

## **ABSTRAK**

### **PERANAN PENGENDALIAN INTERNAL GAJI DAN UPAH DALAM MENUNJANG EFEKTIVITAS PEMBAYARAN GAJI DAN UPAH STUDI KASUS PT. CIBALIGO INDAH, BANDUNG**

Pengendalian internal gaji dan upah yang memadai sangat diperlukan untuk memastikan bahwa karyawan memperoleh gaji dan upah secara akurat serta menghindari dan mengurangi adanya kecurangan dan kesalahan yang ada. Hal ini penting mengingat biaya tenaga kerja merupakan salah satu komponen biaya yang jumlahnya relatif besar.

Penelitian ini berjudul “Peranan Pengendalian Internal Gaji dan Upah dalam Menunjang Efektivitas Pembayaran Gaji dan Upah”, bertujuan mengetahui bagaimana pengendalian internal gaji dan upah yang diterapkan dalam perusahaan, menilai keefektivitasan dalam pembayaran gaji dan upah, dan untuk mengetahui seberapa besar pengendalian internal berperan dalam mengelola gaji dan upah. Objek penelitian dilakukan pada perusahaan tekstil yang bergerak dalam pembuatan kain grey, yaitu PT. Cibaligo Indah, yang berlokasi di Jalan Hegar IV No 242, Cimahi .

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif analitis yang bertujuan memberikan gambaran yang jelas mengenai objek penelitian dengan cara mengumpulkan data primer melalui observasi, kuesioner, dan wawancara. Data sekunder diperoleh penulis melalui penelitian ke perpustakaan.

Dari hasil penelitian yang dilakukan, pengendalian internal gaji dan upah dalam PT. Cibaligo Indah berjalan dengan memadai. Kesimpulan ini diperoleh berdasarkan hasil penelitian dan kuesioner menunjukkan hasil variabel independen sebesar 90,21% dan variabel dependen sebesar 91,67%. Dengan demikian hipotesis bahwa: sistem pengendalian internal gaji dan upah yang disusun dan dilaksanakan dengan memadai akan mendukung efektivitas pembayaran gaji dan upah, dapat diterima.

Kata Kunci: pengendalian, pengendalian internal, gaji dan upah, efektivitas.

## **DAFTAR ISI**

	Halaman
ABSTRAK.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	2
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Kegunaan Penelitian.....	3
1.5 Rerangka Pemikiran.....	3
1.6 Metode Penelitian.....	6
1.7 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	7
<b>BAB II. TIJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Konsep Tentang Peranan.....	8
2.2 Pengendalian Internal.....	9
2.2.1 Pengertian Pengendalian Internal.....	9
2.2.2 Tujuan Pengendalian Internal.....	12

2.2.3 Komponen Pengendalian Internal.....	14
2.2.4 Keterbatasan Pengendalian Internal.....	15
2.2.5 Pentingnya Pengendalian Internal .....	27
2.3 Pengendalian Gaji dan Upah.....	29
2.3.1 Pengertian Gaji dan Upah .....	29
2.3.2 Arti Penting Gaji dan Upah .....	31
2.3.3 Tujuan Pengendalian Gaji dan Upah .....	32
2.3.4 Pentingnya Pengendalian Gaji dan Upah .....	32
2.3.5 Informasi yang Dibutuhkan dalam Pengendalian Internal Penggajian.....	33
2.3.6 Penyimpangan Gaji .....	34
2.3.7 Faktor-faktor yang Harus Diperhatikan dalam Pengendalian Internal Penggajian .....	36
2.3.8 Unsur Pengendalian Internal Penggajian .....	37
2.4 Pengertian Efektivitas.....	39
2.5 Efektivitas Pembayaran Gaji dan Upah.....	40
2.6 Hubungan Antara Pengendalian Internal Gaji dan Upah Dalam Menunjang Efektivitas Pembayaran Gaji dan Upah .....	42
<b>BAB III. OBJEK DAN METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1 Objek Penelitian.....	45
3.2 Metode Penelitian.....	45

3.2.1 Tehnik Pengumpulan Data.....	46
3.2.2 Variabel Penelitian .....	48
3.2.3 Formula Hipotesis.....	48
3.2.4 Variabel, Indikator Variabel dan Skala Pengukuran.....	49
3.2.5 Analisis Data .....	51

#### BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....	54
4.1.1 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas .....	55
4.1.2 Kegiatan Perusahaan Secara Umum .....	62
4.1.3 Kegiatan Produksi .....	62
4.1.4 Kegiatan Perusahaan Dalam Pemasaran .....	64
4.1.5 Kebijakan Gaji dan Upah pada PT. Cibaligo Indah .....	65
4.1.5.1 Tata cara Penggolongan Pangkat .....	70
4.1.5.2 Tata cara Perhitungan Upah Lembur .....	72
4.1.5.3 Potongan Upah .....	73
4.1.5.4 Waktu Kehadiran (Jam Kerja/ Jam Hadir) .....	73
4.1.6 Prosedur Penggajian PT. Cibaligo Indah .....	74
4.1.6.1 Prosedur Penerimaan Karyawan Baru .....	74
4.1.6.2 Prosedur Pencatatan Kehadiran .....	77
4.1.6.3 Prosedur Pembayaran .....	78

4.2 Pelaksanaan Pengendalian Internal Penggajian dan Pengupahan pada PT.	
Cibaligo Indah .....	81
4.2.1 Pelaksanaan Pengendalian Internal Pengelolaan Gaji dan Upah.....	81
4.2.2 Pencapaian Tujuan Internal Gaji dan Upah pada PT. Cibaligo	
Indah.....	89
4.3 Analisis Pengujian Hipotesis .....	91
4.3.1 Analisis Deskriptif .....	92
4.3.1 Analisis Statistik .....	94
<b>BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan.....	96
5.2 Saran.....	98
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	100
<b>LAMPIRAN</b> .....	102
<b>SURAT PERNYATAAN</b> .....	113

## **DAFTAR TABEL**

Halaman

Tabel 3.1: Indikator Variabel Bebas dan Skala Pengukuran.....49

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Cibaligo Indah.....	61
Gambar 4.2 Proses Produksi PT. Cibaligo Indah .....	62
Gambar 4.3 Flowchart Prosedur Penerimaan Karyawan .....	76
Gambar 4.4 Flowchart Prosedur Pencatatan Kehadiran .....	78
Gambar 4.5 Flowchart Prosedur Pembayaran .....	80