

## ABSTRAK

*Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui gambaran mengenai derajat kepuasan kerja pada staff administrasi PERUM DAMRI di Bandung.*

*Rancangan yang digunakan dalam penelitian ini adalah studi deskriptif dengan menggunakan metode survey. Variabel yang diukur dalam penelitian ini adalah kepuasan kerja. Dalam penelitian ini kepuasan kerja di PERUM DAMRI Bandung ditinjau dari 20 aspek kepuasan kerja dari Work Adjustment Theory oleh Lofquist & Davis (1967), yaitu pelayanan sosial, kreativitas, nilai-nilai moral, kemandirian, variasi, otoritas, pemanfaatan kemampuan, status sosial, kebijaksanaan perusahaan, hubungan dengan atasan, keamanan, imbalan, kondisi kerja, kemahiran, kemampuan teknis atasan, rekan kerja, tanggung jawab, pengakuan, prestasi, dan aktivitas; dengan menggunakan alat ukur MSQ (Minnesota Satisfaction Questionnaire) oleh Weiss, Davis, England, dan Lofquist (1967).*

*Teknik penarikan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah Purposive Sampling. Pengambilan data ditujukan kepada pegawai yang bekerja pada level staff administrasi PERUM DAMRI Bandung. Jumlah pegawai yang dijadikan populasi adalah 134 orang.*

*Pengolahan data secara statistik menggunakan koefisien korelasi Rank Spearman. Maka didapatkan 56 item yang dapat digunakan untuk pengambilan data dengan nilai validitas yang berkisar antara 0,312 – 1,000. Pengujian reabilitas menggunakan rumus Alpha Cronbach, didapatkan nilai reliabilitas sebesar 0,641, yang berarti memiliki reliabilitas sedang.*

*Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan disimpulkan bahwa lebih banyak staff administrasi yang merasa puas dibandingkan dengan yang tidak puas. Kepuasan kerja dirasakan paling tinggi pada aspek pelayanan sosial, nilai-nilai moral, pemanfaatan kemampuan, status sosial, kebijaksanaan perusahaan dan penerapan, hubungan dengan atasan, kemampuan teknis atasan dan rekan kerja. Aspek kepuasan kerja dirasakan paling rendah pada aspek kemandirian dan otoritas. Ketidakpuasan kerja paling tinggi dirasakan pada aspek kemahiran dan paling rendah pada aspek keamanan.*

*Saran yang dapat diberikan kepada perusahaan yaitu agar lebih memperhatikan kebutuhan pegawainya terutama aspek variasi, imbalan, kemahiran, aktivitas dan keamanan serta disesuaikan dengan tugas dan tanggung jawabnya.*

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	i
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	ii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	v
<b>DAFTAR BAGAN .....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	x
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	xi

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	7
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....	7
1.3.1    Maksud Penelitian.....	
7	
1.3.2    Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Kegunaan Penelitian .....	7
1.4.1    Kegunaan Ilmiah.....	
7	
1.4.2    Kegunaan Praktis .....	8
1.5 Kerangka Pemikiran.....	8
1.6 Asumsi Penelitian .....	16

## **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Kebutuhan .....	17
2.1.1 Pengertian Kebutuhan .....	17
2.1.2 Jenis-jenis Kebutuhan .....	18
2.1.3 Teori Hierarki Kebutuhan .....	21
2.1.4 Faktor-faktor Kebutuhan .....	21
2.2 Kepuasan Kerja .....	22
2.2.1 Pengertian Kepuasan Kerja .....	22
2.2.2 Teori-teori Kepuasan Kerja .....	23
2.2.3 <i>Work Adjustment Theory</i> .....	30
2.2.4 Faktor-faktor yang menentukan Kepuasan Kerja .....	33
2.2.5 Ungkapan Ketidakpuasan Pegawai .....	37
2.3 Pengukuran Kepuasan Kerja .....	38
2.4 Teori Perkembangan Santrock 2005 .....	38
2.4.1 Masa Dewasa Awal (18-30 tahun) .....	38
2.4.1.1 Konsep Perkembangan Kognitif .....	38
2.4.1.2 Konsep Karir dan Kerja .....	39
2.4.2 Masa Dewasa Tengah (35-45 tahun) .....	40
2.4.2.1 Konsep Perkembangan Kognitif .....	40
2.4.2.2 Konsep Karir dan Kerja .....	41
2.4.3 Masa Dewasa Akhir (45-65 tahun) .....	42

2.4.3.1 Konsep Pendidikan, Pekerjaan, dan Kesehatan ..... 42

2.4.3.2 Konsep Pekerjaan dan Pensiun ..... 42

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Rancangan Penelitian ..... 44

3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional ..... 44

    3.2.1 Variabel Penelitian ..... 44

    3.2.2 Definisi Konseptual ..... 45

    3.2.3 Definisi Operasional ..... 45

3.3 Populasi Sasaran dan Teknik Sampling ..... 47

    3.3.1 Populasi Sasaran ..... 47

    3.3.2 Karakteristik Populasi ..... 47

    3.3.3 Teknik Sampling ..... 48

3.4 Alat Ukur ..... 48

    3.4.1 Alat Ukur ..... 48

    3.4.2 Data penunjang ..... 50

3.5 Uji Coba Alat Ukur ..... 50

    3.5.1 Validitas ..... 50

    3.5.2 Reabilitas ..... 51

3.6 Teknik Analisis Data ..... 52

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Responden ..... 53

4.1.1 Pendidikan.....	53
4.1.2 Masa Kerja .....	53
4.1.3 Usia.....	54
4.1.4 Jenis Kelamin .....	54
4.1.5 Satus Pernikahan .....	55
4.1.6 Pelatihan dari perusahaan.....	55
4.2 Hasil Pengolahan Data .....	55
4.2.1 Kepuasan Kerja Secara Keseluruhan .....	56
4.2.2 Kepuasan Kerja Berdasarkan Aspek.....	56
4.3 Pembahasan .....	57

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan.....	68
5.2 Saran .....	69
5.2.1 Saran Praktis.....	69
5.2.2 Saran Teoritis .....	69

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **DAFTAR RUJUKAN**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR BAGAN**

Bagan 1.5 Kerangka Pemikiran .....	15
Bagan 3.1 Rancangan Penelitian.....	44

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.4.1.1 Alat Ukur .....	49
Tabel 3.4.1.2 Alternatif Jawaban .....	49
Tabel 4.1.1 Distribusi Frekuensi Pendidikan.....	53
Tabel 4.1.2 Distribusi Frekuensi Masa Kerja .....	53
Tabel 4.1.3 Distribusi Frekuensi Usia.....	54
Tabel 4.1.4 Distribusi Frekuensi Jenis Kelamin .....	54
Tabel 4.1.5 Distribusi Frekuensi Status Pernikahan .....	55
Tabel 4.1.6 Distribusi Frekuensi Pelatihan dari Perusahaan.....	55
Tabel 4.2.1 Kepuasan Kerja Secara Keseluruhan .....	56
Tabel 4.2.2 Kepuasan Kerja Berdasarkan Aspek.....	56

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1: Sejarah Perusahaan Umum DAMRI

Bagan Struktur Organisasi PERUM DAMRI Kota Bandung

Lampiran 2: Angket Identitas Diri

Kuesioner Kepuasan Kerja

Lampiran 3: Tabel Data Mentah

Hasil Validitas Kuesioner Kepuasan Kerja

Hasil Reliabilitas Kuesioner Kepuasan Kerja

Tabel Tabulasi Silang dan Data Penunjang