

# JURNAL MANAJEMEN

*Underpricing Emisi Saham Perdana: Suatu Tinjauan Kritis*  
**Muniya Alteza**

Telaah Kritis *Expectancy Theory* Victor Harold Vroom  
**Lina Anatan**

Peran Budaya Organisasi Sebagai Keunggulan Bersaing Dalam Proses Manajemen Strategis Dan Performansi (Sebuah Tinjauan Dari *Resource-Based View*)  
**Jahja Hamdani Widjaja**

Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pegawai Pada Sbu Pos Prima Direktorat Operasi Pt Pos Indonesia (Persero)  
**Tintin S.**

Aplikasi Multiple Clasification Analysis Dalam Penentuan Faktor Yang Mempengaruhi Gaji Dosen  
**Rosemarie Sutjiati Njotoprajitno**

Manajemen Pelayanan:Sebuah Perspektif Pelayanan Mahasiswa  
**Candra Sinuraya**

Sikap, Periklanan Dan *Attitude Toward Advertising (A<sub>ad</sub>)*  
**Kartika Imasari**

## JURNAL MANAJEMEN

### DAFTAR ISI

<i>Underpricing Emisi Saham Perdana: Suatu Tinjauan Kritis Muniya Alteza</i>	1 - 18
<i>Telaah Kritis Expectancy Theory Victor Harold Vroom Lina Anatan</i>	19 - 30
<i>Peran Budaya Organisasi Sebagai Keunggulan Bersaing Dalam Proses Manajemen Strategis Dan Performansi (Sebuah Tinjauan Dari Resource-Based View) Jahja Hamdani Widjaja</i>	31 - 44
<i>Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pegawai Pada Sbu Pos Prima Direktorat Operasi Pt Pos Indonesia (Persero) Tintin S.</i>	45 - 62
<i>Aplikasi Multiple Clasification Analysis Dalam Penentuan Faktor Yang Mempengaruhi Gaji Dosen Rosemarie Sutjiati Njotoprajitno</i>	63 - 84
<i>Manajemen Pelayanan: Sebuah Perspektif Pelayanan Mahasiswa Candra Sinuraya</i>	85 - 114
<i>Sikap, Periklanan Dan Attitude Toward Advertising (<math>A_{ad}</math>) Kartika Imasari</i>	115 - 120

2. Simbol Politik dan Kebijakan

2.1. Pengaruh simbol politik terhadap kebijakan

Simbol politik merupakan faktor yang mempengaruhi kebijakan dalam suatu negara. Simbol politik dapat berpengaruh pada kebijakan dalam hal pengembangan ekonomi, sosial, dan politik. Simbol politik juga dapat berpengaruh pada kebijakan dalam hal pengembangan teknologi dan inovasi. Simbol politik dapat berpengaruh pada kebijakan dalam hal pengembangan pendidikan, kesehatan, dan lingkungan.

APLIKASI MULTIPLE CLASIFICATION ANALYSIS DALAM PENENTUAN  
FAKTOR YANG MEMPENGARUHI GAJI DOSEN

**Rosemarie Sutjiati Njotoprajitno**

Universitas Kristen Maranatha

Email: rosemarie.sutjiati@yahoo.com

**Abstract**

*The existence of high quality lecturer is a main condition on high quality education system and practice. Almost every country in the world always develops the policy which supports the existence of high quality lecturer. One of the policies which is supported by the government in many countries is the intervention policy which is directed to quality enhancement, to give sufficient welfare to the lecturers.*

*With Multiple Classification Analysis Application in determination of factors which affect lecturer's salary, this research results are that the factors which affects the lecturer's salary significantly are academic position, sex and employment categories.*

*It is hoped that this research will give understanding to the lecturers on the importance of academic stage administration which will results on the escalation of employment categories of the respective lecturers. This will also results on high quality lecturers.*

**Keyword :** *Multiple Classification Analysis, salary, academic position, sex, employment categories.*

**1. Pendahuluan**

Pengembangan sumber daya manusia, dari aspek pendidikan, berarti mengembangkan pendidikan baik aspek kuantitas maupun kualitas. Karena itu keberadaan dosen yang bermutu merupakan syarat mutlak hadirnya sistem dan praktik pendidikan yang berkualitas, hampir semua bangsa di dunia ini selalu mengembangkan kebijakan yang mendorong keberadaan dosen yang berkualitas. Salah satu kebijakan yang dikembangkan oleh pemerintah di banyak negara adalah kebijakan intervensi langsung menuju peningkatan mutu dan memberikan jaminan dan kesejahteraan hidup guru yang memadai.

Pada Perguruan Tinggi di Indonesia, gaji dosen ditentukan berdasarkan golongan dan jabatan akademik dosen yang bersangkutan. Golongan dosen ditentukan oleh masa kerja dan akademik dosen tersebut ( $S_1 / S_2 / S_3$ ), sedangkan Jabatan akademik sangat ditentukan oleh upaya pengembangan dari dosen tersebut dalam melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi yang dibagi dalam 4 tingkatan yaitu Asisten Ahli, Lektor, Lektor Kepala, Guru Besar

Berdasarkan data yang dikumpulkan pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Manarantha, ditempat penulis bekerja, maka dilakukan penelitian, dimana Variabel dependen (terikat) adalah Rata-rata gaji yang diterima dosen selama tahun 2007 dan variabel independen (bebas) adalah Jabatan akademik , Jenis kelamin, dan Golongan kepegawaian. Penelitian ini

hendak melihat apakah dari beberapa variabel independen yang diteliti memberikan sumbang pengaruh terhadap variabel dependennya. Perhitungan yang akan digunakan adalah dengan Multiple Classification Analysis.

## 2. Landasan Teori

Analisa deskriptif dipandang perlu guna memberikan informasi yang dianggap tepat dan menunjang penggunaan Multiple Classification Analysis. Adapun analisis deskriptif adalah analisis yang menggambarkan suatu data yang akan dibuat sendiri maupun secara kelompok. Tujuan analisis deskriptif untuk membuat gambaran secara sistematis data yang faktual dan akurat mengenai fakta-fakta serta hubungan antar fenomena yang diselidiki atau diteliti. Yang akan dipakai dalam menunjang penggunaan Multiple Classification Analysis adalah pengukuran Mean, Varians, Standar Deviasi.

Pengukuran Mean diperoleh menghitung mean tunggal atau dengan mengelompokkannya dalam distribusi frekuensi, sehingga data tersebut akan berbaur dengan data lain menurut kelasnya. Perhitungan mean data tunggal adalah  $\bar{X} = \frac{\sum X_i}{N}$  dan perhitungan mean data kelompok adalah  $\bar{X} = \frac{\sum n_i f_i}{\sum f_i}$

Standar Deviasi atau simpangan baku adalah suatu nilai yang menunjukkan tingkat (derajat) variasi kelompok atau ukuran standar penyimpangan dari reratanya. Varians merupakan kuadrat dari standar deviasi yang fungsinya untuk mengetahui tingkat penyebaran atau variasi data. Adapun rumusnya adalah :

$$\text{Standar deviasi } (\sigma) = \sqrt{\frac{\sum (X_i - \bar{X})^2}{N-1}} \quad \text{dan Varians} = \sigma^2$$

Multiple Classification Analysis dapat digunakan untuk mengatasi kesulitan yang terjadi bila variabel independennya lebih dari 5 dengan menambahkan subprogram regresi dengan variabel boneka (dummy).

Salah satu dummy dalam setiap kategori variabel harus dikeluarkan dari perhitungan regresinya, maka untuk kategori variabel dummy yang dikeluarkan tersebut tidak akan ada “unstandardized beta coefficient”

Langkah-langkah perhitungan dengan Multiple Classification Analysis adalah sebagai berikut :

1. Mengubah semua variabel independen kedalam sekumpulan variabel boneka (dummy). Variabel dummy hanya mempunyai dua nilai yaitu 0 atau 1, Contoh : “Jabatan akademik tidak ada” diberi kode 0 jika nilai “Jabatan akademik tidak ada” pada responden yang sedang kita amati adalah missing (mempunyai “Jabatan akademik AA atau Jabatan Akademik Lektor atau diatas Lektor”) dan sebaliknya diberi nilai 1 jika responden yang sedang kita amati adalah tidak mempunyai jabatan akademik atau “Jabatan akademik tidak ada”
2. Dari tabel Dummy dapat dirangkumkan perolehan  $\sum Y ; \sum X_1 ; \sum X_2 ; \sum X_3 ; \sum X_4 ; \sum X_1^2 ; \sum X_2^2 ; \sum X_3^2 ; \sum X_4^2 ; \sum X_1 Y ; \sum X_2 Y ; \sum X_3 Y ; \sum X_4 Y ; \sum X_1 X_2 ; \sum X_1 X_3 ; \sum X_1 X_4 ; \sum X_2 X_3 ; \sum X_2 X_4 ; \sum X_3 X_4$

Dengan menggunakan persamaan regresi ini :  $Y = b_1 X_1 + b_2 X_2 + b_3 X_3 + b_4 X_4$  dapat diturunkan persamaan untuk menghitung b, sebagai berikut :

$$\sum x_1 y = b_1 \sum x_1^2 + b_2 \sum x_1 x_2 + b_3 \sum x_1 x_3 + b_4 \sum x_1 x_4$$

$$\sum x_2 y = b_1 \sum x_1 x_2 + b_2 \sum x_2^2 + b_3 \sum x_2 x_3 + b_4 \sum x_2 x_4$$

$$\sum x_3 y = b_1 \sum x_1 x_3 + b_2 \sum x_2 x_3 + b_3 \sum x_3^2 + b_4 \sum x_3 x_4$$

$$\sum x_4 Y = b_1 \sum x_1 x_4 + b_2 \sum x_2 x_4 + b_3 \sum x_3 x_4 + b_4 \sum x_4^2$$

Dimana :

$$\sum x_1 y = \sum X_1 Y - \frac{\sum x_1 \sum Y}{N} ; \sum x_2 y = \sum X_2 Y - \frac{\sum x_2 \sum Y}{N}$$

$$\sum x_3 y = \sum X_3 Y - \frac{\sum x_3 \sum Y}{N} ; \sum x_4 Y = \sum X_4 Y - \frac{\sum x_4 \sum Y}{N}$$

$$\sum x_1^2 = \sum X_1^2 - \frac{(\sum X_1)^2}{N} ; \sum x_2^2 = \sum X_2^2 - \frac{(\sum X_2)^2}{N}$$

$$\sum x_3^2 = \sum X_3^2 - \frac{(\sum X_3)^2}{N} ; \sum x_4^2 = \sum X_4^2 - \frac{(\sum X_4)^2}{N}$$

$$\sum x_1 x_2 = \sum X_1 X_2 - \frac{\sum x_1 \sum x_2}{N} ; \sum x_1 x_3 = \sum X_1 X_3 - \frac{\sum x_1 \sum x_3}{N} ;$$

$$\sum x_1 x_4 = \sum X_1 X_4 - \frac{\sum x_1 \sum x_4}{N}$$

$$\sum x_2 x_3 = \sum X_2 X_3 - \frac{\sum x_2 \sum x_3}{N} ; \sum x_2 x_4 = \sum X_2 X_4 - \frac{\sum x_2 \sum x_4}{N}$$

$$\sum x_3 x_4 = \sum X_3 X_4 - \frac{\sum x_3 \sum x_4}{N}$$

Dengan diperoleh harga  $b_1, b_2 ; b_3 ; b_4$  (nilai beta  $\beta$  untuk variabel dummy, kecuali yang dikeluarkan), maka persamaan yang dipakai untuk mendapatkan koeffisien MCA adalah sebagai berikut :

$$\alpha_k = - [ \beta_1 p_1 + \beta_2 p_2 + \dots + \beta_{(k-1)} p_{(k-1)} ]$$

Dengan keterangan :

$\alpha_k$  adalah koef MCA untuk kategori yang dikeluarkan dari persamaan regressinya

$\beta_1, \beta_2, \dots, \beta_{(k-1)}$  adalah koef beta  $\beta$  untuk variabel dummy, kecuali yang dikeluarkan

$p_1, p_2, \dots, p_{(k-1)}$  adalah proporsi semua kasus yang ada dalam setiap kategori yang tidak dikeluarkan dari persamaan.

koef MCA untuk kategori yang tidak dikeluarkan dari persamaan regressinya diperoleh :

$$MCA_x = \beta_x + \alpha_x$$

Untuk mendapatkan Adjusted Mean yaitu Total Mean ditambah dengan koef MCA

3. Test statistic signifikansi dapat dilakukan baik untuk seluruh perangkat variabel dummy dalam model ataupun hanya untuk masing-masing variabel independennya dengan formula sebagai berikut :

$$F = \frac{\frac{SS_{overall} - SS_{one\ set\ deleted}}{M}}{\frac{SS_{residual\ (overall\ equation)}}{N-k-1}}$$

Dimana :

$SS_{overall}$  adalah explained of sum of square untuk persamaan dimana semua variabel ada dalam persamaan.

$SS_{one\ set\ deleted}$  adalah explained of sum of square untuk persamaan dimana salah satu variabelnya dikeluarkan

$M$  = banyaknya variabel dummy pada variabel yang dikeluarkan dari persamaan (tidak termasuk kategori yang dikeluarkan).

$SS_{residual\ (overall\ equation)}$  adalah explained of sum of square untuk semua variabel

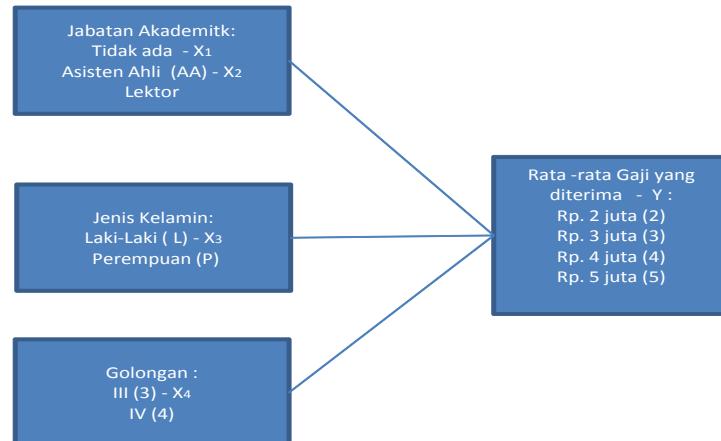
$N$  = jumlah kasus

$k$  = jumlah seluruh variabel pada persamaan yang sesungguhnya

### 3. Pembahasan

Penelitian ini hendak melihat apakah dari beberapa variabel independen yang diteliti memberikan sumbangannya pengaruh terhadap variabel dependennya.

Penelitian ini dapat digambarkan sebagai berikut :



Gambar 1 : Pola dasar Penelitian

Dari data yang diketahui (Lampiran Tabel Data) maka dilakukan perhitungan dengan menggunakan Multiple Classification Analysis dengan langkah-langkah sebagai berikut :

### 1. Perhitungan Mean, Varians dan Standar Deviasi

Tabel 3.1  
Perhitungan Mean, Varians dan Standar Deviasi  
Variabel Independen “Jabatan Akademik”

Y (Rata-rata Gaji dalam juta Rp.)	f (tidak ada Jab akd.)	f (Jab.Akd. AA)	f (Jab.Akd. Lektor)	f TOTAL	f. Y (tidak ada)	f. Y (AA)	f. Y (Lektor)	f. Y (Total)
2	0	0	0	-	-	-	-	-
3	14	2	0	16	42	6	-	48
4	3	22	2	27	12	88	8	108
5	0	0	13	13	-	-	65	65
Total	17	24	15	56	54	94	73	221
MEAN	3,1765	3,9167	4,8667	3,9464				
Proporsi (p)	0,3036	0,4286	0,2679					
Y (Rata-rata Gaji dalam juta Rp.)	$(Y - Y_{rata})^2$ (tidak ada)	$(Y - Y_{rata})^2$ (AA)	$(Y - Y_{rata})^2$ (Lektor)	$(Y - Y_{rata})^2$ (TOTAL)	$f(Y - Y_{rata})^2$ (tidak ada)	$f(Y - Y_{rata})^2$ (AA)	$f(Y - Y_{rata})^2$ (Lektor)	$f(Y - Y_{rata})^2$ (TOTAL)
2	1,3841	3,6736	8,2178	3,7886	-	-	-	-
3	0,0311	0,8403	3,4844	0,8957	0,4360	1,6806	-	14,3316
4	0,6782	0,0069	0,7511	0,0029	2,0346	0,1528	1,5022	0,0775
5	3,3253	1,1736	0,0178	1,1100	-	-	0,2311	14,4302
Total					2,4706	1,8333	1,7333	28,8393
				N-1 =	16	23	14	55
				Variance =	0,1544	0,0797	0,1238	0,5244
				St.Deviasi =	0,3930	0,2823	0,3519	0,7241

**Tabel 3.2**  
**Perhitungan Mean, Varians dan Standar Deviasi**  
**Variabel Independen “Jenis Kelamin”**

Y (Rata-rata Gaji dalam juta Rp.)	f Jenis kelamin Laki-laki (L)	f Jenis kelamin Perempuan (P)	f TOTAL	f. Y (L)	f. Y (P)	f . Y (Total)
2	0	0	-	-	-	-
3	4	12	16	12	36	48
4	10	17	27	40	68	108
5	6	7	13	30	35	65
Total	20	36	56	82	139	221
MEAN	4,1000	3,8611	3,9464			
Proporsi (p)	0,3571	0,6429				
Y (Rata-rata Gaji dalam juta Rp.)	$(Y - Y_{rata})^2$ (L - Laki)	$(Y - Y_{rata})^2$ (P )	$(Y - Y_{rata})^2$ (TOTAL)	$f(Y - Y_{rata})^2$ (L)	$f(Y - Y_{rata})^2$ (P)	$f(Y - Y_{rata})^2$ (TOTAL)
2	4,4100	3,4637	3,7886	-	-	-
3	1,2100	0,7415	0,8957	4,8400	8,8981	14,3316
4	0,0100	0,0193	0,0029	0,1000	0,3279	0,0775
5	0,8100	1,2971	1,1100	4,8600	9,0795	14,4302
Total				9,8000	18,3056	28,8393
			N-1 =	19	35	55
			Variance =	0,5158	0,5230	0,5244
			St.Deviasi =	0,7182	0,7232	0,7241

**Tabel 3.3**  
**Perhitungan Mean, Varians dan Standar Deviasi**  
**Variabel Independen “Golongan”**

Y (Rata-rata Gaji dalam juta Rp.)	f Golongan III (3)	f Golongan IV(4)	f TOTAL	f. Y (3)	f. Y (4)	f . Y (Total)
2	0	0	-	-	-	-
3	0	16	16	-	48	48
4	1	26	27	4	104	108
5	10	3	13	50	15	65
Total	11	45	56	54	167	221
MEAN	4,9091	3,7111	3,9464			
Proporsi (p)	0,1964	0,8036				

$Y$ (Rata-rata Gaji dalam juta Rp.)	$(Y - Y_{rata})^2$ (3)	$(Y - Y_{rata})^2$ (4)	$(Y - Y_{rata})^2$ (TOTAL)	$f(Y - Y_{rata})^2$ (3)	$f(Y - Y_{rata})^2$ (4)	$f(Y - Y_{rata})^2$ (TOTAL)
2	8,4628	2,9279	3,7886	-	-	-
3	3,6446	0,5057	0,8957	-	8,0909	14,3316
4	0,8264	0,0835	0,0029	0,8264	2,1699	0,0775
5	0,0083	1,6612	1,1100	0,0826	4,9837	14,4302
Total				0,9091	15,2444	28,8393
			$N-1 =$	10	44	55
			Variance =	0,0909	0,3465	0,5244
			St.Deviasi =	0,3015	0,5886	0,7241

2. Perhitungan dengan Multiple Classification Analysis :

2.1. Variabel-variabel independen dari data yang diketahui masih dalam bentuk data nominal. Untuk itu maka data-data tersebut di dummy. Selanjutnya disusun dalam bentuk tabel.:

Asumsi :

- a. Hubungan variabel independen dan dependen adalah linier
- b. Tidak ada interaksi antara variabel independen

Kategori variabel yang dikeluarkan adalah : Jabatan Akademik Lektor ; Jenis kelamin Perempuan ; Golongan IV

Variabel  $X_1$  – Jabatan akademik tidak ada; Variabel  $X_2$  – Jabatan Akademik Asisten Ahli ; Variabel  $X_3$  – Jenis kelamin laki-laki ; Variabel  $X_4$  – Golongan III.

Untuk Variabel  $X_1$  - “Jabatan akademik tidak ada” diberi kode 0 jika nilai “Jabatan akademik tidak ada” pada responden yang sedang kita amati adalah missing (mempunyai “Jabatan akademik AA atau Jabatan Akademik Lektor atau diatas Lektor”) dan sebaliknya diberi nilai 1 jika responden yang sedang kita amati adalah tidak mempunyai jabatan akademik atau “Jabatan akademik tidak ada”

Untuk Variabel  $X_2$  - “Jenis Kelamin Laki-laki” diberi kode 0 jika nilai “Jenis Kelamin Laki-laki” pada responden yang sedang kita amati adalah missing (mempunyai “Jenis Kelamin Perempuan”) dan sebaliknya diberi nilai 1 jika responden yang sedang kita amati adalah “Jenis Kelamin Laki-laki”

Untuk Variabel  $X_3$  - “Golongan III” diberi kode 0 jika nilai “Golongan III” pada responden yang sedang kita amati adalah missing (mempunyai “Golongan IV”) dan sebaliknya diberi nilai 1 jika responden yang sedang kita amati adalah “Golongan III”

Hasilnya dapat dilihat di tabel 3.4

Tabel 3.4  
Tabel Perhitungan Dummy

No responden	Gaji (juta Rp)	Jenjang Akademik	Jenis Kelamin	Golongan	DUMMY	$Y$	$X_1$ -tidak ada	$X_2$ -AA	$X_3$ - jenis kelamin laki-laki	$X_4$ - gol III	
1	5	Lektor	L	4		5	0	0	1	0	
2	3	tidak ada	L	3		3	1	0	1	1	
3	5	Lektor	P	3		5	0	0	0	1	
4	4	AA	P	3		4	0	1	0	1	
5	4	AA	P	3		4	0	1	0	1	

No responden	Gaji (juta Rp)	Jenjang Akademik	Jenis Kelamin	Golongan	DUMMY	Y	X <sub>1</sub> -tidak ada	X <sub>2</sub> -AA		X <sub>3</sub> - jenis kelamin laki-laki	X <sub>4</sub> - gol III	
6	4	AA	P	3		4	0	1		0	1	
7	4	AA	P	3		4	0	1		0	1	
8	4	AA	P	3		4	0	1		0	1	
9	4	AA	L	3		4	0	1		1	1	
10	4	Lektor	P	3		4	0	0		0	1	
11	5	Lektor	L	4		5	0	0		1	0	
12	4	AA	L	3		4	0	1		1	1	
13	4	AA	P	3		4	0	1		0	1	
14	4	AA	P	3		4	0	1		0	1	
15	3	tidak ada	P	3		3	1	0		0	1	
16	4	AA	L	3		4	0	1		1	1	
17	3	AA	P	3		3	0	1		0	1	
18	5	Lektor	L	3		5	0	0		1	1	
19	4	AA	L	3		4	0	1		1	1	
20	3	tidak ada	P	3		3	1	0		0	1	
21	3	AA	P	3		3	0	1		0	1	
22	5	Lektor	L	3		5	0	0		1	1	
23	5	Lektor	P	4		5	0	0		0	0	
24	4	tidak ada	L	4		4	1	0		1	0	
25	5	Lektor	L	4		5	0	0		1	0	
26	5	Lektor	P	4		5	0	0		0	0	
27	5	Lektor	P	4		5	0	0		0	0	
28	5	Lektor	P	4		5	0	0		0	0	
29	4	tidak ada	L	3		4	1	0		1	1	
30	5	Lektor	P	4		5	0	0		0	0	
31	4	tidak ada	L	3		4	1	0		1	1	
32	4	AA	L	3		4	0	1		1	1	
33	4	AA	P	3		4	0	1		0	1	
34	3	tidak ada	P	3		3	1	0		0	1	
35	4	AA	L	3		4	0	1		1	1	
36	5	Lektor	P	4		5	0	0		0	0	
37	4	AA	P	3		4	0	1		0	1	
38	4	Lektor	P	3		4	0	0		0	1	
39	4	AA	P	3		4	0	1		0	1	
40	3	tidak ada	P	3		3	1	0		0	1	
41	4	AA	L	3		4	0	1		1	1	
42	3	tidak ada	L	3		3	1	0		1	1	
43	3	tidak ada	P	3		3	1	0		0	1	
44	4	AA	P	3		4	0	1		0	1	
45	3	tidak ada	L	3		3	1	0		1	1	
46	4	AA	P	3		4	0	1		0	1	
47	4	AA	P	3		4	0	1		0	1	
48	4	AA	P	3		4	0	1		0	1	
49	3	tidak ada	P	3		3	1	0		0	1	
50	3	tidak ada	P	3		3	1	0		0	1	
51	5	Lektor	L	4		5	0	0		1	0	
52	3	tidak ada	L	3		3	1	0		1	1	
53	4	AA	P	3		4	0	1		0	1	
54	3	tidak ada	P	3		3	1	0		0	1	
55	3	tidak ada	P	3		3	1	0		0	1	
56	3	tidak ada	P	3		3	1	0		0	1	
Total	221	0	0			221	17	24		20	45	
Total Mean	5,6667											

No responden	$Y^2$	$X_1^2$	$X_2^2$	$X_3^2$	$X_4^2$	$X_1 Y$	$X_2 Y$	$X_3 Y$	$X_4 Y$	$X_1 X_2$	$X_1 X_3$	$X_1 X_4$	$X_2 X_3$	$X_2 X_4$	$X_3 X_4$
1	25	0	0	1	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0
2	9	1	0	1	1	3	0	3	3	0	1	1	0	0	1
3	25	0	0	0	1	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0
4	16	0	1	0	1	0	4	0	4	0	0	0	0	1	0
5	16	0	1	0	1	0	4	0	4	0	0	0	0	1	0
6	16	0	1	0	1	0	4	0	4	0	0	0	0	1	0
7	16	0	1	0	1	0	4	0	4	0	0	0	0	1	0
8	16	0	1	0	1	0	4	0	4	0	0	0	0	1	0
9	16	0	1	1	1	0	4	4	4	0	0	0	1	1	1
10	16	0	0	0	1	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0
11	25	0	0	1	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0
12	16	0	1	1	1	0	4	4	4	0	0	0	1	1	1
13	16	0	1	0	1	0	4	0	4	0	0	0	0	1	0
14	16	0	1	0	1	0	4	0	4	0	0	0	0	1	0
15	9	1	0	0	1	3	0	0	3	0	0	1	0	0	0
16	16	0	1	1	1	0	4	4	4	0	0	0	1	1	1
17	9	0	1	0	1	0	3	0	3	0	0	0	0	1	0
18	25	0	0	1	1	0	0	5	5	0	0	0	0	0	1
19	16	0	1	1	1	0	4	4	4	0	0	0	1	1	1
20	9	1	0	0	1	3	0	0	3	0	0	1	0	0	0
21	9	0	1	0	1	0	3	0	3	0	0	0	0	1	0
22	25	0	0	1	1	0	0	5	5	0	0	0	0	0	1
23	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	16	1	0	1	0	4	0	4	0	0	1	0	0	0	0
25	25	0	0	1	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0
26	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	16	1	0	1	1	4	0	4	4	0	1	1	0	0	1
30	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	16	1	0	1	1	4	0	4	4	0	1	1	0	0	1
32	16	0	1	1	1	0	4	4	4	0	0	0	1	1	1
33	16	0	1	0	1	0	4	0	4	0	0	0	0	1	0
34	9	1	0	0	1	3	0	0	3	0	0	1	0	0	0
35	16	0	1	1	1	0	4	4	4	0	0	0	1	1	1
36	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	16	0	1	0	1	0	4	0	4	0	0	0	0	1	0
38	16	0	0	0	1	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0
39	16	0	1	0	1	0	4	0	4	0	0	0	0	1	0
40	9	1	0	0	1	3	0	0	3	0	0	1	0	0	0
41	16	0	1	1	1	0	4	4	4	0	0	0	1	1	1
42	9	1	0	1	1	3	0	3	3	0	1	1	0	0	1
43	9	1	0	0	1	3	0	0	3	0	0	1	0	0	0
44	16	0	1	0	1	0	4	0	4	0	0	0	0	1	0
45	9	1	0	1	1	3	0	3	3	0	1	1	0	0	1
46	16	0	1	0	1	0	4	0	4	0	0	0	0	1	0
47	16	0	1	0	1	0	4	0	4	0	0	0	0	1	0
48	16	0	1	0	1	0	4	0	4	0	0	0	0	1	0
49	9	1	0	0	1	3	0	0	3	0	0	1	0	0	0
50	9	1	0	0	1	3	0	0	3	0	0	1	0	0	0
51	25	0	0	1	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0
52	9	1	0	1	1	3	0	3	3	0	1	1	0	0	1
53	16	0	1	0	1	0	4	0	4	0	0	0	0	1	0
54	9	1	0	0	1	3	0	0	3	0	0	1	0	0	0
55	9	1	0	0	1	3	0	0	3	0	0	1	0	0	0
56	9	1	0	0	1	3	0	0	3	0	0	1	0	0	0
Total	901	17	24	20	45	54	94	82	167	0	7	16	7	24	15

Dari tabel Dummy dapat dirangkumkan perolehan  $\sum Y$ ;  $\sum X_1$ ;  $\sum X_2$ ;  $\sum X_3$ ;  $\sum X_4$ ;  $\sum X_1^2$ ;  $\sum X_2^2$ ;  $\sum X_3^2$ ;  $\sum X_4^2$ ;  $\sum X_1Y$ ;  $\sum X_2Y$ ;  $\sum X_3Y$ ;  $\sum X_4Y$ ;  $\sum X_1X_2$ ;  $\sum X_1X_3$ ;  $\sum X_1X_4$ ;  $\sum X_2X_3$ ;  $\sum X_2X_4$ ;  $\sum X_3X_4$

$$\sum x_1y = \sum X_1Y - \frac{\sum X_1 \sum Y}{N} ; \sum x_2y = \sum X_2Y - \frac{\sum X_2 \sum Y}{N}$$

$$\sum x_3y = \sum X_3Y - \frac{\sum X_3 \sum Y}{N} ; \sum x_4y = \sum X_4Y - \frac{\sum X_4 \sum Y}{N}$$

$$\sum x_1^2 = \sum X_1^2 - \frac{(\sum X_1)^2}{N} ; \sum x_2^2 = \sum X_2^2 - \frac{(\sum X_2)^2}{N}$$

$$\sum x_3^2 = \sum X_3^2 - \frac{(\sum X_3)^2}{N} ; \sum x_4^2 = \sum X_4^2 - \frac{(\sum X_4)^2}{N}$$

$$\sum x_1x_2 = \sum X_1X_2 - \frac{\sum X_1 \sum X_2}{N} ; \sum x_1x_3 = \sum X_1X_3 - \frac{\sum X_1 \sum X_3}{N} ;$$

$$\sum x_1x_4 = \sum X_1X_4 - \frac{\sum X_1 \sum X_4}{N}$$

$$\sum x_2x_3 = \sum X_2X_3 - \frac{\sum X_2 \sum X_3}{N} ; \sum x_2x_4 = \sum X_2X_4 - \frac{\sum X_2 \sum X_4}{N}$$

$$\sum x_3x_4 = \sum X_3X_4 - \frac{\sum X_3 \sum X_4}{N}$$

$\sum X_1Y$	54
$\sum X_1 \cdot \sum Y$	3757
N	56
$\sum x_1y$	-13,08929

$\sum X_2Y$	94
$\sum X_2 \cdot \sum Y$	5304
N	56
$\sum x_2y$	-0,71429

$\sum X_3Y$	82
$\sum X_3 \cdot \sum Y$	4420
N	56
$\sum x_3y$	3,071

$\sum X_4Y$	167
$\sum X_4 \cdot \sum Y$	9945
N	56
$\sum x_4y$	-10,589286

$\sum X_1^2$	17
$(\sum X_1)^2$	289
N	56
$\sum x_1^2$	11,839286

$\sum X_2^2$	24
$(\sum X_2)^2$	576
N	56
$\sum x_2^2$	13,71429

$\sum X_3^2$	20
$(\sum X_3)^2$	400
N	56
$\sum x_3^2$	12,86

$\sum X_4^2$	45
$(\sum X_4)^2$	2025
N	56
$\sum x_4^2$	8,8392857

$\sum X_1X_2$	0
$\sum X_1 \cdot \sum X_2$	408
N	56
$\sum x_1x_2$	-7,285714

$\sum X_1X_3$	7
$\sum X_1 \cdot \sum X_3$	340
N	56
$\sum x_1x_3$	0,928571

$\sum X_1X_4$	16
$\sum X_1 \cdot \sum X_4$	765
N	56
$\sum x_1x_4$	2,339

$\sum X_2X_3$	7
$\sum X_2 \cdot \sum X_3$	480
N	56
$\sum x_2x_3$	-1,571429

$\sum X_2X_4$	24
$\sum X_2 \cdot \sum X_4$	1080
N	56
$\sum x_2x_4$	4,714286

$\sum X_3X_4$	15
$\sum X_3 \cdot \sum X_4$	900
N	56
$\sum x_3x_4$	-1,071429

Dengan menggunakan persamaan regresi ini :  $Y = b_1 X_1 + b_2 X_2 + b_3 X_3 + b_4 X_4$  dapat diturunkan persamaan untuk menghitung b, sebagai berikut :

$$\sum x_1y = b_1 \sum x_1^2 + b_2 \sum x_1x_2 + b_3 \sum x_1x_3 + b_4 \sum x_1x_4$$

$$\sum x_2y = b_1 \sum x_1x_2 + b_2 \sum x_2^2 + b_3 \sum x_2x_3 + b_4 \sum x_2x_4$$

$$\sum x_3y = b_1 \sum x_1x_3 + b_2 \sum x_2x_3 + b_3 \sum x_3^2 + b_4 \sum x_3x_4$$

$$\sum x_4y = b_1 \sum x_1x_4 + b_2 \sum x_2x_4 + b_3 \sum x_3x_4 + b_4 \sum x_4^2$$

	-13,08929	=	11,83929 b <sub>1</sub> +	-7,28571 b <sub>2</sub> +	0,92857 b <sub>3</sub> +	2,33929 b <sub>4</sub>	-->pers 1
	-0,71429	=	-7,28571 b <sub>1</sub> +	13,71429 b <sub>2</sub> +	-1,57143 b <sub>3</sub> +	4,71429 b <sub>4</sub>	-->pers 2
	3,07143	=	0,92857 b <sub>1</sub> +	-1,57143 b <sub>2</sub> +	12,85714 b <sub>3</sub> +	-1,07143 b <sub>4</sub>	-->pers 3
	-10,58929	=	2,33929 b <sub>1</sub> +	4,71429 b <sub>2</sub> +	-1,07143 b <sub>3</sub> +	8,83929 b <sub>4</sub>	-->pers 4
pers 1 x	7,28571 ---->	-95,3648	=	86,2577 b <sub>1</sub> +	-53,0816 b <sub>2</sub> +	6,7653 b <sub>3</sub> +	17,0434 b <sub>4</sub>
pers 2 x	11,83929 ---->	-8,4566	=	-86,2577 b <sub>1</sub> +	162,3673 b <sub>2</sub> +	-18,6046 b <sub>3</sub> +	55,8138 b <sub>4</sub>
	pers 5 ----->	-103,8214	=	0,0000 b <sub>1</sub> +	109,2857 b <sub>2</sub> +	-11,8393 b <sub>3</sub> +	72,8571 b <sub>4</sub>
pers 1 x	-0,92857 ---->	12,1543	=	-10,9936 b <sub>1</sub> +	6,7653 b <sub>2</sub> +	-0,8622 b <sub>3</sub> +	-2,17219 b <sub>4</sub>
pers 3 x	11,83929 ---->	36,3635	=	10,9936 b <sub>1</sub> +	-18,6046 b <sub>2</sub> +	152,2194 b <sub>3</sub> +	-12,6849 b <sub>4</sub>
	pers 6 ----->	48,5179	=	0,0000 b <sub>1</sub> +	-11,8393 b <sub>2</sub> +	151,3571 b <sub>3</sub> +	-14,8571 b <sub>4</sub>
pers 1 x	-2,33929 ---->	30,6196	=	-27,6955 b <sub>1</sub> +	17,0434 b <sub>2</sub> +	-2,1722 b <sub>3</sub> +	-5,4723 b <sub>4</sub>
pers 4 x	11,83929 ---->	-125,3696	=	27,6955 b <sub>1</sub> +	55,8138 b <sub>2</sub> +	-12,6849 b <sub>3</sub> +	104,6508 b <sub>4</sub>
	pers 7 ----->	-94,7500	=	0,0000 b <sub>1</sub> +	72,8571 b <sub>2</sub> +	-14,8571 b <sub>3</sub> +	99,17857 b <sub>4</sub>
pers 5 x	0,11839 ---->	-12,2917	=	12,9386 b <sub>2</sub> +	-1,4017 b <sub>3</sub> +	8,6258 b <sub>4</sub>	
pers 6 x	1,09286 ---->	53,0231	=	-12,9386 b <sub>2</sub> +	165,4117 b <sub>3</sub> +	-16,2367 b <sub>4</sub>	
		40,7314	=	0,0000 b <sub>2</sub> +	164,0100 b <sub>3</sub> +	-7,610969 b <sub>4</sub>	-->pers 8
pers 5 x	-0,72857 ---->	75,6413	=	-79,6224 b <sub>2</sub> +	8,6258 b <sub>3</sub> +	-53,0816 b <sub>4</sub>	
pers 7 x	1,09286 ---->	-103,5482	=	79,6224 b <sub>2</sub> +	-16,2367 b <sub>3</sub> +	108,3880 b <sub>4</sub>	
		-27,9069	=	0,0000 b <sub>2</sub> +	-7,6110 b <sub>3</sub> +	55,30638 b <sub>4</sub>	-->pers 9
pers 8x	0,7611 ---->	31,0005	=	124,8275 b <sub>3</sub> +	-5,7927 b <sub>4</sub>		
pers 9 x	16,4010 ---->	-457,7010	=	-124,8275 b <sub>3</sub> +	907,0802 b <sub>4</sub>		
		-426,7005	=	0,0000 b <sub>3</sub> +	901,2875 b <sub>4</sub>		
	b <sub>4</sub> =	-0,4734344					
-->pers 8	40,7314	=	164,0100 b <sub>3</sub> +	-7,6110 b <sub>4</sub>			
	40,7314	=	164,0100 b <sub>5</sub> +	3,6033			
	37,1281	=	164,0100 b <sub>5</sub>				
	b <sub>3</sub> =	0,22637684					
-->pers 5	-103,8214	=	109,2857 b <sub>2</sub> +	-11,8393 b <sub>3</sub> +	72,8571 b <sub>4</sub>		
	-103,8214	=	109,2857 b <sub>2</sub> +	-37,1732			
	-66,6482	=	109,2857 b <sub>2</sub>				
	b <sub>2</sub> =	-0,6098529					
-->pers 1	-13,089	=	11,839 b <sub>1</sub> +	-7,286 b <sub>2</sub> +	0,929 b <sub>3</sub> +	2,339 b <sub>4</sub>	
	-13,089	=	11,839 b <sub>1</sub> +	3,546			
	-16,635	=	11,839 b <sub>1</sub>				
	b <sub>1</sub> =	-1,4050855					

		$\Sigma x_n y$	$\Sigma x_n y \times b$	$\Sigma Y^2$	901
$b_1 =$	(1,4051)	(13,0893)	18,3916	$(\Sigma Y)^2$	48.841
$b_2 =$	(0,6099)	(0,7143)	0,4356	N	56
$b_3 =$	0,2264	3,0714	0,6953	$\Sigma Y^2$	28,8393
$b_4 =$	(0,4734)	(10,5893)	5,0133		
	SS overall	24,5358	SS residual	4,3035	F = 72,6927
	df overall	4,0000	df residual	51,0000	
	Mean square	6,1340	Mean square	0,0844	

$$SS_{\text{total}} = 28,8393 \rightarrow R^2 = \frac{24,5358}{28,8393} = 0,85078 = 85,078 \%$$

Dengan diperoleh harga  $b_1, b_2 ; b_3 ; b_4$  (nilai beta  $\beta$  untuk variabel dummy, kecuali yang dikeluarkan), maka persamaan yang dipakai untuk mendapatkan koeffisien MCA adalah sebagai berikut :

$$\alpha_k = - [ \beta_1 p_1 + \beta_2 p_2 + \dots + \beta_{(k-1)} p_{(k-1)} ]$$

$$\alpha_{\text{Jenjang akademik}} = - [ (-1.405085 \times 0.3036) + (-0.609853 \times 0.4286) ] = 0.6879$$

$$\alpha_{\text{jenis kelamin}} = - (0.226377 \times 0.3571) = - 0.0808$$

$$\alpha_{\text{golongan}} = - (-0.47343438 \times 0.1964) = 0.0930$$

$$\text{MCA}_{\text{tidak ada jenjang akademik}} = -1.405085 + 0.6879 = -0.7172$$

$$\text{MCA}_{\text{jenjang akademik AA}} = -0.609853 + 0.6879 = 0.0781$$

$$\text{MCA}_{\text{jenjang akademik Lektor}} = \alpha_{\text{Jenjang akademik}} = 0.6879$$

$$\text{MCA}_{\text{jenis kelamin laki-laki}} = 0.226377 - 0.0808 = 0.1455$$

$$\text{MCA}_{\text{jenis kelamin perempuan}} = \alpha_{\text{jenis kelamin}} = - 0.0808$$

$$\text{MCA}_{\text{golongan III}} = -0.47343438 + 0.0930 = -0.3804$$

$$\text{MCA}_{\text{golongan IV}} = \alpha_{\text{golongan}} = 0.0930$$

Untuk mendapatkan Adjusted Mean yaitu Total Mean ditambah dengan koef MCA

$$\text{Mean}_{\text{tidak ada jenjang akademik}} = 3.9464 - 0.7172 = 3.2293$$

$$\text{Mean}_{\text{jenjang akademik AA}} = 3.9464 + 0.0781 = 4.0245$$

$$\text{Mean}_{\text{jenjang akademik Lektor}} = 3.9464 + 0.6879 = 4.6343$$

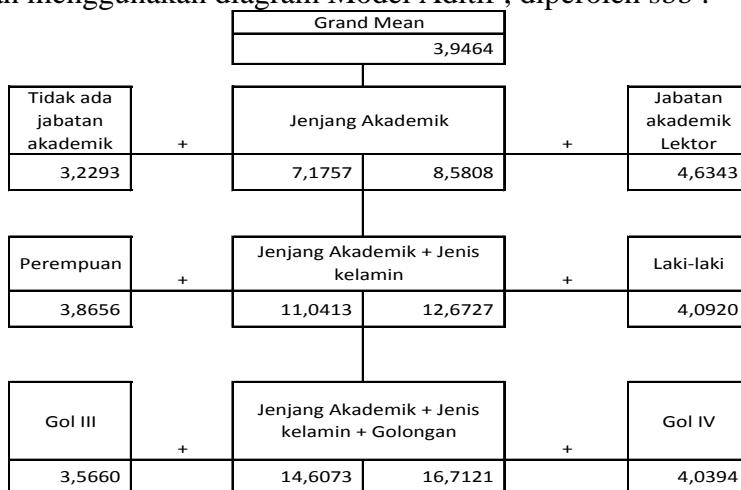
$$\text{Mean}_{\text{jenis kelamin laki-laki}} = 3.9464 + 0.1455 = 4.0920$$

$$\text{Mean}_{\text{jenis kelamin perempuan}} = 3.9464 - 0.0808 = 3.8656$$

$$\text{Mean}_{\text{golongan III}} = 3.9464 - 0.3804 = 3.5660$$

$$\text{Mean}_{\text{golongan IV}} = 3.9464 + 0.0930 = 4.0394$$

Dengan menggunakan diagram Model Aditif , diperoleh sbb :



Gambar 2 .Diagram Model Aditif

Dari ketiga variabel independen yang digunakan yaitu Jenjang Akademik, Jenis kelamin dan Golongan, untuk melihat pengaruhnya terhadap "Rata-rata gaji yang diterima", dapat disimpulkan sebagai berikut :

1. Jabatan Akademik Lektor menunjukkan Adjusted Mean paling besar. Artinya Tingkat Jabatan Akademik yang lebih tinggi akan berpengaruh untuk mendapatkan gaji yang lebih besar
2. Dosen laki-laki yang mempunyai Jabatan Akademik Lektor dan masuk dalam Golongan Kepegawaian IV memiliki peluang gaji yang lebih besar

## 2.2. Perhitungan test statistic signifikansi masing-masing variabel independennya :

Variabel Jenjang Akademik :

Dengan dihapuskan Variabel Jenjang Akademik , maka dengan cara yang sama diperoleh :

3,0714	=	12,8571	b3 +	(1,0714)	b4	--->pers 1		
(10,5893)	=	(1,0714)	b3 +	8,8393	b4	--->pers 2		
pers 1 x	0,0833	----->	0,2560	=	1,0714	b3 +	(0,0893)	b4
pers 2 x	1	----->	(10,5893)	=	(1,0714)	b3 +	8,8393	b4
			(10,3333)	=	-	b3 +	8,7500	b4
			b4	=	(1,1810)			
			b3	=	0,1405			
					SS regressi		12,9369	

$$F = \frac{\frac{SS_{overall} - SS_{one\ set\ deleted}}{M}}{\frac{SS_{residual\ (overall\ equation)}}{N-k-1}} = \frac{24.5358 - \frac{12,9369}{2}}{\frac{4,3035}{56-3-1}} = 218.3123$$

Variabel Jenis Kelamin :

Dengan dihapuskan Variabel Jenis Kelamin, maka dengan cara yang sama diperoleh :

(13,0893) =	11,8393	b1 +	(7,2857)	b2 +	2,3393	b4	-->pers 1		
(0,7143) =	(7,2857)	b1 +	13,7143	b2 +	4,7143	b4	-->pers 2		
(10,5893) =	2,3393	b1 +	4,7143	b2 +	8,8393	b4	-->pers 3		
pers 1 x	0,7286	----->	(9,5365) =	8,6258	b1 +	(5,3082)	b2 +	1,7043	b4
pers 2 x	1,1839	----->	(0,8457) =	(8,6258)	b1 +	16,2367	b2 +	5,5814	b4
	pers 4 ----->		(10,3821) =	-	b1 +	10,9286	b2 +	7,2857	b4
pers 1 x	(0,2339)	----->	3,0620 =	(2,7695)	b1 +	1,7043	b2 +	(0,5472)	b4
pers 3 x	1,1839	----->	(12,5370) =	2,7695	b1 +	5,5814	b2 +	10,4651	b4
	pers 5 ----->		(9,4750) =	-	b1 +	7,2857	b2 +	9,9179	b4
pers 4 x	(0,7286)	----->	7,5641 =	b1 +	(7,9622)	b2 +	(5,3082)	b4	
pers 5 x	1,0929	----->	(10,3548) =	b1 +	7,9622	b2 +	10,8388	b4	
			(2,7907) =	b1 +	-	b2 +	5,5306	b4	
			b4	=	(0,5046)				
			pers 5 ----->	b2	=	(0,6136)			
			pers 1----->	b1	=	(1,3835)			

		$\Sigma x_n y$	$\Sigma x_n y \times b$
$b_1 =$	(1,3835)	(13,0893)	18,1088
$b_2 =$	(0,6136)	(0,7143)	0,4383
$b_3 =$	-	3,0714	-
$b_4 =$	(0,5046)	(10,5893)	5,3432
		SS regressi	23,8904

$$F = \frac{\frac{SS_{overall} - \frac{SS_{one\ set\ deleted}}{M}}{N-k-1}}{\frac{SS_{residual\ (overall\ equation)}}{N-k-1}} = \frac{\frac{24.5358 - \frac{23.8904}{1}}{4.3035}}{\frac{1}{56-3-1}} = 7.7991$$

Variabel Golongan :

Dengan dihapuskan Variabel Golongan , maka dengan cara yang sama diperoleh :

	(13,0893) =	11,8393 b1 +	(7,2857) b2 +	0,9286 b3
	(0,7143) =	(7,2857) b1 +	13,7143 b2 +	(1,5714) b3
	3,0714 =	0,9286 b1 +	(1,5714) b2 +	12,8571 b3
pers 1 x	0,7286 ---->	(9,5365) =	8,6258 b1 +	(5,3082) b2 +
pers 2 x	1,1839 ---->	(0,8457) =	(8,6258) b1 +	16,2367 b2 +
	pers 4 ----->	(10,3821) =	- b1 +	10,9286 b2 +
				(1,1839) b3
pers 1 x	(0,0929) ---->	1,2154 =	(1,0994) b1 +	0,6765 b2 +
pers 3 x	1,1839 ---->	3,6364 =	1,0994 b1 +	(1,8605) b2 +
	pers 5 ----->	4,8518 =	- b1 +	(1,1839) b2 +
				15,1357 b3
pers 4 x	0,1184 ---->	(1,2292) =	- b1 +	1,2939 b2 +
pers 5 x	1,0929 ---->	5,3023 =	- b1 +	(1,2939) b2 +
		4,0731 =	b1 +	- b2 +
				16,4010 b3

$$\begin{aligned} b_3 &= 0,2483 \\ \text{pers 5 ----->} \quad b_2 &= (0,9231) \\ \text{pers 1----->} \quad b_1 &= (1,6931) \end{aligned}$$

		$\Sigma x_n y$	$\Sigma x_n y \times b$
$b_1 =$	(1,6931)	(13,0893)	22,1617
$b_2 =$	(0,9231)	(0,7143)	0,6594
$b_3 =$	0,2483	3,0714	0,7628
$b_4 =$	0	(10,5893)	-
		SS regressi	23,5838

$$F = \frac{\frac{SS_{overall} - \frac{SS_{one\ set\ deleted}}{M}}{N-k-1}}{\frac{SS_{residual\ (overall\ equation)}}{N-k-1}} = \frac{\frac{24.5358 - \frac{23.58389}{1}}{4.3035}}{\frac{1}{56-3-1}} = 11.50$$

### 2.3.REKAPITULASI : lihat tabel 2.5

Tabel 2.5  
Hasil Multiple Classification Analysis

	MEAN	SD	Jumlah kasus	Proporsi	b	MCA	Adjusted Mean
Jenjang Akademik							
Tidak Ada	3,1765	0,3930	17	0,3036	-1,405085	-0,7172	3,2293
Asisten Ahli	3,9167	0,2823	24	0,4286	-0,609853	0,0781	4,0245
Lektor	4,8667	0,3519	15	0,2679	*	0,6879	4,6343
Total			56				
F =	218,3123	--> sig F =					
		0,0000					
Jenis Kelamin							
Laki-laki	4,1000	0,7182	20	0,3571	0,226377	0,1455	4,0920
Perempuan	3,8611	0,7232	36	0,6429	*	-0,0808	3,8656
Total			56				
F =	7,7991	--> sig F =					
		0,0000					
Golongan							
III	4,9091	0,3015	11	0,1964	-0,47343438	-0,3804	3,5660
IV	3,7111	0,5886	45	0,8036	*	0,0930	4,0394
Total			56				
F =	11,5029	--> sig F =					
		0,0000					
Populasi	3,9464	0,7241					
F =	72,6927	--> sig F =	0,0000				

Dapat disimpulkan sebagai berikut :

1. Jabatan Akademik berpengaruh terhadap “Rata-rata Gaji yang diterima” secara signifikan
2. Jenis kelamin berpengaruh terhadap “Rata-rata Gaji yang diterima” secara signifikan.
3. Golongan Kepegawaian berpengaruh terhadap “Rata-rata Gaji yang diterima” secara signifikan
4. Jabatan Akademik, Jenis kelamin, Golongan Kepegawaian secara bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap “Rata-rata Gaji yang diterima” yaitu sebesar = 85,078 % dan sebesar 14,921 % dipengaruhi oleh faktor lain.

#### 4. Simpulan

Berdasarkan pembahasan diatas , dapat terlihat bahwa pengaruh dalam setiap variabel dari persamaan MCA dinyatakan bentuk pengaruhnya terhadap rata-rata total dari pada variabel terikat (dependen) setelah semua faktor-faktor lainnya dikontrol. Dengan demikian dapat dihasilkan angka rata-rata yang sudah disesuaikan (adjusted Mean). Selain itu penyimpangan dari rata-rata (Mean) dinyatakan oleh koefisien MCA tersebut.

Dengan penggunaan MCA analysis, dari data yang terkumpul dapat disimpulkan :

1. Jabatan Akademik Lektor menunjukkan Adjusted Mean paling besar. Artinya Tingkat Jabatan Akademik yang lebih tinggi akan berpengaruh untuk mendapatkan gaji yang lebih besar
2. Dosen laki-laki yang mempunyai Jabatan Akademik Lektor dan masuk dalam Golongan Kepegawaian IV memiliki peluang gaji yang lebih besar
3. Jabatan Akademik berpengaruh terhadap “Rata-rata Gaji yang diterima” secara signifikan
4. Jenis kelamin berpengaruh terhadap “Rata-rata Gaji yang diterima” secara signifikan.
5. Golongan Kepegawaian berpengaruh terhadap “Rata-rata Gaji yang diterima” secara signifikan
6. Jabatan Akademik, Jenis kelamin, Golongan Kepegawaian secara bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap “Rata-rata Gaji yang diterima” yaitu sebesar = 85,078 % dan sebesar 14,921 % dipengaruhi oleh faktor lain

Daftar Pustaka :

Frank M. Andrew, 1973, *Multiple Classification Analysis: A Report on a Computer Program for Multiple regression using Categorical Predictors* , Institute for Social Research University of Michigan

Bambang Suwarno, 1995, *Multiple Classification Analysis*, Fakultas Pasca Sarjana UPI, Bandung

Bambang Suwarno, 1990, *Tahap-Tahap Perhitungan Multiple Classification Analysis*, Fakultas Pasca Sarjana UPI, Bandung

## LAMPIRAN

Data setelah diolah :

No responden	Jenjang Akademik	Jenis Kelamin	Golongan	Rata-rata Gaji thn 2007 (juta Rp)
001	$\geq$ Lektor	L	4	5
002	tidak ada	L	3	3
003	$\geq$ Lektor	P	3	5
004	AA	P	3	4
005	AA	P	3	4
006	AA	P	3	4
007	AA	P	3	4
008	AA	P	3	4
009	AA	L	3	4
010	$\geq$ Lektor	P	3	4
011	$\geq$ Lektor	L	4	5
012	AA	L	3	4
013	AA	P	3	4
014	AA	P	3	4
015	tidak ada	P	3	3
016	AA	L	3	4
017	AA	P	3	3
018	$\geq$ Lektor	L	3	5
019	AA	L	3	4
020	tidak ada	P	3	3
021	AA	P	3	3
022	$\geq$ Lektor	L	3	5
023	$\geq$ Lektor	P	4	5
024	tidak ada	L	4	4
025	$\geq$ Lektor	L	4	5
026	$\geq$ Lektor	P	4	5
027	$\geq$ Lektor	P	4	5
028	$\geq$ Lektor	P	4	5
029	tidak ada	L	3	4
030	$\geq$ Lektor	P	4	5
031	tidak ada	L	3	4
032	AA	L	3	4
033	AA	P	3	4
034	tidak ada	P	3	3
035	AA	L	3	4

Lanjutan :

No responden	Jenjang Akademik	Jenis Kelamin	Golongan	Rata-rata Gaji thn 2007 (juta Rp)
036	<u>&gt;</u> Lektor	P	4	5
037	AA	P	3	4
038	<u>&gt;</u> Lektor	P	3	4
039	AA	P	3	4
040	tidak ada	P	3	3
041	AA	L	3	4
042	tidak ada	L	3	3
043	tidak ada	P	3	3
044	AA	P	3	4
045	tidak ada	L	3	3
046	AA	P	3	4
047	AA	P	3	4
048	AA	P	3	4
049	tidak ada	P	3	3
050	tidak ada	P	3	3
051	<u>&gt;</u> Lektor	L	4	5
052	tidak ada	L	3	3
053	AA	P	3	4
054	tidak ada	P	3	3
055	tidak ada	P	3	3
056	tidak ada	P	3	3