437,555	2,674.63	2,674.63	5,636	31,720	(46.34)	389.25	1,279.43	
BEBAN USAHA :																	
BEBAN USAHA KAS																	
Karyawan	172.824	23.106	12.377	53.57	13.051	11.387	87.25	172.824	161.772	93.60	93.60	7.626	53.918	(8.00)	49.33	200.03	
Operasi dan pemeliharaan	126.330	12.251	4.366	35.64	12.661	17.992	142.11	126.330	48.333	38.26	38.26	3.118	14.398	312.08	477.11	235.69	
Interkoneksi	710.423	64.075	0	0	67.507	0	0	710.423	0	0	0	0	0	0	0	0	
Umum dan Administrasi	12.236	1.318	885	67.13	1.318	1.641	124.57	12.236	9.798	80.07	80.07	1.383	9.766	85.56	18.71	0.32	
Pemasaran	115.592	14.092	6.622	46.99	14.092	17.022	120.79	115.592	81.254	70.29	70.29	6.624	30.295	157.05	156.96	168.20	
Kerjasama Divre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTAL BEBAN USAHA KAS	1,137,406	114,842	24,250	21.12	108,629	48,042	44.23	1,137,406	301,156	26.48	26.48	18,750	108,378	98.11	156.23	177.88	
BEBAN NON KAS																	
Penyusutan Aktiva Tetap	2.714	226	276	121.85	226	285	125.92	2.714	2.921	107.62	107.62	(91)	2.714	3.34	(411.54)	7.62	
Penyisihan	15.392	1.283	6.589	513.72	1.283	(307)	(23.95)	15.392	11.210	72.83	72.83	17.088	17.088	(104.66)	(101.80)	(34.40)	
TOTAL BEBAN NON KAS	18,106	1,509	6,865	454.97	1,509	(22)	(1.48)	18,106	14,131	78.05	78.05	16,996	19,802	(100.33)	(100.13)	(28.64)	
TOTAL BEBAN USAHA	1,155,512	116,351	31,115	26.74	110,138	48,020	43.60	1,155,512	315,288	27.29	27.29	35,746	128,180	54.33	34.34	145.97	
LABA-RUGI USAHA	(1,139,153)	(114,954)	20,274	(17.64)	(108,741)	(20,444)	18.80	(1,139,153)	122,267	(10.73)	(10.73)	(30,110)	(96,460)	(200.84)	(32.10)	(226.75)	
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN																	
Beban bunga	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Bagian laba (rugi) bersih perusahaan asosiasi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Lain-lain - bersih	0	0	(342)	0	0	(63)	0	0	1.991	0	0	(2)	180	(81.72)	2.840.11	1,004.25	
TOTAL PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN	0	0	(342)	0	0	(63)	0	0	1,991	0	0	(2)	180	(81.72)	2,840.11	1,004.25	
LABA SEBELUM PAJAK	(1,139,153)	(114,954)	19,931	(17.34)	(108,741)	(20,506)	18.86	(1,139,153)	124,258	(10.91)	(10.91)	(30,112)	(96,279)	(202.89)	(31.90)	(229.06)	
TAKSIRAN PAJAK	(341,746)	(34,486)	5,979	(17.34)	(32,622)	(6,152)	18.86	(341,746)	37,277	(10.91)	(10.91)	(9,034)	(28,884)	(202.89)	(31.90)	(229.06)	
LABA SEBELUM TRANSAKSI LUAR BIASA	(797,407)	(80,468)	13,952	(17.34)	(76,118)	(14,354)	18.86	(797,407)	86,981	(10.91)	(10.91)	(21,078)	(67,396)	(202.89)	(31.90)	(229.06)	
LABA / RUGI LUAR BIASA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
LABA BERSIH	(797,407)	(80,468)	13,952	(17.34)	(76,118)	(14,354)	18.86	(797,407)	86,981	(10.91)	(10.91)	(21,078)	(67,396)	(202.89)	(31.90)	(229.06)	
E B I T D A	(1,121,047)	(113,445)	27,138	(23.92)	(107,232)	(20,466)	19.09	(1,121,047)	136,398	(12.17)	(12.17)	(13,114)	(76,658)	(175.41)	56.07	(277.93)	
Pendapatan Imbal Jasa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Beban Imbal Jasa	2.411.490	196.077	18.950	9.66	208.128	20.242	9.73	2.411.490	112.656	4.67	4.67	0	0	6.82	0	0	
Total Pendapatan dan Beban Imbal Jasa	(2,411,490)	(196,077)	(18,950)	9.66	(208,128)	(20,242)	9.73	(2,411,490)	(112,656)	4.67	4.67	0	0	6.82	0	0	
E B I T D A dengan Imbal Jasa	(3,532,537)	(309,522)	8,188	(2.65)	(315,360)	(40,708)	12.91	(3,532,537)	23,742	(0.67)	(0.67)	(13,114)	(76,658)	(597.15)	210.43	(130.97)	
LABA BERSIH dengan Imbal Jasa	(3,208,897)	(276,545)	(4,998)	1.81	(284,246)	(34,597)	12.17	(3,208,897)	(25,675)	0.80	0.80	(21,078)	(67,396)	592.16	64.13	(61.90)	

Catatan :

TOTAL PENDAPATAN USAHA	5,449,408	491,474	51,388		517,527	27,576		5,449,408	437,555			5,636	31,720		
TOTAL BEBAN USAHA KAS	1,137,406	114,842	24,250		108,629	48,042		1,137,406	301,156			18,750	108,378		
LABA SEBELUM PAJAK	4,293,896	375,123	19,931		407,389	(20,506)		4,293,896	124,258			(30,112)	(96,279)		
PENDAPATAN USAHA :															
Telepon															
Fixed Wireline															
Fixed Wireless															
Kerjasama Operasi															
M T R															
D T R															
Initial Payment															
Kerjasama Fixed Wireless															
Interkoneksi															
Data & Internet															
PHH															
Jasa jaringan (Network service)															
Jasa telekomunikasi lainnya															
Pengurang Pendapatan															
FIR MGTI															
Kerjasama PPLT															
TOTAL PENDAPATAN USAHA	0	0	0		0	0		0	0			0	0		
BEBAN USAHA :															
BEBAN USAHA KAS															
Karyawan															
Operasi dan pemeliharaan															
Interkoneksi															
Umum dan Administrasi															
Pemasaran															
Kerjasama Divre															
TOTAL BEBAN USAHA KAS	0	0	0		0	0		0	0			0	0		
BEBAN NON KAS															
Penyusutan Aktiva Tetap															
Penyisihan															
TOTAL BEBAN NON KAS	0	0	0		0	0		0	0			0	0		
TOTAL BEBAN USAHA	0	0	0		0	0		0	0			0	0		
LABA-RUGI USAHA	0	0	0		0	0		0	0			0	0		
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN															
Beban bunga															
Bagian laba (rugi) bersih perusahaan asosiasi															
Lain-lain - bersih															
TOTAL PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN	0	0	0		0	0		0	0			0	0		
LABA SEBELUM PAJAK	0	0	0		0	0		0	0			0	0		
TAKSIRAN PAJAK	0	0	0		0	0		0	0			0	0		
LABA SEBELUM TRANSAKSI LUAR BIASA	0	0	0		0	0		0	0			0	0		
LABA / RUGI LUAR BIASA	0	0	0		0	0		0	0			0	0		
LABA BERSIH	0	0	0		0	0		0	0			0	0		
E B I T D A	0	0	0		0	0		0	0			0	0		
Pendapatan Imbal Jasa															
Beban Imbal Jasa															
Total Pendapatan dan Beban Imbal Jasa	0	0	0		0	0		0	0			0	0		
E B I T D A dengan Imbal Jasa	0	0	0		0	0		0	0			0	0		
LABA BERSIH dengan Imbal Jasa	0	0	0		0	0		0	0			0	0		

TOTAL PENDAPATAN USAHA	3,182,259	254,586	320,175		257,202	352,890		3,182,259	3,725,864			270,112	2,751,332			
TOTAL BEBAN USAHA KAS	568,488	48,764	45,232		48,734	70,202		568,488	586,290			39,752	297,115			
LABA SEBELUM PAJAK	2,598,554	205,363	301,759		204,128	290,410		2,598,554	3,152,302			233,094	2,420,063			
PENDAPATAN USAHA :																
Telepon																
Fixed Wireline																
Fixed Wireless																
Kerjasama Operasi																
M T R																
D T R																
Initial Payment																
Kerjasama Fixed Wireless																
Interkoneksi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Data & Internet																
PBH																
Jasa Jaringan (Network service)																
Jasa telekomunikasi lainnya																
Pengurang Pendapatan																
FIR MGT																
Kerjasama PPLT																
TOTAL PENDAPATAN USAHA	0	0	0		0	0		0	0			0	0			
BEBAN USAHA :																
BEBAN USAHA KAS																
Karyawan																
Operasi dan pemeliharaan																
Interkoneksi																
Umum dan Administrasi																
Pemasaran																
Kerjasama Divre																
TOTAL BEBAN USAHA KAS	0	0	0		0	0		0	0			0	0			
BEBAN NON KAS																
Penyusutan Aktiva Tetap																
Penyisihan																
TOTAL BEBAN NON KAS	0	0	0		0	0		0	0			0	0			
TOTAL BEBAN USAHA	0	0	0		0	0		0	0			0	0			
LABA-RUGI USAHA	0	0	0		0	0		0	0			0	0			
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN																
Beban bunga																
Bagian laba (rugi) bersih perusahaan asosiasi																
Lain-lain - bersih																
TOTAL PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN	0	0	0		0	0		0	0			0	0			
LABA SEBELUM PAJAK	0	0	0		0	0		0	0			0	0			
TAKSIRAN PAJAK	0	0	0		0	0		0	0			0	0			
LABA SEBELUM TRANSAKSI LUAR BIASA	0	0	0		0	0		0	0			0	0			
LABA / RUGI LUAR BIASA	0	0	0		0	0		0	0			0	0			
LABA BERSIH	0	0	0		0	0		0	0			0	0			
E B I T D A	0	0	0		0	0		0	0			0	0			
Pendapatan Imbal Jasa																
Beban Imbal Jasa																
Total Pendapatan dan Beban Imbal Jasa	0	0	0		0	0		0	0			0	0			
E B I T D A dengan Imbal Jasa	0	0	0		0	0		0	0			0	0			
LABA BERSIH dengan Imbal Jasa	0	0	0		0	0		0	0			0	0			

RUMUS DAN PERHITUNGAN PENGUKURAN KINERJA PUSAT LABA**1. Divisi Regional I Sumatera**

a. Gross Profit Margin

$$\text{Gross Profit Margin} = \frac{\text{Sales} - \text{Cost of Goods Sold}}{\text{Sales}} \times 100\%$$

$$\text{GPM November} = \frac{262170 - 147343}{262170} \times 100\% = 43,80\%$$

$$\text{GPM Desember} = \frac{284060 - 146228}{284060} \times 100\% = 48,52\%$$

b. Net Profit Margin

$$\text{Net Profit Margin} = \frac{\text{Net Income After Tax}}{\text{Sales}} \times 100\%$$

$$\text{NPM November} = \frac{81137}{262170} \times 100\% = 30,95\%$$

$$\text{NPM Desember} = \frac{96005}{284060} \times 100\% = 33,80\%$$

2. Divisi Regional II Jakarta

a. Gross Profit Margin

$$\text{Gross Profit Margin} = \frac{\text{Sales} - \text{Cost of Goods Sold}}{\text{Sales}} \times 100\%$$

$$\text{GPM November} = \frac{643020 - 273175}{643020} \times 100\% = 57,52\%$$

$$\text{GPM Desember} = \frac{693686 - 397098}{693686} \times 100\% = 42,76\%$$

b. Net Profit Margin

$$\text{Net Profit Margin} = \frac{\text{Net Income After Tax}}{\text{Sales}} \times 100\%$$

$$\text{NPM November} = \frac{266313}{643020} \times 100\% = 41,42\%$$

$$\text{NPM Desember} = \frac{221514}{693686} \times 100\% = 31,93\%$$

3. Divisi Regional III Jawa Barat dan Banten

a. Gross Profit Margin

$$\text{Gross Profit Margin} = \frac{\text{Sales} - \text{Cost of Goods Sold}}{\text{Sales}} \times 100\%$$

$$\text{GPM November} = \frac{148097 - 100962}{148097} \times 100\% = 31,83\%$$

$$\text{GPM Desember} = \frac{134178 - 140294}{134178} \times 100\% = -4,56\%$$

b. Net Profit Margin

$$\text{Net Profit Margin} = \frac{\text{Net Income After Tax}}{\text{Sales}} \times 100\%$$

$$\text{NPM November} = \frac{34849}{148097} \times 100\% = 23,53\%$$

$$\text{NPM Desember} = \frac{(1785)}{134178} \times 100\% = -1,33\%$$

4. Divisi Regional IV Jawa Tengah dan DIY

a. Gross Profit Margin

$$\text{Gross Profit Margin} = \frac{\text{Sales} - \text{Cost of Goods Sold}}{\text{Sales}} \times 100\%$$

$$\text{GPM November} = \frac{156810 - 90181}{156810} \times 100\% = 42,49\%$$

$$\text{GPM Desember} = \frac{165705 - 93542}{165705} \times 100\% = 43,55\%$$

b. Net Profit Margin

$$\text{Net Profit Margin} = \frac{\text{Net Income After Tax}}{\text{Sales}} \times 100\%$$

$$\text{NPM November} = \frac{48784}{156810} \times 100\% = 31,11\%$$

$$\text{NPM Desember} = \frac{83626}{165705} \times 100\% = 50,47\%$$

5. Divisi V Jawa Timur

a. Gross Profit Margin

$$\text{Gross Profit Margin} = \frac{\text{Sales} - \text{Cost of Goods Sold}}{\text{Sales}} \times 100\%$$

$$\text{GPM November} = \frac{269407 - 133581}{269407} \times 100\% = 50,42\%$$

$$\text{GPM Desember} = \frac{277829 - 155606}{277829} \times 100\% = 43,99\%$$

b. Net Profit Margin

$$\text{Net Profit Margin} = \frac{\text{Net Income After Tax}}{\text{Sales}} \times 100\%$$

$$\text{NPM November} = \frac{97564}{269407} \times 100\% = 36,21\%$$

$$\text{NPM Desember} = \frac{85013}{277829} \times 100\% = 30,60\%$$

6. Divisi VI Kalimantan

a. Gross Profit Margin

$$\text{Gross Profit Margin} = \frac{\text{Sales} - \text{Cost of Goods Sold}}{\text{Sales}} \times 100\%$$

$$\text{GPM November} = \frac{89403 - 55757}{89403} \times 100\% = 37,63\%$$

$$\text{GPM Desember} = \frac{100609 - 60736}{100609} \times 100\% = 39,63\%$$

b. Net Profit Margin

$$\text{Net Profit Margin} = \frac{\text{Net Income After Tax}}{\text{Sales}} \times 100\%$$

$$\text{NPM November} = \frac{24598}{89403} \times 100\% = 27,51\%$$

$$\text{NPM Desember} = \frac{29477}{100609} \times 100\% = 29,30\%$$

7. KKSO VII

a. Gross Profit Margin

$$\text{Gross Profit Margin} = \frac{\text{Sales} - \text{Cost of Goods Sold}}{\text{Sales}} \times 100\%$$

$$\text{GPM November} = \frac{60531 - 12155}{60531} \times 100\% = 79,92\%$$

$$\text{GPM Desember} = \frac{55234 - 7963}{55234} \times 100\% = 85,58\%$$

b. Net Profit Margin

$$\text{Net Profit Margin} = \frac{\text{Net Income After Tax}}{\text{Sales}} \times 100\%$$

$$\text{NPM November} = \frac{33828}{60531} \times 100\% = 55,89\%$$

$$\text{NPM Desember} = \frac{33192}{55234} \times 100\% = 60,09\%$$

8. Enterprise Service Center (ESC)

a. Gross Profit Margin

$$\text{Gross Profit Margin} = \frac{\text{Sales} - \text{Cost of Goods Sold}}{\text{Sales}} \times 100\%$$

$$\text{GPM November} = \frac{51388 - 31115}{51388} \times 100\% = 39,45\%$$

$$\text{GPM Desember} = \frac{27576 - 48020}{27576} \times 100\% = -74,14\%$$

b. Net Profit Margin

$$\text{Net Profit Margin} = \frac{\text{Net Income After Tax}}{\text{Sales}} \times 100\%$$

$$\text{NPM November} = \frac{13952}{51388} \times 100\% = 27,15\%$$

$$\text{NPM Desember} = \frac{(14354)}{27576} \times 100\% = -52,05\%$$

9. Carrier Interconnection Service Center (CISC)

a. Gross Profit Margin

$$\text{Gross Profit Margin} = \frac{\text{Sales} - \text{Cost of Goods Sold}}{\text{Sales}} \times 100\%$$

$$\text{GPM November} = \frac{320175 - 16447}{320175} \times 100\% = 94,86\%$$

$$\text{GPM Desember} = \frac{352890 - 60736}{352890} \times 100\% = 82,79\%$$

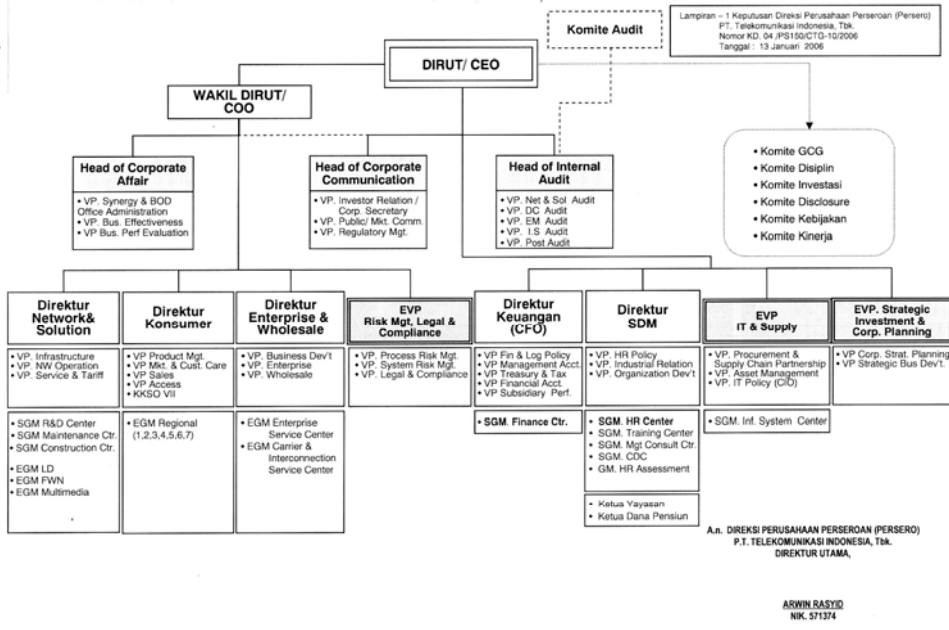
b. Net Profit Margin

$$\text{Net Profit Margin} = \frac{\text{Net Income After Tax}}{\text{Sales}} \times 100\%$$

$$\text{NPM November} = \frac{211231}{320175} \times 100\% = 65,97\%$$

$$\text{NPM Desember} = \frac{203287}{352890} \times 100\% = 57,61\%$$

Lampiran 11



- Direktur Utama (CEO)

Tugas pokok Direktur Utama (CEO) adalah memimpin Direktorat pada *Corporate Office* dan Direktorat pada *Operating Business* dan dalam penyelenggaraan operasional fungsinya.

- Wakil Direktur Utama/ (COO)

Tugas pokok Wakil Direktur Utama/ (COO) adalah sebagai koordinator untuk membantu Direktur Utama dalam mengintegrasikan penyelenggaraan operasi Direktorat-Direktorat yang berada dalam kelompok *Operating Business* dan fungsi *Corporate Support* yang berkaitan dengan *risk, legal & compliance*, dan *corporate affair*.

- *Head of Corporate Affair*

Tugas pokok *Head of Corporate Affair* adalah memimpin suatu unit *Corporate Office* yang fokus dalam efektivitas penyelenggaraan aktivitas pengendalian sinergi operasional, *regulatory management*, proses *management & support, enterprise management quality*, dan *program / project management*.

- *Head of Corporate Communication*

Tugas pokok *Head of Corporate Communication* adalah memimpin suatu unit *Corporate Office* yang berperan sebagai unit pendukung bagi penyelenggaraan fungsi *Corporate Office*. Fungsi *Corporate Office* yang didukung dan diselenggarakan adalah pengelolaan *Internal & External Relation Management* yang fokus dalam efektivitas penyelenggaraan aktivitas

Shareholder Relation, Board & Shared/Securities Management, Corporate Communication & Image Management, dan Community Relation Management.

- *Head of Internal Audit*

Tugas pokok *Head of Internal Audit* adalah memimpin suatu unit *Corporate Office* yang berperan sebagai unit pendukung bagi penyelenggaraan fungsi *Corporate Office* dengan fokus peran untuk *SOA Compliance* penerapan GCG, penerapan *Risk-Based business process auditing approach*, dan *counterpart* untuk Eksternal Audit dan Komite Audit.

- *Direktur Network & Solution*

Tugas pokok *Direktur Network & Solution* disamping tugasnya sebagai anggota Direksi, adalah mengintegrasikan penyelenggaraan pengelolaan infrastruktur dan jasa. *Direktur Network & Solution* bertanggung jawab kepada *Direktur Utama* dan dalam penyelenggaraan operasinya dikoordinasikan oleh *Wakil Direktur Utama / Chief Operating Officer (COO)*.

- *Direktur Konsumer*

Tugas pokok *Direktur Konsumer* di samping tugasnya sebagai anggota Direksi adalah mengintegrasikan penyelenggaraan pengelolaan fungsi *delivery channel* dan layanan *customer* pada segmen *retail/ konsumer*, yang dikelola dalam satu manajemen secara fokus dan terintegrasi.

- *Direktur Enterprise & Wholesale*

Tugas pokok *Direktur Enterprise & Wholesale* di samping tugasnya sebagai anggota Direksi adalah mengintegrasikan penyelenggaraan pengelolaan fungsi

delivery channel dan layanan *customer* pada segmen *enterprise & wholesale*, yang dikelola dalam satu manajemen secara fokus dan terintegrasi.

- *EVP Risk Management, Legal & Compliance*

Tugas pokok *EVP Risk Management, Legal & Compliance* adalah memimpin unit organisasi *Corporate Office* yang berperan sebagai unit pendukung bagi penyelenggaraan fungsi *Corporate Office* dalam mengelola upaya pengendalian potensi resiko dari seluruh *business unit & support unit* yang meliputi *regulatory risk, strategic risk, financial risk, operational risk*, dan *other risk (supplies failure, legal, technology, reputational risk)*, serta gangguan yang dapat menghambat kelangsungan kegiatan bisnis dan eksistensi perusahaan sehingga memungkinkan bagi manajemen untuk lebih efektif dalam mengantisipasi ketidakpastian dan resiko serta *opportunity* yang menyertainya. *EVP Risk Management, Legal & Compliance* fokus pada *Business Continuity Management, Insurance Management, Fraud Management, Security & Safety Management*, dan *Compliance, Legal Management*.

- Direktur Keuangan (CFO)

Tugas pokok Direktur Keuangan di samping tugasnya sebagai anggota Direksi adalah mengelola dan mengendalikan keuangan perusahaan (fungsi *Chief Financial Officer*) di kantor perusahaan dan seluruh unit bisnis, serta melakukan pengendalian penyelenggaraan aktivitas keuangan secara terpusat. Untuk penyelenggaraan operasional keuangan perusahaan, Direktur Keuangan mendelegasikan penyelenggaraan operasional keuangan untuk seluruh unit

Bisnis kepada satu posisi *Senior General Manager*, yang diberikan tanggung jawab untuk memimpin unit *Finance Center*.

- Direktur Sumber Daya Manusia (SDM)

Tugas pokok Direktur Sumber Daya Manusia (SDM) di samping tugasnya sebagai anggota Direksi adalah memberdayakan secara optimal seluruh SDM perusahaan guna merealisasikan strategi perusahaan dalam mewujudkan tujuan perusahaan serta mengendalikan penyelenggaraan operasional manajemen SDM secara terpusat. Untuk penyelenggaraan operasional SDM perusahaan, Direktur SDM mendelegasikan penyelenggaraan operasional SDM untuk seluruh unit bisnis kepada satu posisi *Senior General Manager*, yang diberikan tanggung jawab untuk memimpin unit *Human Resource Center*.

- *EVP IT & Supply (CIO)*

Tugas pokok *EVP IT & Supply* adalah :

- a. Memastikan terkendalinya pengelolaan logistik perusahaan, khususnya pengelolaan logistik yang mempersyaratkan pengelolaan secara terpusat dalam rangka pengendalian efisiensi dan menjaga tercapainya standar kualitas serta ketepatan *supply management* bagi proses pengelolaan bisnis.
- b. Memastikan terselenggaranya proses yang terkait dengan identifikasi dan pengadministrasian *asset* perusahaan, serta terkendalinya pendayagunaan aset perusahaan.

c. Memastikan efektivitas pendayagunaan sistem informasi perusahaan yang dilaksanakan secara terintegrasi, efisien, dan mendukung terciptanya keunggulan kompetitif bagi penyelenggaraan bisnis perusahaan.

- *EVP Strategic Investment & Corporate Planning*

Tugas pokok *EVP Strategic Investment & Corporate Planning* adalah memastikan tersusunnya *strategic & business planning* untuk memberikan *guideline* yang memadai bagi upaya pencapaian tujuan korporasi dan memastikan terealisasinya strategi perusahaan dalam mempertahankan/meningkatkan pertumbuhan dengan upaya mendayagunakan sumberdaya perusahaan melalui pengembangan portofolio bisnis. Dalam melaksanakan perannya, *EVP Strategic Investment & Corporate Planning* dibantu oleh beberapa posisi *Vice President*, yang selanjutnya disingkat VP, yaitu :

a. *VP Corporate Strategic Planning.*

b. *VP Strategic Business Development.*

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : Lanny Wulandari
 Nama Asal Sekolah / Universitas : Universitas Kristen Maranatha
 Alamat : Jl. Sukakarya Raya no 7 Bandung
 Tempat Praktek / Penelitian : Financial Management Analysis
 Lama Praktek / Penelitian : 2 OKTOBER s/d 30 NOPEMBER 2006

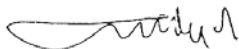
Dengan ini menyatakan bahwa saya akan menjaga kerahasiaan dan tidak akan :

1. Menyalahgunakan setiap informasi / data tentang Telkom yang saya dapatkan dalam kaitannya dengan praktek kerja ini baik langsung maupun tidak langsung dalam arti yang seluas-luasnya yang kami peroleh / ketahui sehubungan hubungan kerja kami dengan Telkom selaku kerja praktek / penelitian, yang berdasarkan peraturan pasar modal dan atau keputusan investor.
2. Saya akan mematuhi seluruh ketentuan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal baik didalam negeri maupun di luar negeri sehubungan dengan hubungan kerja kami selaku kerja praktek / magang / penelitian dengan PT Telkom sebagai perusahaan yang telah " go public ".
3. Saya menyadari, bahwa pelanggaran terhadap hal-hal tersebut diatas mempunyai akibat hukum baik berupa hukuman administrative / denda maupun hukuman badan sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku, baik di dalam maupun di luar negeri.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dalam keadaan sehat dan waras serta bersedia untuk mempertanggungjawabkan sesuai ketentuan hukum yang berlaku.

Bandung, 4 Oktober 2006

Mengetahui,
 Pembimbing Praktek/Penelitian



ANDY DULHIDWIK
 NIK: 642007

Yang membuat pernyataan,



Lanny Wulandari
 NIM / NRP : 0351201



KONTRAK MANAJEMEN TAHUN 2006
UNIT : DIREKTORAT KONSUMER

UNIT PERFORMANCE PLAN
Nomor: C. TEL /PS.000/UTA-00/2006/RHS
2006

No	RESPONSIBILITY	UNIT	Pengukuran											
			TW-1		TW-2		TW-3		TW-4		TH 2006			
			Bobot	Target	Bobot	Target	Bobot	Target	Bobot	Target	Bobot	Target		
1	FINANCIAL	Juta Rp	60	414,904	60	856,823	60	1,358,770	60	1,911,138	60	1,911,138	1,911,138	
2	Operating Revenue PC (Kumulatif)	Juta Rp	30	233,666	30	493,704	30	806,980	30	1,173,919	30	1,173,919	1,173,919	
3	EBITDA PC (Kumulatif)	%	15	92	15	92	15	93	15	93	15	93	93	
	Cash Collection (C3MR)	%	5	88	5	89	5	90	5	95	5	95	95	
	a. Wireline	%	5	86	5	87	5	88	5	90	5	90	90	
	b. Wireless	%	5	90	5	90	5	90	5	95	5	95	95	
	b1. Flexi Home	%	5	90	5	90	5	90	5	95	5	95	95	
	b2. Limited Mobility (Classy)	%	5	90	5	90	5	90	5	95	5	95	95	
	c. Speedy Nasional	%	5	90	5	90	5	90	5	95	5	95	95	
4	CUSTOMER	SSF	30	66,902	30	195,163	30	323,806	30	472,900	30	472,900	472,900	
	Net Additional LIS (kumulatif) :	SSF	20	8,709	20	23,902	20	38,975	20	61,850	20	61,850	61,850	
	a Net Additional Wireless - PC	SSF	10	45,707	10	133,224	10	220,795	10	323,674	10	323,674	323,674	
	a.1 Postpaid (Classy)	SSF	5	12,486	5	38,037	5	64,037	5	87,376	5	87,376	87,376	
	a.2 Prepaid (Trendy)	SSF	5	11,724	5	25,619	5	59,341	5	82,299	5	82,299	82,299	
	a.3 FlexiHome	SSF	5	10,035	5	21,781	5	37,677	5	37,677	5	37,677	37,677	
	b Net Additional Wireline - PC	SSF	5	100	5	100	5	100	5	100	5	100	100	
	c Net Additional Speedy - PC	SSF	5	100	5	100	5	100	5	100	5	100	100	
5	Pemenuhan SLG (Wireless, Wireline, Speedy)	%	5	78.50%	5	59.00%	5	59.00%	5	59.00%	5	59.00%	59.00%	
	CSI, CLI, CDI dan TELS1 P1asa TELKOM B 147	%	5	71.00%	5	71.00%	5	71.00%	5	71.00%	5	71.00%	71.00%	
6	Pemenuhan SLA	%	5	100	5	100	5	100	5	100	5	100	100	
	a. Wireline	%	5	100	5	100	5	100	5	100	5	100	100	
	b. Wireless	%	5	100	5	100	5	100	5	100	5	100	100	
	c. Speedy	%	5	100	5	100	5	100	5	100	5	100	100	
	d. TELS1 P1asa TELKOM	%	5	100	5	100	5	100	5	100	5	100	100	
	e. TELS1 147	%	5	100	5	100	5	100	5	100	5	100	100	
7	INTERNAL BUSINESS PROCESS	%	5	100	5	100	5	100	5	100	5	100	100	
	Process Improvement: Implementasi SOA 404	%	5	100	5	100	5	100	5	100	5	100	100	
8	LEARNING & GROWTH	%	5	100	5	100	5	100	5	100	5	100	100	
	Innovation - Kumulatif	%	5	100	5	100	5	100	5	100	5	100	100	
9	Total	%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	

Catatan : Apabila proses Splitting antara PC dan CC belum dapat terimplementasi, maka target dan realisasi menggunakan data gabungan antara PC dan CC.

Disepakati oleh: _____ Ditetapkan oleh: _____

KUG 20

KONTRAK MANAJEMEN TAHUN 2006
UNIT : DIREKTORAT KEUANGAN

Posisi : VP MANAGERIAL ACCOUNTING
Posisi : DIREKTUR KEUANGAN

Nama Atasan Langsung	RESPONSIBILITY	UNIT	Pengukuran													
			TW-1			TW-2			TW-3			TW-4			TH 2008	
			Bobot	TARGET	Bobot	TARGET	Bobot	TARGET	Bobot	TARGET	Bobot	TARGET	Bobot	TARGET	Bobot	TARGET
1	Financial	%	60	95.0	60	95.0	60	95.0	60	95.0	60	95.0	60	95.0	95.0	
2	Pengendalian Beban (Unconsolidated)	%	25	28.7	25	34.9	25	35.2	25	35.2	25	35.2	25	35.2	35.2	
3	Net Income Margin (UnConsolidated)	%	20	25.2	20	38.2	20	34.3	20	34.3	20	34.3	20	34.3	37.0	
4	Capex to Operating Revenue (NET)	%	15		15		15		15		15		15		37.0	
5	Customer	Tgl	20		20		25	30-Sep-06	25	30-Sep-06	25	30-Sep-06	25	30-Sep-06	30-Sep-06	
6	Penyusunan CAM 2007	Tgl	0		0		20		20		20		20		31-Okt-06	
7	Usulan RKAP 2007 siap di BOC	Tgl	20	25 (n+1)	15	25 (n+1)	15	25 (n+1)	15	25 (n+1)	15	25 (n+1)	15	25 (n+1)	25 (n+1)	
8	Penyusunan LM -> Budget Committee	%	0		5	100	5	100	10	100	10	100	5	100	100	
9	Respon atas usulan RRA (Realokasi, Redistribusi & ABT)	%	15		15		10		10		10		10		100	
10	Internal / Business Process	tanggal													31-Das-06	
11	Rolling Master Plan Direktorat Keuangan 2007	%	10	75	10	100	10	100	10	100	10	100	5	100	100	
12	Penyusunan COGS layanan utama -> koordinasi dengan VP	%	5	100	5	100	5	100	5	100	5	100	5	100	100	
13	Product Mgt, BusDev & Service - Tarif	%	5		5		5		5		5		5		100	
14	Implementasi SOA	Materi	5	1	5	2	5	3	5	3	5	3	5	3	4	
15	Learning & Growth	Materi	5		5		5		5		5		5		4	
16	Pengisian Konten Keuangan (Man Acct) di Talkom KM	Materi	5		5		5		5		5		5		4	
Total:			100		100		100		100		100		100		100	

Ditetapkan oleh: _____

Disepakati oleh: _____



Nomor: C. TEL /PS.000/UTA-00/2006/RHS
2006

KUG 00

KONTRAK MANAJEMEN TAHUN 2006

UNIT : DIREKTORAT KEUANGAN

Posisi : DIREKTUR KEUANGAN
Posisi : DIREKTUR UTAMA

No	RESPONSIBILITY	UNIT	Pangukuran									
			TW-1	TW-2	TW-3	TW-4	TH 2006					
			Bobot	TARGET	Bobot	TARGET	Bobot	TARGET	Bobot	TARGET	Bobot	TARGET
1	Financial	%	60	1,88	60	1,94	60	1,95	60	1,99	60	2,0
2	Cost of Debt	USD (J)	5	52,5	5	52,5	5	70	5	70	5	70
3	Hedging kebutuhan Valas	%	15	95,0	15	95,0	15	95,0	15	95,0	15	95,0
4	Pengendalian Beban (Unconsolidated)	%	25	17,1	15	18,8	15	18,5	15	18,9	15	18,9
5	Net Income Margin (Consolidated)	%	15	17,1	15	18,8	15	18,5	15	18,9	15	18,9
6	Customer	Tgt	25		25		25		25		25	
7	Filing Laporan Keuangan tahun 2005:	Tgt	20	31-Mar	10	30-Jun	15	31-Jul	10	31-Oct	10	31-Oct
8	a. Filing Laporan Keuangan tahun 2005: DI BAPEPAM	Tgt	10		10	28-Apr	10		10		10	
9	b. Filing Laporan Tahunan (20-F) tahun 2005: DI US SEC	%	5	75	5	100	10	30-Sep	10	10-Dec	10	30-Sep
10	Filing Laporan Keuangan Triwulanan tln berjalan ke BAPEPAM	tgl										
11	Product costing utk 5 produk unggulan	tgl										
12	CAM 2007	tgl										
13	RIKAP 2007 (Dekom)	tanggal	10	100	10	100	10	100	10	100	15	31-Dec
14	Internal / Business Process	%	10	100	10	100	10	100	10	100	5	31-Dec
15	Rolling Master Plan Direktorat Keuangan 2007	score	10	100	10	100	10	100	10	100	5	100
16	Implementasi SOA	score	5	6	5	12	5	18	5	24	5	551
17	IQA for BUMN	Materi	5		5		5		5		5	
18	Learning & Growth		5		5		5		5		5	
19	Pengisian Konten Keuangan di Telkom KM		5		5		5		5		5	
20	Total		100		100		100		100		100	

Ditetapkan oleh:

Disepakati oleh:



Nomor: C. TEL /PS.000/UTA-00/2006/RHS
2006

KONTRAK MANAJEMEN TAHUN 2006

UNIT : DIREKTORAT NETWORK & SOLUTION

RESPONSIBILITY	UNIT	Pengkukuran											
		TW-1		TW-2		TW-3		TW-4		TH 2006			
		Bobot	Target	Bobot	Target	Bobot	Target	Bobot	Target	Bobot	Target		
Financial 1 Pengendalian CAPEX 2 Pengendalian COST (BUA dari Release)	%	30	95	30	95	30	95	30	95	30	95		
	%	15	95	15	95	15	95	15	95	15	95		
Customer 3 Launching Product 4 Penecepatan SLA compliance 5 Quality of Product (SLG layanan dikur dari NMS) 6 CSI (Customer Satisfaction Index)	Product	45	1	40	3	40	3	40	3	40	3		
	%	20	90	15	95	20	95	15	98	15	98		
	%	10	96	10	97	10	97.5	10	98	10	98		
	Score	0	0	0	0	0	0	5	75%	5	75%		
Internal / Business Process 7 Rolling Business Plan 8 Implementasi SOA 404	Tgl	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		
	%	10	90	10	100	10	100	10	100	10	100		
		15	20	20	15	15	20	20	10	20	10		
Learning & Growth 9 Jumlah Inovasi 10 Pengembangan Kompetensi SDM a. Penyusunan Module e-learning b. ESI (Employee Satisfaction Index) c. Pengisian Konten di Telkom KM (kumpulan)	Unit	5	1	10	3	5	5	5	5	5	5		
	Modul	10	1	10	3	10	3	10	3	10	3		
	%	10	1	10	3	10	3	10	3	10	3		
	Dokumen	10	1	10	3	10	3	10	3	10	3		
Total		100		100		100		100		100			

Ditandatangani oleh:

Ditandatangani oleh: